

รายงานการสัมมนาแบบนโยบายการบริหารราชการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗

วันพฤหัสบดี ที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๕๖ เวลา ๘.๓๐-๑๘.๐๐ น.

ณ ห้องประชุม ศรียานนท์ ชั้น ๒ อาคาร ๑ ตร.

.....

ผู้มาประชุม

๑. นางสาว ยิ่งลักษณ์ ชินวัตร	นายกรัฐมนตรี
๒. พล.ต.อ.ประชา พรหมนอก	รองนายกรัฐมนตรี
๓. พล.ต.อ.อดุลย์ แสงสิงแก้ว	ผบ.ตร.
๔. พล.ต.อ.วัชรพล ประสารราชกิจ	รอง ผบ.ตร.
๕. พล.ต.อ.เอก อังสนานนท์	รอง ผบ.ตร.
๖. พล.ต.อ.พงศพัศ พงษ์เจริญ	รอง ผบ.ตร.
๗. พล.ต.อ.สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	รอง ผบ.ตร.
๘. พล.ต.อ.วรพงษ์ ชิวปรีชา	รอง ผบ.ตร.
๙. พล.ต.อ.ชัชวาลย์ สุขสมจิตร์	รอง ผบ.ตร.
๑๐. พล.ต.อ.เฉลิมเกียรติ ศรีวรขาน	จตช.
๑๑. พล.ต.อ.วุฒิ ลิปตพัลลภ	ที่ปรึกษา (สบ ๑๐)
๑๒. พล.ต.อ.พีระ พุ่มพิเชษฐ์	ที่ปรึกษา (สบ ๑๐)
๑๓. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	ที่ปรึกษา (สบ ๑๐)
๑๔. พล.ต.อ.อุดม รักศีลธรรม	ที่ปรึกษา (สบ ๑๐)
๑๕. พล.ต.อ.ชินินทร์ ปรีชาหาญ	ที่ปรึกษา (สบ ๑๐)
๑๖. พล.ต.อ.ไตรรัตน์ อมาตยกุล	หน.นรป. (สบ ๑๐)
๑๗. พล.ต.ท.เรืองศักดิ์ จริตเอก	ผู้ช่วย ผบ.ตร.
๑๘. พล.ต.ท.เอกรัตน์ มีปรีชา	ผู้ช่วย ผบ.ตร.
๑๙. พล.ต.ท.สันติ เพ็ญสุตร	ผู้ช่วย ผบ.ตร.
๒๐. พล.ต.ท.จักรทิพย์ ชัยจินดา	ผู้ช่วย ผบ.ตร.
๒๑. พล.ต.ท.สุพร พันธุ์เสือ	ผู้ช่วย ผบ.ตร.
๒๒. พล.ต.ท.อุดม ชัยมงคลรัตน์	ผู้ช่วย ผบ.ตร.
๒๓. พล.ต.ท.อารีย์ อ่อนชิต	ผู้ช่วย ผบ.ตร.
๒๔. พล.ต.ท.อำนาจ อ้นอาดมงาม	ผู้ช่วย ผบ.ตร.
๒๕. พล.ต.ท.ชัยยง กิรติขจร	ผู้ช่วย ผบ.ตร.
๒๖. พล.ต.ท.ก่อเกียรติ วงศ์วรชาติ	ผู้ช่วย ผบ.ตร.
๒๗. พล.ต.ท.ม.ล.พันธ์ศักดิ์ เกษมสันต์	ผู้ช่วย ผบ.ตร.
๒๘. พล.ต.ท.วินัย ทองสอง	ผู้ช่วย ผบ.ตร.
๒๙. พล.ต.ท.พงษ์สันต์ เจียมอ่อน	รอง จตช. (สบ ๙)

๓๐. พล.ต.ท.วัฒนา สักกวัตร	จตร. (หน.จต.)
๓๑. พล.ต.ท.สมโชค เจริญพร	จตร. (สบ ๘)
๓๒. พล.ต.ท.วรเทพ เมธาวัธน	จตร. (สบ ๘)
๓๓. พล.ต.ท.กฤษณ์ศักดิ์ วิชชารยะ	จตร. (สบ ๘)
๓๔. พล.ต.ท.ชินทัต มีสุข	จตร. (สบ ๘)
๓๕. พล.ต.ท.ทวีชัย วิริยะโกศล	จตร. (สบ ๘)
๓๖. พล.ต.ท.ศักดิ์ดา ชื่นภักดี	จตร. (สบ ๘)
๓๗. พล.ต.ท.สมบูรณ์ ฮวบบางยาง	จตร. (สบ ๘)
๓๘. พล.ต.ท.อนุรุต ฤกษ์เกษมการะเกตุ	จตร. (สบ ๘)
๓๙. พล.ต.ท.คำรณวิทย์ รูปกระจำง	ผบช.น.
๔๐. พล.ต.ท.นเรศ นันทโชติ	ผบช.ภ.๑
๔๑. พล.ต.ท.กวี สุภานันท์	ผบช.ภ.๒
๔๒. พล.ต.ท.ธีระศักดิ์ กลิ่นพงษา	ผบช.ภ.๓
๔๓. พล.ต.ท.อนุชัย เล็กบำรุง	ผบช.ภ.๔
๔๔. พล.ต.ท.สุเทพ เดชรักษา	ผบช.ภ.๕
๔๕. พล.ต.ท.วรศักดิ์ นพสิทธิพร	ผบช.ภ.๖
๔๖. พล.ต.ท.หาญพล นิตยวิบูลย์	ผบช.ภ.๗
๔๗. พล.ต.ท.ปัญญา มาเม่น	ผบช.ภ.๘
๔๘. พล.ต.ท.ยงยุทธ เจริญวานิช	ผบช.ศษต.
๔๙. พล.ต.ท.พงศ์พัฒน์ ฉายาพันธุ์	ผบช.ก.
๕๐. พล.ต.ท.สุรพล ทวนทอง	ผบช.ปส.
๕๑. พล.ต.ท.สถุรักษ์ชัย เอนกเวียง	ผบช.ส.
๕๒. พล.ต.ท.สุวิระ ทรงเมตตา	ผบช.ศ.
๕๓. พล.ต.ท.ศักดิ์ดา เตชะเกรียงไกร	ผบช.รร.นรต.
๕๔. พล.ต.ท.คำรบ ปัญญาแก้ว	ผบช.สพฐ.ตร.
๕๕. พล.ต.ท.ศตวรรษ หิรัญบุรณะ	ผบช.นรป.
๕๖. พล.ต.ท.ประวุฒิ ถาวรศิริ	ผบช.สทส.
๕๗. พล.ต.ท.ปิยะ สอนตระกูล	ผบช.สกบ.
๕๘. พล.ต.ท.รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	ผบช.สกพ.
๕๙. พล.ต.ท.เดชณรงค์ สุทธิชาญบัญชา	ผบช.สงป.
๖๐. พล.ต.ท.สุชีพ หนูนาง	ผบช.สตส.
๖๑. พล.ต.ท.ภาณุ เกิดลาภผล	ผบช.สทม.
๖๒. พล.ต.ท.อรรถชัย เกิดมงคล	ผบช.ตชต.
๖๓. พล.ต.ท.วิชาญ ทองประชาญ	ผบช.สง.ก.ตร.
๖๔. พล.ต.ท.อนันต์ ศรีหิรัญ	ผบช.สยศ.ตร.
๖๕. พล.ต.ท.เดชา ชวยบุญชุม	ผบช.ประจำ สง.ผบ.ตร.
๖๖. พล.ต.ท.โสภณ พิสุทธิวงษ์	ผบช.ประจำ สง.ผบ.ตร.

๖๗. พล.ต.ท.ปริญญา จันทร์สุริยา	ผบช.ประจำ สง.ผบ.ตร.
๖๘. พล.ต.ท.พิสนธ์ จุลติก	ผบช.ประจำ สง.ผบ.ตร.
๖๙. พล.ต.ต.ประเสริฐ จันทร์สว่าง	รอง ผบช.ภ.๙ (ผู้แทน)
๗๐. พล.ต.ต.ณรงค์ศักดิ์ เสาวคนธ์	รอง พตร.(สบ ๗) (ผู้แทน)
๗๑. พล.ต.ต.นรวัฒน์ เจริญรัชต์ภาคย์	ผบก.สง.ก.ต.ช.
๗๒. พล.ต.ต.เสถียร คุวิบูลย์ศิลป์	ผบก.วน.
๗๓. พล.ต.ต.พรวิสุทธิ งามปัญญา	ผบก.บ.ตร.
๗๔. พล.ต.ต.โชคชัย เหลืองอ่อน	ผบก.ยศ.
๗๕. พล.ต.ต.ไกรบุญ ทรวดทรง	ผบก.ผอ.
๗๖. พล.ต.ต.สมชาย พัชรอินโต	ผบก.วจ.
๗๗. พล.ต.ต.วรัทมชัย ศรีรัตนวุฒิ	ผบก.ผก.
๗๘. พล.ต.ต.สุพิศาล ภัคตินฤนาถ	ผบก.ป.
๗๙. พล.ต.ต.พงษ์สิทธิ์ แสงเพชร	ผบก.ทล.
๘๐. พล.ต.ต.ธรงค์ บูรานนท์	ผบก.รฟ.
๘๑. พล.ต.ต.บุญสืบ ไพรเถื่อน	ผบก.รน.
๘๒. พล.ต.ต.กิตศักดิ์ ตุงควิบูลย์	ผบก.ปคม.
๘๓. พล.ต.ต.สุรพล หอมชื่นชม	ผบก.ปอศ.
๘๔. พล.ต.ต.สุภวัช คำดี	ผบก.ปปป.
๘๕. พล.ต.ต.นรงค์ดี เหมนิธิ	ผบก.ปคบ.
๘๖. พล.ต.ต.วิชาญญวัชร บริรักษ์กุล	ผบก.น.๑
๘๗. พล.ต.ต.สุคุณ พรหมายน	ผบก.น.๓
๘๘. พล.ต.ต.นัยวัฒน์ ณะเดิมชิต	ผบก.น.๔
๘๙. พล.ต.ต.กฤษฏี เปี้ยแก้ว	ผบก.น.๕
๙๐. พล.ต.ต.วัลลภ ประทุมเมือง	ผบก.น.๖
๙๑. พล.ต.ต.รัชฎากร ยิ่งยง	ผบก.น.๘
๙๒. พล.ต.ต.ชยุต รัตนอุบล	ผบก.น.๙
๙๓. พล.ต.ต.ถิอชัย สูดยอด	ผบก.อคฝ.
๙๔. พล.ต.ต.ประยงค์ ลาเสื่อ	ผบก.สส.บช.น.
๙๕. พล.ต.ต.จิรสันต์ แก้วแสงนอก	ผบก.จร.
๙๖. พล.ต.ต.ชัยวัฒน์ ฉันทวรลักษณ์	ผบก.สปพ.
๙๗. พล.ต.ต.กัมพล ศรีเจริญ	ผบก.อก.บช.ศ.
๙๘. พล.ต.ต.ภักพงศ์ พงษ์เกตรา	ผบก.บก.อก.ภ.๑
๙๙. พล.ต.ต.สมิทธิ มุกดาสนิท	ผบก.ภ.จว.ปทุมธานี
๑๐๐. พล.ต.ต.โกศล บัวประเสริฐ	ผบก.ภ.จว.สิงห์บุรี
๑๐๑. พล.ต.ต.ธนายุฑม์ วุฒิจรัสอํารง	ผบก.ภ.จว.นนทบุรี
๑๐๒. พล.ต.ต.ชลิต ปรีชาหาญ	ผบก.ภ.จว.สระบุรี
๑๐๓. พล.ต.ต.ธัชชัย หงส์ทอง	ผบก.ภ.จว.สมุทรปราการ

๑๐๔. พล.ต.ต.สุพจน์ เกษมชัยนันท์	ผบก.ศฝร.ภ.๑
๑๐๕. พล.ต.ต.สมบัติ บัวเรือง	ผบก.อก.ภ.๒
๑๐๖. พล.ต.ต.เชิดชาย เสขะนันทน	ผบก.ภ.จว.ฉะเชิงเทรา
๑๐๗. พล.ต.ต.คัชชา ธาตุศาสตร์	ผบก.ภ.จว.ชลบุรี
๑๐๘. พล.ต.ต.วีระชัย วิสุทธิอุทัยกุล	รท.ผบก.ภ.จว.ปราจีนบุรี
๑๐๙. พล.ต.ต.วิวัฒน์ ชาญพนา	ผบก.อก.ภ.๓
๑๑๐. พล.ต.ต.พินิต มณีรัตน์	ผบก.ภ.จว.ชัยภูมิ
๑๑๑. พล.ต.ต.ชัยทัต อินทนูจิตร	ผบก.ภ.จว.สุรินทร์
๑๑๒. พล.ต.ต.อภิชาติ เพชรประสิทธิ์	รท.ผบก.ภ.จว.อุบลราชธานี
๑๑๓. พล.ต.ต.ฉลอง ภาคย์ภิญโญ	ผบก.ภ.จว.ยโสธร
๑๑๔. พล.ต.ต.บุญยศ บุญไพศาล	ผบก.ภ.จว.อำนาจเจริญ
๑๑๕. พล.ต.ต.สุรชัย ควรเตชะคุปต์	รท.ผบก.สส.ภ.๓
๑๑๖. พล.ต.ต.วิสารท สมปราชญ์	ผบก.ศฝร.ภ.๓
๑๑๗. พล.ต.ต.พนมพร อิทธิประเสริฐ	ผบก.อก.ภ.๔
๑๑๘. พล.ต.ต.มนธน ทิพย์จันทร์	รท.ผบก.ภ.จว.กาฬสินธุ์
๑๑๙. พล.ต.ต.ณรงค์วิทย์ พ่วงเกตุรา	ผบก.ภ.จว.ร้อยเอ็ด
๑๒๐. พล.ต.ต.ชอบ ศีสาลัง	รท.ผบก.ภ.จว.ขอนแก่น
๑๒๑. พล.ต.ต.ศักดา วงศ์ศิริยานนท์	ผบก.ภ.จว.เลย
๑๒๒. พล.ต.ต.บุญลือ กอบางยาง	ผบก.ภ.จว.อุดรธานี
๑๒๓. พล.ต.ต.วิทวัส บุรณสมภพ	รท.ผบก.ภ.จว.มุกดาหาร
๑๒๔. พล.ต.ต.พลศักดิ์ บรรจงศิริ	ผบก.ภ.จว.สกลนคร
๑๒๕. พล.ต.ต.ชูรัตน์ ปานเหง้า	รท.ผบก.สส.ภ.๔
๑๒๖. พล.ต.ต.กริช กิตลือ	รท.ผบก.ภ.จว.เชียงใหม่
๑๒๗. พล.ต.ต.วันชัย สุวรรณศิริเขต	ผบก.ภ.จว.เชียงราย
๑๒๘. พล.ต.ต.อรรถสิทธิ์ จิตรพันธ์	รท.ผบก.ภ.จว.แพร่
๑๒๙. พล.ต.ต.พรชัย พักตร์ม่วงศรี	ผบก.ภ.จว.ลำปาง
๑๓๐. พล.ต.ต.ณรงค์ชัย วงศ์สามี	ผบก.ภ.จว.น่าน
๑๓๑. พล.ต.ต.ประจวบ วงศ์สุข	ผบก.สส.ภ.๕
๑๓๒. พล.ต.ต.ประเสริฐ กาฬรัตน์	ผบก.ภ.จว.กำแพงเพชร
๑๓๓. พล.ต.ต.สมพล อัครเดโชชัย	ผบก.ภ.จว.ตาก
๑๓๔. พล.ต.ต.เกษม ศิริปิยะวัฒน์	ผบก.ภ.จว.พิจิตร
๑๓๕. พล.ต.ต.ชฎิล พรหมไพบูลย์	ผบก.ภ.จว.พิษณุโลก
๑๓๖. พล.ต.ต.สุกิจ สมณะ	ผบก.ภ.จว.เพชรบูรณ์
๑๓๗. พล.ต.ต.รังสรรค์ คชไกร	ผบก.ภ.จว.สุโขทัย
๑๓๘. พล.ต.ต.ชัชวาลย์ วชิรปราณีกุล	ผบก.ภ.จว.อุทัยธานี
๑๓๙. พล.ต.ต.วีระพล สกุลมีฤทธิ์	ผบก.อก.ภ.๗
๑๔๐. พล.ต.ต.กมลสันติ กลั่นบุศย์	ผบก.ภ.จว.กาญจนบุรี

๑๔๑. พล.ต.ต. ชัชชรินทร์ สว่างวงศ์	ผบก.ภ.จว.สุพรรณบุรี
๑๔๒. พล.ต.ต.สุทธิพงษ์ เตชะสมบูรณ์	ผบก.สส.ภ.๗
๑๔๓. พล.ต.ต.ปวีณ พงศ์สิรินทร์	ผบก.อก.ภ.๘
๑๔๔. พล.ต.ต.เกียรติพงษ์ ขาวสำอาง	ผบก.ภ.จว.สุราษฎร์ธานี
๑๔๕. พล.ต.ต.สุทธินาท สุตยอด	รท.ผบก.ภ.จว.ชุมพร
๑๔๖. พล.ต.ต.วิศิษฐ์ ศุกรเสพย์	รท.ผบก.ภ.จว.ระนอง
๑๔๗. พล.ต.ต.องอาจ ผิวเรืองนนท์	รท.ผบก.ภ.จว.ภูเก็ต
๑๔๘. พล.ต.ต.ชลิต แก้วยรัตน์	ผบก.ภ.จว.พังงา
๑๔๙. พล.ต.ต.เพชร บุญญสิทธิ์	ผบก.ภ.จว.นครศรีธรรมราช
๑๕๐. พล.ต.ต.นันทเดช ย้อยนวล	ผบก.ภ.จว.กระบี่
๑๕๑. พล.ต.ต.จิรวัดน์ อุดมสุด	ผบก.ภ.จว.ตรัง
๑๕๒. พล.ต.ต.สรศักดิ์ รมยานนท์	ผบก.ภ.จว.พัทลุง
๑๕๓. พล.ต.ต.เอกภาพ ประสิทธิ์วัฒนชัย	ผบก.ภ.จว.สงขลา
๑๕๔. พล.ต.ต.ศักดิ์สมหมาย พุทธกุล	ผบก.ภ.จว.สตูล
๑๕๕. พล.ต.ต.พีระ บุญเลี้ยง	ผบก.สส.ภ.๙
๑๕๖. พล.ต.ต.ทรงเกียรติ วาทะกุล	ผบก.ภ.จว.ยะลา
๑๕๗. พล.ต.ต.จำรูญ คชาสิทธิ์	ผบก.อก.ศชต.
๑๕๘. พล.ต.ต.วิชัย เกษมวงศ์	ผบก.ศฝร.ศชต.
๑๕๙. พล.ต.ต.พัฒน์วุธ อังคะนาวิน	ผบก.ภ.จว.นราธิวาส
๑๖๐. พล.ต.ต.ปฏิเวธ จุลินทร	ผบก.อก.บช.ส.
๑๖๑. พล.ต.ต.สรวิชัย การพานิช	ผบก.ส.๑
๑๖๒. พล.ต.ต.อุดม สุวรรณเวชทิพย์	ผบก.ส.๒
๑๖๓. พล.ต.ต.ณรงค์ศักดิ์ ชันธิวิจารณ์	ผบก.ชส.
๑๖๔. พล.ต.ต.ทนาย อภิชาติเสนีย์	รท.ผบก.สภส.
๑๖๕. พล.ต.ต.เสรี สามดาว	ผบก.ตชต.ภาค ๒
๑๖๖. พล.ต.ต.นุชิต ศรีสมพงษ์	ผบก.อก.สตม.
๑๖๗. พล.ต.ต.กฤษฎา สุระเชษฐพงษ์	ผบก.ตม.๑
๑๖๘. พล.ต.ต.สุวิชัยพล อิมใจรัตน์	ผบก.ตม.๒
๑๖๙. พล.ต.ต.เกรียงศักดิ์ อรุณศรีโสภณ	ผบก.ตม.๓
๑๗๐. พล.ต.ต.อภิรัตน์ นิยมการ	ผบก.ตม.๕
๑๗๑. พล.ต.ต.วราวุธ ทวีชัยการ	ผบก.สส.สตม.
๑๗๒. พล.ต.ต.ศรภรณ์ แก้วผลึก	ผบก.ฝร.ก.บช.ศ.
๑๗๓. พล.ต.ต.สมหมาย กาญจนามา	รท.ผบก.วตร.บช.ศ.
๑๗๔. พล.ต.ต.มณฑล เงินวันนะ	ผบก.สถาบันฝึกอบรมระหว่างประเทศว่าด้วยการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย บช.ศ.
๑๗๕. พ.ต.อ.อภิชาติ สุริบุญญา	รท.ผบก.ตท.

๑๗๖. พ.ต.อ.อนุชา รมยะนันท์	รท.ผบก.สท.
๑๗๗. พ.ต.อ.พงษ์พันธ์ วรรณภักตร์	รท.ผบก.อก.บช.ก.
๑๗๘. พ.ต.อ.ฉัตรชัย สุระเชษฐพงษ์	รท.ผบก.ปทส.
๑๗๙. พ.ต.อ.อภิชัย อีอามาตย์	รท.ผบก.ทท.
๑๘๐. พ.ต.อ.ศิริพงษ์ ติมุลา	รท.ผบก.ปอท.
๑๘๑. พ.ต.อ.อดุลย์ รัตนภิรมย์	รท.ผบก.อก.บช.น.
๑๘๒. พ.ต.อ.สุรนิศย์ พรหมบุตร	รท.ผบก.น.๒
๑๘๓. พ.ต.อ.ปิยะ ติงวิชัย	รท.ผบก.น.๗
๑๘๔. พ.ต.อ.เสริมคิด สิทธิชัยกานต์	รท.ผบก.ภ.จว.พระนครศรีอยุธยา
๑๘๕. พ.ต.อ.มนตรี ยิ้มแย้ม	รท.ผบก.ภ.จว.ลพบุรี
๑๘๖. พ.ต.อ.สมศักดิ์ โอภาสเจริญกิจ	รท.ผบก.ภ.จว.อ่างทอง
๑๘๗. พ.ต.อ.ธวัชชัย ยิ่งเจริญสุข	รท.ผบก.สส.ภ.๑
๑๘๘. พ.ต.อ.ณัฐพล แสงวงกิจ	รอง ผบก.ภ.จว.ชัยนาท (ผู้แทน)
๑๘๙. พ.ต.อ.ชุมพล ฉันทะจำรัสศิลป์	รท.ผบก.ภ.จว.จันทบุรี
๑๙๐. พ.ต.อ.ธีรศักดิ์ บุรณะรัช	รท.ผบก.ภ.จว.ตราด
๑๙๑. พ.ต.อ.สมนึก บุรมิ	รท.ผบก.ภ.จว.ระยอง
๑๙๒. พ.ต.อ.ยิ่งยศ เทพจำนง	รท.ผบก.ภ.จว.สระแก้ว
๑๙๓. พ.ต.อ.เชษฐา โกมลวรรณนะ	รท.ผบก.สส.ภ.๒
๑๙๔. พ.ต.อ.สาธิต เจริญพิภพ	รท.ผบก.ศฝร.ภ.๒
๑๙๕. พ.ต.อ.พงษ์เดช พรหมวิจิตร	รท.ผบก.ภ.จว.นครราชสีมา
๑๙๖. พ.ต.อ.ชัยเดช ปานรักษา	รท.ผบก.ภ.จว.บุรีรัมย์
๑๙๗. พ.ต.อ.พีระพงศ์ วงษ์สมาน	รท.ผบก.ภ.จว.ศรีสะเกษ
๑๙๘. พ.ต.อ.จิตรจรรยา ศรีวินิชย์	รท.ผบก.ภ.จว.มหาสารคาม
๑๙๙. พ.ต.อ.ธนพล บริบูรณ์	รท.ผบก.ภ.จว.นครพนม
๒๐๐. พ.ต.อ.ชัยวุฒิ สายถิ่น	รท.ผบก.ภ.จว.หนองคาย
๒๐๑. พ.ต.อ.อภิชาติ เทียนเพิ่มพูล	รท.ผบก.ภ.จว.หนองบัวลำภู
๒๐๒. พ.ต.อ.ชัยพร พานิชอัตรา	รท.ผบก.ภ.จว.บึงกาฬ
๒๐๓. พ.ต.อ.ภัทราวุธ เอี่ยมศิริธร	รท.ผบก.ศฝร.ภ.๔
๒๐๔. พ.ต.อ.นิธิพัฒน์ พัฒนลาบุตร	รท.ผบก.อก.ภ.๕
๒๐๕. พ.ต.อ.จรัญธวัช วรรณานันน์	รท.ผบก.ภ.จว.ลำพูน
๒๐๖. พ.ต.อ.ภาณุ บุรณศิริ	รท.ผบก.ภ.จว.พะเยา
๒๐๗. พ.ต.อ.สมสง่า ชรินทร์	รท.ผบก.ภ.จว.แม่ฮ่องสอน
๒๐๘. พ.ต.อ.อดุม พรหมสุรินทร์	รท.ผบก.ศฝร.ภ.๕
๒๐๙. พ.ต.อ.จิรวัดน์ ทิพยจันทร์	รท.ผบก.อก.ภ.๖
๒๑๐. พ.ต.อ.นิกร เข้มทอง	รท.ผบก.ภ.จว.นครสวรรค์
๒๑๑. พ.ต.อ.มนตรี จินดา	รท.ผบก.ภ.จว.อุตรดิตถ์
๒๑๒. พ.ต.อ.เฉลิม สุวรรณรัตน์ไอสถ	รท.ผบก.สส.๖

๒๑๓. พ.ต.อ.นิรันดร์ ตีมี	รรท.ผบก.ศฝร.ภ.๖
๒๑๔. พ.ต.อ.สมพงษ์ เตชะสมบูรณ์	รรท.ผบก.ภ.จว.สมุทรสงคราม
๒๑๕. พ.ต.อ.จิรพัฒน์ ภูมิจิตร	รรท.ผบก.ภ.จว.สมุทรสาคร
๒๑๖. พ.ต.อ.กฤษณะ ทวีชัยเดช	รรท.ผบก.ภ.จว.ราชบุรี
๒๑๗. พ.ต.อ.ปิยะ สุขประเสริฐ	รรท.ผบก.ศฝร.ภ.๗
๒๑๘. พ.ต.อ.สุทัศน์ ชาญสวัสดิ์	รรท.ผบก.ศฝร.ภ.๘
๒๑๙. พ.ต.อ.ธีระพล ทิพย์เจริญ	รอง ผบก.สส.ภ.๘ (ผู้แทน)
๒๒๐. พ.ต.ต.ดำรง วิริยะกุล	รรท.ผบก.อก.ภ.๙
๒๒๑. พ.ต.อ.งามศักดิ์ เกื้อจรรยา	รรท.ผบก.สส.ศชต.
๒๒๒. พ.ต.อ.โพธิ์ สวয়สุวรรณ	รรท.ผบก.ภ.จว.ปัตตานี
๒๒๓. พ.ต.อ.ทวีพงศ์ พงษ์สูงเนิน	รรท.ผบก.ส.๓
๒๒๔. พ.ต.อ.ปิยะพันธ์ ปิงเมือง	รรท.ผบก.อก.ปส.
๒๒๕. พ.ต.อ.ทนต์ศักดิ์ ทั้งทอง	รรท.ผบก.ปส.๑
๒๒๖. พล.ต.ต.ไชยยา รุจจนเวท	รรท.ผบก.ปส.๒
๒๒๗. พ.ต.อ.ภาณุเดช บุญเรือง	รรท.ผบก.ปส.๓
๒๒๘. พ.ต.อ.พรชัย เจริญวงศ์	รรท.ผบก.ปส.๔
๒๒๙. พ.ต.ต.ระพีพงษ์ สุพรศรี	รรท.ผบก.อก.บช.ตชต.
๒๓๐. พ.ต.อ.ยงเกียรติ มนประณีต	รรท.ผบก.กองบังคับการฝึกพิเศษ บช.ตชต.
๒๓๑. พ.ต.อ.สมจิตร กาญจนสันเทียะ	รรท.ผบก.ตชต.ภาค ๑
๒๓๒. พ.ต.อ.ราเชนทร์ ตุงคะเตชะ	รรท.ผบก.ตชต.ภาค ๓
๒๓๓. พ.ต.อ.วิชิต ปักษา	รรท.ผบก.ตชต.ภาค ๔
๒๓๔. พ.ต.อ.ชาติชาย เอี่ยมแสง	รรท.ผบก.ตม.๔
๒๓๕. พ.ต.อ.ธัชชัย ปิตะนิละบุตร	รรท.ผบก.ตม.๖

ผู้ไม่มาประชุม

๑. พล.ต.อ.รชต เย็นทรวง	รอง ผบ.ตร. (ปฏิบัติหน้าที่เวรประจำพระองค์)
๒. พล.ต.ท.นเรศ เทียนกริม	ผู้ช่วย ผบ.ตร. (ไปราชการต่างประเทศ)
๓. พล.ต.ท.วันชัย ถนัดกิจ	ผู้ช่วย ผบ.ตร. (ติตราชการ)
๔. พล.ต.ท.สุพร พันธุ์เสื่อ	ผู้ช่วย ผบ.ตร. (ติตราชการ)
๕. พล.ต.ท.ชัยยะ ศิริอำพันธ์กุล	รอง จตช.(สบ ๙) (ติตราชการ)
๖. พล.ต.ท.เจษฎา อินทรสถิตย์	รอง ทน.นรป.(สบ ๙) (ติตราชการ)
๗. พล.ต.ท.พนมศักดิ์ ทั้งทอง	จตร.(สบ ๘) (ปฏิบัติหน้าที่เวรประจำพระองค์)
๘. พล.ต.ท.จิตต์เจริญ เวลาดีวงษ์	ผบช.ประจำ สง.ผบ.ตร. (ปฏิบัติหน้าที่เวรประจำพระองค์)
๙. พล.ต.ท.สุรพล ธนโกเศศ	ผบช.ประจำ สง.ผบ.ตร. (รอคำสั่งโครงการเกษียณก่อนอายุราชการ)

- | | |
|-------------------------------|---|
| ๑๐. พล.ต.ท.จตุติ ธรรมมนวนานิช | ผบช.กมค. (อบรมหลักสูตรผู้บริหารงาน
กฎหมายระดับสูง) |
| ๑๑. พล.ต.ต.จารุวัฒน์ ไวกษยะ | ผบก.ภ.จว.นครนายก (ปฏิบัติภารกิจรับเสด็จ) |
| ๑๒. พล.ต.ต.เพชรรัตน์ แสงไชย | ผบก.ภ.จว.นครปฐม(ปฏิบัติหน้าที่ ผู้ช่วย
ผอ.กอ.ปภ.๙๗ หัวหิน) |
| ๑๓. พล.ต.ต.พีรชาติ รื่นเรือง | ผบก.ภ.จว.เพชรบุรี (ปฏิบัติภารกิจรับเสด็จ) |
| ๑๔. พล.ต.ต.ชเนษฐ สุนทรสุข | ผบก.ภ.จว.ประจวบคีรีขันธ์ (ปฏิบัติภารกิจ
รับเสด็จ) |

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๐๐ น.

พล.ต.อ.อดุลย์

ผบ.ตร.

เรียน รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ, จเรตำรวจแห่งชาติ ผู้ช่วย-
ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ พี่ น้อง เพื่อน ที่มารับฟังในวันนี้ ผมขอยินดีกับ
ทุกท่านที่ได้รับการเลื่อนยศ เป็น พลตำรวจเอก ผู้บัญชาการ ผู้บังคับการ ที่ท่าน
ได้เลื่อนตำแหน่งสูงขึ้นด้วยเพราะความรู้ ความสามารถ สำหรับการแต่งตั้ง
โยกย้ายจริงๆ แล้วอาจจะไม่ครบทุกคน เพราะสำนักงานตำรวจแห่งชาติมีกำลังพล
กว่าสองแสนคนการที่จะให้ทุกส่วนลงตัวคงไม่่ง่ายนัก แต่ในบทบาทของ
ผู้บังคับบัญชา ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ก็พยายามทำหน้าที่เต็มความสามารถ
ผมขอยืนยันว่าทุกท่านที่ได้เลื่อนขึ้นมา ได้รับการประเมินจากผู้บังคับบัญชา
ซึ่งเห็นชอบ ขอจงภาคภูมิใจได้ สำหรับพี่ๆ เพื่อนๆ น้องๆ ที่ยังไม่ได้เลื่อน
ตำแหน่งก็ขอให้กำลังใจ อย่าท้อแท้ ขอให้ทำต่อไป เพราะจริงๆ แล้วการรับ
ราชการนั้น ไม่ได้หมายความว่าต้องได้เลื่อนทุกคน แต่การได้รับการยอมรับใน
องค์กร ผมว่าเป็นสิ่งสำคัญมากกว่า การยอมรับของผู้บังคับบัญชา การยอมรับ
ของผู้ใต้บังคับบัญชา และการยอมรับของประชาชน จะทำให้เราทำงาน
ไม่เหนื่อย แต่ด้วยตำแหน่งที่มีอยู่น้อย ขอให้พี่ เพื่อน น้อง ที่ยังไม่สมหวังอย่าได้
ท้อแท้ ทำงานอย่างมีศักดิ์ศรี มีคุณค่า แล้วเดินไปอย่างตั้งใจ ถึงแม้เวลาจะเหลือ
ไม่มาก ก็ต้องเดินไปอย่างมีศักดิ์ศรี มีคุณค่าขององค์กร เป็นสิ่งที่อยากให้กำลังใจ
สำหรับผู้ที่ยังสมหวัง ก็ขอให้ผู้ที่ขึ้นมาดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการระดับภาค หรือ
ผู้บังคับการจังหวัด เวลานั้นอย่าลืมทำงาน เพราะท่านคือผู้นำของ
หน่วยงาน ขอให้ทุ่มเทเวลาเพื่องาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กร วันนี้ได้รับ
มอบหมายภารกิจจากท่านนายกรัฐมนตรี ให้พูดถึงเรื่องนโยบาย ในปีที่แล้วเรา
ได้เรียนเชิญท่านนายกรัฐมนตรีมามอบนโยบาย ในวันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๕๖
ที่สโมสรตำรวจ ในปีนี้จะย้ำถึงนโยบายที่ผ่านมา รวมทั้งการมองอนาคตข้างหน้า
อีก ๑ ปี หรือ ๕ ปี ว่าเราควรจะมีนโยบายไปในทิศทางไหน วันนี้จะกล่าวถึง
ภาพรวมของการทำงาน และเอกสารที่ฝ่ายอำนวยการได้จัดทำเรื่องของนโยบาย
ค่อนข้างครบถ้วน รวมทั้งนโยบายในปี ๒๕๕๗ มีวิสัยทัศน์ เจตนารมณ์ นโยบาย
ทั่วไป นโยบายเน้นหนัก และยังมี Action Plan หรือแผนปฏิบัติการให้กับ
หน่วยงาน หลังจากที่ได้รับฟังแล้วจะมีแนวทางปฏิบัติ ว่าระดับตำรวจภูธรภาค

/ระดับตำรวจ...

ระดับตำรวจภูธรจังหวัด หรือกองบังคับการตัวเลข จะเน้นเรื่องอะไรบ้าง ฝ่ายอำนวยการได้เตรียมข้อมูลมาพอสมควร ขอให้ใช้เป็นคัมภีร์ในการทำงาน ในปีที่แล้วผมได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการทำงานว่า “เป็นตำรวจมืออาชีพ เพื่อความผาสุกของประชาชน” และเจตนารมณ์ของ ผบ.ตร. ๓ ประการ คือ

๑. เป็นตำรวจที่ปกป้อง เทิดทูน และจงรักภักดี ต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ เป็นสำคัญ

๒. เป็นตำรวจมืออาชีพ ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๓. เป็นตำรวจที่ประชาชนเชื่อมั่นศรัทธา และเป็นที่ยังได้อย่างแท้จริง นี่คือ วิสัยทัศน์และเจตนารมณ์ โดยมีนโยบายเน้นหนัก ๗ ข้อ ได้แก่

๑. เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

๒. ยาเสพติด

๓. ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

๔. การควบคุมและลดความรุนแรงของอาชญากรรม

๕. โรงพักเพื่อประชาชน

๖. ประชาชนเป็นศูนย์กลาง

๗. พัฒนาบุคลากรทุกสายงาน

๘. เตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๙. เน้นการพัฒนา ศปก.ตร. เพื่อเป็นเครื่องมือของการบริหาร

๑๐. ภาวะผู้นำทุกระดับหน่วยงาน ขอเน้นว่าข้อนี้สำคัญมากสำนักงานตำรวจแห่งชาติ คือผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ระดับภาค คือผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค ผู้บังคับการตำรวจนครบาล ๑-๙ ระดับจังหวัด คือผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัด และระดับล่างสุด คือ หัวหน้าหน่วยงาน หัวหน้าสถานี ซึ่งจะ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเพื่อสร้างผู้นำที่มีความเข้มแข็งและรับผิดชอบ ต่อการทำงาน

๑๑. ด้านสวัสดิการ

ในปีที่แล้วเราเจอปัญหาหลายด้านมาก ปัญหาอาชญากรรม ลักขัง ซิงปล้น ซิงทรัพย์ธนาคาร ปล้นร้านทอง ซึ่งเป็นปัญหาที่เราจะต้องเผชิญ และต้องปรับปรุง ปัญหายาเสพติด ปัญหาการลักลอบตัดไม้พะยุง โดยการจับกุมในพื้นที่ของภาค ๓ และภาค ๔ ชาวโรฮิงจา เรื่องม็อบ การควบคุมฝูงชนเป็น ปัญหาที่เผชิญมาตั้งแต่ต้นปี ทั้งม็อบเสธอ้าย ม็อบที่กรุงเทพมหานคร ๒ ครั้ง ใหญ่ รวมถึงม็อบสวนยางที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และจังหวัดนครศรีธรรมราช ปัจจุบันพฤติกรรมของตำรวจถูกตรวจสอบมากขึ้น ทั้งในเรื่องจรรยาบรรณ และการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง ในปีที่ผ่านมาในส่วนของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เคยชี้แจงให้กับผู้บังคับการว่าต้องมีการขับเคลื่อน ผมจะเป็นผู้ทำการขับเคลื่อนโดย

ในส่วนที่ ๑ ได้ใช้ระบบ ศปก.ตร. เป็นศูนย์บัญชาการเหตุการณ์ ทั่วประเทศ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน ติดตามสถานการณ์ในทุกวัน

/วิเคราะห์...

วิเคราะห์แนวโน้ม และการริเริ่มก่อนปฏิบัติการเรื่องของการชุมนุมประท้วง เรื่องของอาชญากรรมต่างๆ ได้มีการพูดคุยกับระดับผู้ปฏิบัติการ คือ ผู้บังคับการ ตำรวจภูธรจังหวัด ผู้บังคับการตำรวจนครบาล และระดับสถานี ได้เห็นว่า ถ้าภาคและจังหวัดทำได้ก็จะเกิดความเข้มแข็งมาก บางเหตุการณ์ใหญ่ๆ ที่เกิดขึ้นก็ต้องใช้ระบบเข้ามาช่วย เช่น เรื่องม็อบก็ต้องใช้ระบบสั่งการที่มีการต่อสู้กันหลายมิติ ด้านภาคสนามต้องมีผู้นำหน่วยที่เข้มแข็ง ด้านของกฎหมาย ด้านของการบริหารข่าวสาร คือระบบที่เราได้ขับเคลื่อนไป

ในส่วนที่ ๒ เกี่ยวกับการพัฒนา แยกได้ ๒ ส่วน คือ ปรับปรุงกายภาพ และการศึกษาศาสตร์ข้างหน้า ในการปรับปรุงกายภาพผมคิดว่าคนในหน่วยงานต้องอยู่ในสถานที่ที่ดี ในส่วนของสำนักงานตำรวจแห่งชาติได้แก่ อาคารสถานที่ ระบบความสะอาด ระบบรักษาความปลอดภัย รวมทั้งระดับภาค ระดับจังหวัด และระดับสถานี เราได้ใช้งบประมาณส่วนหนึ่งมาพัฒนา ที่สำนักงานตำรวจแห่งชาติพอสมควร เพราะสำนักงานตำรวจแห่งชาติเป็น ศูนย์รวมอำนาจ ศูนย์รวมการบริหาร ถ้าคนเข้ามาในสำนักงานตำรวจแห่งชาติ แล้วเห็นสภาพ ทрудโทรม กำลังพลที่เข้าเวรยามไม่เข้มแข็ง ก็เกิดความไม่เชื่อถือ ผมได้ปรับภูมิทัศน์ไปส่วนหนึ่งแล้ว และได้มอบให้ พล.ต.อ.เอกฯ ไปดำเนินการ และในปีนี้จะดำเนินการต่อไป ในงบประมาณส่วนที่ ๒ ผมได้แบ่งให้กองบัญชาการศึกษา และโรงเรียนนายร้อยตำรวจว่า ๑๑๐ ล้านบาท โดยเน้นเรื่องคนให้ไปดำเนินการปรับปรุงโรงเรียน รวมทั้งลู่วิ่ง สโมสร อาคารสถานที่ เมื่อนักเรียนเข้ามาสู่โรงเรียนแล้ว ทำให้เขาเกิดความภาคภูมิใจ โดยผม, พล.ต.อ.วัชรพลฯ และ พล.ต.อ.พีระฯ จะเข้ามาดูแล และได้ทำรั้วที่ วัดสระเพชร จะทำเป็นประตูให้นักเรียนเดินผ่านได้ ปรับปรุงโรงพยาบาลตำรวจ, สโมสรตำรวจ, ที่หนองสาหร่าย, ที่บางละมุง, ที่ค่ายนเรศวร, ที่ศูนย์เตรียมพร้อม, CCTV, ที่กองบินตำรวจ และวัดตรีทศเทพ ในระหว่างที่แก้ปัญหา ก็พัฒนาไปพร้อมๆ กัน ในส่วนของยุทธศาสตร์ได้จัดทำไว้ ๙ คณะ คือ

๑. ด้านโครงสร้าง ได้มอบหมายให้ พล.ต.อ.วัชรพลฯ รับผิดชอบ
๒. ด้านการพัฒนาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ได้มอบหมายให้ พล.ต.อ.วัชรพลฯ รับผิดชอบ
๓. ด้านการสืบสวน สอบสวน และนิติวิทยาศาสตร์ ได้มอบหมายให้ พล.ต.อ.เอกฯ รับผิดชอบ
๔. ด้านการป้องกันปราบปราม ได้มอบหมายให้ พล.ต.ท. สุรพลฯ รับผิดชอบ
๕. ด้านการพัฒนาสถานีตำรวจ ได้มอบหมายให้ พล.ต.ท.อุดมฯ รับผิดชอบ
๖. ด้านการจราจร ได้มอบหมายให้ พล.ต.ท.เรืองศักดิ์ฯ รับผิดชอบ
๗. การบริหารสถานการณ์วิกฤติ ได้มอบหมายให้ พล.ต.อ.วรพงษ์ฯ รับผิดชอบ

๘. ด้านงานการข่าว อาชญากรรม การก่อการร้าย ได้มอบหมายให้

พล.ต.ท.สฤษฏ์ชัยฯ รับผิดชอบ

๙. ด้านเทคโนโลยี ได้มอบหมายให้ พล.ต.ท.สมเดชฯ รับผิดชอบ

ในหลักของการบริหารงาน นโยบายเขียนไว้อย่างไรก็ต้องขับเคลื่อนไป
อย่างนั้น การแถลงนโยบายต้องนำไปสู่การปฏิบัติ อีกทั้งการปฏิบัติต้องควบคู่ไป
กับการพัฒนา ซึ่งได้ดำเนินการในปีที่แล้ว ในปีนี้ก็ต้องเข้มข้น ในการปฏิบัติ
การประกาศวิสัยทัศน์ นโยบายและเครื่องมือในการบริหาร การแก้ปัญหาเป็น
รายวัน ของ ศปก.ตร. ต้องแก้ปัญหาในเชิงพัฒนา เรื่องของสถานที่ การคิดในเชิง
ยุทธศาสตร์ เป็นระบบที่เราต้องขับเคลื่อนต่อ และปีนี้จะใช้แนวทางนี้ แต่จะ
ปรับให้เป็นไปได้ในหลักการ ในประการต่อไป คือการวิเคราะห์สถานการณ์
อย่างเช่น ในปี ๒๕๕๗ สิ่งที่เราต้องเผชิญ คือ เรื่องมีอบ เราอาจจะต้องเจอหนัก
ตอนนี้ก็มีมีอบ สวนลุ่มพินี มีอบสวนยาง มีอบข้าวโพด และอื่นๆ ที่เชื่อมโยง
ต่อกัน ในวันนี้เราต้องเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติการเรื่องนี้ ประการที่ ๒
อาชญากรรม การปล้นทรัพย์ ปล้นธนาคาร ปล้นร้านทอง เป็นสถานการณ์
ที่เกิดขึ้นบ่อย และในส่วนของ การจับกุม ก็ทำได้เยอะ แต่ต้องลดปัญหา
อาชญากรรมให้มากกว่านี้ เพราะเป็นเรื่องของความเชื่อมั่น มาตรการนี้
ต้องได้รับการแก้ไข เรื่องการโจรกรรมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ เรื่องแรงงาน
ต่างด้าว การค้ามนุษย์ ซึ่งเป็นนโยบายหลักของรัฐบาลและเป็นสิ่งที่สำคัญมาก
เรื่อง ป่าไม้ และไม้พะยุง เรื่องยาเสพติด ซึ่งเป็นวาระแห่งชาติ เรื่องอาชญากรรม
ข้ามชาติ ที่เป็นภัยคุกคามที่สำคัญในปีหน้า เรื่องอาชญากรรมเกี่ยวกับ
คอมพิวเตอร์ เรื่องหนี้นอกระบบ เรื่องอาชญากรรมในเมืองท่องเที่ยว เรื่อง
ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งเรื่องปัญหาจราจร อุบัติเหตุ ซึ่งมีมูลค่า
ความเสียหายค่อนข้างสูง และการเตรียมการสู่ประชาคมอาเซียน เป็นโจทย์
ที่ต้องเผชิญในปีหน้า ในส่วนของตำรวจที่ต้องเผชิญคือ เจ้าหน้าที่ตำรวจได้
ปฏิบัติการเข้าจับกุมคนร้าย มีการปะทะและถูกยิงบาดเจ็บสาหัส สิ่งนี้เป็นสิ่งที่
สำคัญมาก ปีที่แล้วเราได้สูญเสียเจ้าหน้าที่ตำรวจทั่วประเทศ ๔๐ กว่านาย และ
บาดเจ็บอีกจำนวนหนึ่ง เราต้องมาปรับวิธีการปฏิบัติให้มากขึ้น เราจะถูก
ตรวจสอบจากสังคมมากขึ้น วันนี้มีชมรมเกลียดตำรวจเกิดขึ้น มีการโพสต์
ข้อความในภาพลบของตำรวจทุกวัน มีการบันทึกภาพเหตุการณ์ของตำรวจที่มี
พฤติกรรมไม่เหมาะสมมีข้อความที่โจมตีตำรวจมากขึ้น คือโลกของโซเชียลมีเดีย
และการตรวจสอบการทำงานของตำรวจจราจร หรือตำรวจที่มีผลประโยชน์
ซึ่งเราจะต้องเข้าใจในสถานการณ์ที่เกิดขึ้น จากสถานการณ์ดังกล่าว ได้นำไปสู่
การกำหนดนโยบายในปี ๒๕๕๗ สำหรับวิสัยทัศน์ในปี ๒๕๕๗ ไม่เปลี่ยนแปลง
คือ “เป็นตำรวจมืออาชีพ เพื่อความผาสุกของประชาชน” เป็นสำคัญ และ
เจตนารมณ์ ของ ผบ.ตร. ๓ ประการ ไม่เปลี่ยนแปลง คือ

๑. ปกป้อง เทิดทูน สถาบันพระมหากษัตริย์
๒. เป็นตำรวจที่เป็นมืออาชีพ ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล พร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๓. เป็นตำรวจที่ประชาชนเชื่อมั่น ศรัทธา และเป็นทีที่พึ่งได้อย่างแท้จริง สำหรับนโยบายเน้นหนัก ปีที่แล้วมี ๗ ข้อ ปีนี้ได้เพิ่มเป็น ๑๖ ข้อ คือ
 ๑. เป็นตำรวจที่ปกป้อง เทิดทูน พิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ เป็นสำคัญ

๒. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน โดยการบูรณาการทุกภาคส่วน ในการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม เราปรับกระชับขึ้น เพราะเรามีกำลังพล ๒๐๐,๐๐๐ นาย เรามีโรงพัก ๑,๐๐๐ กว่าโรงพัก กำลังพลที่จะมาป้องกันอาชญากรรมที่เกิดจากประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว คงไม่เพียงพอ แต่มีแนวทางการทำงานให้ดีขึ้นในการป้องกันอาชญากรรมคือ การให้ประชาชนมีส่วนร่วมการใช้อาสาสมัครต่างๆ ตำรวจชุมชน รปภ.หมู่บ้าน อ.ป.พ.ร. เข้ามาเป็นกลไกมาช่วยเสริมการทำงานของตำรวจมากยิ่งขึ้น เป็นแนวทางที่สำคัญมาก บทเรียนนี้มาจากที่การประชุมตำรวจโลกเมื่อปีที่แล้ว ประเทศญี่ปุ่นเป็นประเทศที่ป้องกันอาชญากรรมได้ดีเป็นอันดับสองของโลก มากกว่าหลายสิบปี ประมาณ ๕๐-๖๐ ปี โดยมีหลักการป้องกันอาชญากรรมอยู่ ๔ ข้อ คือ

- ๑) ใช้ระบบสายตรวจทุกระบบ ตั้งแต่การเดินเท้า รถจักรยานยนต์ รถยนต์ เพื่อตัดโอกาสของการเกิดอาชญากรรม
- ๒) ใช้เรื่องเกี่ยวกับไคบัง คือตุ้ยยามซึ่งมีตำรวจที่อยู่ในพื้นที่ และรู้ข้อมูลในพื้นที่ในการบริการประชาชนเป็นอย่างดี
- ๓) ใช้อาสาสมัครในชุมชนมาช่วยในการป้องกันอาชญากรรม
- ๔) ใช้ระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) ซึ่งระบบนี้เราต้องมีมากขึ้นในปี ๒๕๕๗ เพื่อทดแทนกำลังพลที่มีน้อย เป็นการใช้กลไกต่างๆ มาเสริม เพื่อให้การป้องกันอาชญากรรมมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓. การควบคุมและลดความรุนแรงของอาชญากรรม เช่น คดีชิงทรัพย์ ปล้นร้านทองที่เกิดขึ้นบ่อย ผมได้ให้แนวทางการป้องกันที่ต้นเหตุ คือ ผู้ประกอบการ ร้านสะดวกซื้อ ธนาคาร ร้านทอง ให้รู้ถึงวิธีป้องกันและลดความรุนแรง ซึ่งหลักการนี้ได้มีการประชุมกับผู้ประกอบการส่วนหนึ่งแล้ว และในปีนี้จะเน้นในพื้นที่ที่มีร้านทอง ร้านสะดวกซื้อ ธนาคาร โดยต้องมีมาตรการอย่างชัดเจนที่จะวางระบบการป้องกันอาชญากรรม พบว่าธนาคารที่ถูกชิงทรัพย์บ่อยๆ เกิดจาก ไม่มี รปภ. หรือขาดมาตรการที่ชัดเจน ขอเน้นย้ำให้ผู้บังคับการ ผู้กำกับ การไปดำเนินการ เพื่อให้การชิงทรัพย์ธนาคาร ร้านทอง ร้านสะดวกซื้อลดลง

๔. ป้องกันและปราบปรามยาเสพติด เป็นนโยบายของรัฐบาลที่ต้องดำเนินการ เจ้าหน้าที่ตำรวจเป็นเจ้าภาพด้านปราบปรามยาเสพติด คือ

/การดำเนินการ...

การดำเนินการตามหมายจับ การสกัดกั้นต่างๆ การจับกุมตั้งแต่รายเล็กขยายผล ไปสู่รายที่เป็นเครือข่ายขนาดใหญ่และเข้าสู่มาตรการยึดทรัพย์ ซึ่งจะต้อง ดำเนินการต่อไปเพื่อเข้าสู่ระบบ ซึ่งมี รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติเป็น เลขาธิการ ป.ป.ส. ทำให้การปฏิบัติการมีประสิทธิภาพมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ได้พบว่า การจับกุมรายย่อยในชุมชนยังมีความสำคัญและยังพบว่าปัญหาคือ ตำรวจท้องถิ่นมีส่วนเกี่ยวข้อง ในเรื่องผลประโยชน์ เรื่องนี้สำคัญมาก เป็นสิ่งที่ ต้องรีบแก้ไข คือ

๑) การป้องกันปราบปรามตามแผนงานและภาระหน้าที่

๒) เอ็กชเรย์ผู้ได้บังคับบัญชาที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

ในส่วนของยาเสพติด ตำรวจจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับทุกแผนของ ยาเสพติด มีทั้งหมด ๖ แผน ตั้งแต่การสกัดกั้นตามแนวชายแดน การปราบปราม ในชุมชน การป้องกันกลุ่มเสี่ยง และการต่างประเทศ เป็นต้น ตำรวจจะเข้าไป มีส่วนร่วมในกลไกของทุกแผนของการปฏิบัติการ ตั้งแต่การสกัดกั้นตาม แนวชายแดน ได้มอบให้กองกำลังรับผิดชอบ และตำรวจในพื้นที่ตาม แนวชายแดนหลายพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็นตำรวจตระเวนชายแดน หรือ ตำรวจ ภูธรภาค ซึ่งเข้าไปเกี่ยวข้องพอสมควร ส่วนเรื่องชุมชนเป็นเรื่องของ กระทรวงมหาดไทย ตำรวจก็ต้องเข้าไปช่วยค้นหาผู้เสพในชุมชน จะอยู่ในส่วน ของศูนย์ปฏิบัติการระดับหมู่บ้าน ตำบล เป็นกลไกในการค้นหาผู้เสพในชุมชน มาบำบัด ส่วนการต่างประเทศ มีสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามยาเสพติด และกองบัญชาการปราบปรามยาเสพติดประสานงานกับ ต่างประเทศ เป็นหลักการที่ต้องขับเคลื่อนในทุกมิติ

๕. ได้เพิ่มเติมเพื่อให้ชัดเจนขึ้น คืออาชญากรรมเฉพาะทาง ที่มีความสำคัญ ตั้งแต่เรื่องอาชญากรรมในเมืองท่องเที่ยวหลักๆ ซึ่งตั้งเป้าหมาย เพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวเหล่านี้ถึง ๒๒ ล้านในปี ๒๕๕๗ เช่น เมืองพัทยา เกาะสมุย ภูเก็ต รวมถึงเชียงใหม่ ซึ่งต้องระดมการปฏิบัติการเพื่อยับยั้ง ความรุนแรงในพื้นที่ให้ได้ ผู้มีอิทธิพล โกดี้ รถตู้ผิดกฎหมายและผู้ประกอบการ ราคาที่ไม่เป็นธรรมในทางปฏิบัติต้องบูรณาการหลายภาคส่วน ได้มอบหมาย ให้ พล.ต.อ.วุฒิ ลิขิตพัลลภ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการบูรณาการทุกส่วนตั้งแต่ สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง ตำรวจท่องเที่ยว ตำรวจภูธรภาค และ กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง ในปีนี้ต้องขับเคลื่อนต่อไป และท่าน นายกรัฐมนตรีได้ปรารถนาไว้ว่า การจับกุมในพื้นที่เราไปจับรายย่อย ทำให้ ไม่สามารถจับกุมผู้ประกอบการรายใหญ่ได้ ซึ่งเราจะต้องปรับแผนเพื่อถอนราก ถอนโคน จะต้องทำให้ชัดเจนและบูรณาการให้เป็นปึกแผ่น และอาชญากรรม ที่สำคัญลำดับต่อไป คือ อาชญากรรมข้ามชาติ เราต้องเตรียมรับสถานการณ์ อาชญากรรมส่วนหนึ่งเกิดจากต่างประเทศ เช่น Call Center ที่ตั้งศูนย์ใน ต่างประเทศ และได้โทรศัพท์เข้ามาหาเหยื่อในประเทศไทย เพื่อจะให้โอนเงิน เข้าไป เป็นภัยคุกคามที่สำคัญ และยังพบว่าอาชญากรรม ลัก วิ่ง ชิงปล้นแถบ

/ซานเมืองมา...

ซานเมืองมาจากชาวโคลัมเบีย อาชญากรรมบัตรเครดิตมาจากประเทศมาเลเซีย ทางตะวันออกกลาง และอาชญากรรมทางไซเบอร์ เราต้องเตรียมรับมือเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น อาชญากรรมที่สำคัญอีกอย่างคือ การค้ามนุษย์ ยังไม่สามารถจับกุมผู้อยู่เบื้องหลังได้ ส่วนนี้มอบให้ พล.ต.อ.วัชรพลฯ รับผิดชอบ ซึ่งต้องทำให้เห็นภาพการดำเนินการอย่างจริงจัง แรงงานต่างด้าว การค้ามนุษย์ การค้าประเวณี ในเด็กอายุต่ำกว่า ๒๐ ปี และการคุ้มครองสิทธิสตรี และเด็ก เป็นอาชญากรรมที่ต้องทำอย่างมีประสิทธิภาพ ทำอย่างมีน้ำหนักร โดยเฉพาะในการปฏิบัติการของเมืองท่องเที่ยว

๖. หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ปีที่แล้ว อยู่ในเจตนาารมณ ข้อที่ ๒ ในป็นนี้นำมาเป็นนโยบายเน้นหนักในข้อที่ ๖ ดำรงต้องเป็นผู้ยึดหลักธรรมาภิบาล ขออธิบายเพิ่มเติมคำว่า Good Governance มาจากในสมัยก่อนการกู้เงินของธนาคารโลกจะตรวจสอบประเทศที่กู้เงิน ว่ามีหลักธรรมาภิบาลหรือไม่ ถ้ามีคำนี้ก็จะได้รับความเชื่อถือจากธนาคารโลก มาจากหลักการว่าเราต้องทำงานโดยยึดหลักกฎหมาย หลักความโปร่งใส หลักความมีส่วนร่วม หลักความคุ้มค่า และหลักความรับผิดชอบ จึงให้ดำรงยึดถือเป็นอุดมการณ์ผู้บริหารหน่วยงานหรือการทำงานสอบสวน หากมีหลักธรรมาภิบาล ก็จะทำให้เกิดความเชื่อมั่น โดยจะเน้นเรื่องกฎหมาย และหลักนิติวิทยาศาสตร์มาเสริมในการทำงานของตำรวจ เพื่อให้สังคมมีความเชื่อมั่น เชื่อถือในการทำงานและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗. โรงพักซึ่งมีอยู่กว่า ๑,๕๐๐ สถานี ซึ่งเป็นด่านหน้า ที่ประชาชนมาพึ่งได้ วันนี้ต้องทุ่มทุกอย่างเพื่อให้เห็นถึงความเปลี่ยนแปลง ว่าโรงพักมีจุดบริการประชาชนที่ดี มีบริการรับแจ้งเหตุที่รวดเร็ว โรงพักมีความสะอาด สง่างาม ตำรวจมีวินัย มีมารยาท มีการสอบถาม และมีข้อมูลการบูรณาการในการทำงานร่วมกันทั้งฝ่ายสืบสวน ฝ่ายสอบสวน ฝ่ายป้องกันปราบปราม และฝ่ายจราจร อยู่ที่การบริหารของผู้นำหน่วยงานที่ต้องขับเคลื่อนไป ในปีที่แล้วได้มีการจัดทำคู่มือ และอบรมข้าราชการตำรวจ จำนวน ๑,๕๐๐ กว่านาย ในปีนี้ต้องทำอีกและให้มีการประเมินผล ซึ่งในการแต่งตั้งโยกย้ายคราวนี้ ผมอยากจะทำตอบแทนตำรวจที่ได้ทำไว้ในโครงการโรงพัก ๓๙๖ โรงพัก ซึ่งมี ๑๖๒ โรงพักที่ได้เข้าโครงการโรงพักที่ถูกรื้อ และได้ปรับปรุงโรงพักเพื่อให้สามารถบริการประชาชนได้ จึงได้ตอบแทนโดยการให้ไปดูงานที่ต่างประเทศ และในวันนี้ผู้บัญชาการและผู้บังคับการได้มาฟังด้วย เราจะต้องขับเคลื่อนเพื่อให้เห็นภาพของการเปลี่ยนแปลงในการนำหน่วยงาน เพื่อเป็นโรงพักของประชาชนให้ประชาชนเชื่อถือ ศรัทธาและตำรวจมีการให้บริการที่รวดเร็ว มีการพูดจาที่ดี พบว่าบางหน่วยงาน บางพื้นที่ยังไม่ขับเคลื่อน ซึ่งผมเห็นว่าการแต่งตั้งในคราวนี้จะต้องมีความชัดเจนเกี่ยวกับการรับตำแหน่งนี้

๘. การพัฒนาศูนย์ ๑๙๑ ซึ่งได้มีการพัฒนาต่อเนื่องมาหลายปี ช่องทางในการรับแจ้งข้อมูลของประชาชนต้องได้รับการดูแล พัฒนาศูนย์รับแจ้งเหตุให้ครอบคลุมทุกจังหวัด เพื่อเป็นศูนย์กลางของการรับแจ้ง และบริหารเหตุการณ์ต่างๆ ให้ครบถ้วนมากยิ่งขึ้น

๙. การแก้ไขปัญหาการชุมนุมเรียกร้อง คาดว่าในปีนี้อย่างน้อยก็ต้องรับมือกันอย่างน้อยหนึ่ง ที่ผ่านมาก็มีประสบการณ์มาพอสมควร และเราก็ทำได้ดีแต่อย่าประมาท เราต้องมีความพร้อมอยู่เสมอ กล่าวคือ ระดับกองบัญชาการ/ภาค กองบังคับการ/จังหวัด ต้องมีการเตรียมพร้อมกำลังพลสำหรับการปฏิบัติงาน ภายในหนึ่งจังหวัดต้องมีอย่างน้อยหนึ่งกองร้อย ให้เลือกผู้นำหน่วยงาน ผู้บังคับหมู่ และกำลังพลที่มีความพร้อมและทำการฝึกยุทธวิธี รวมถึงความพร้อมของอุปกรณ์ต่างๆ ในระดับตำรวจภูธรภาค จัดให้มีการฝึกกองร้อยที่เข้มแข็ง ๓ กองร้อยหลัก เพื่อใช้สำหรับสนับสนุนทั่วประเทศ เป็นการบ้านที่ผมนอยากฝากไว้ เป็นเรื่องที่สำคัญมาก เป็นประสิทธิภาพของการเข้าถึงจุดหมายที่ผ่านมาก็ทำงานได้ยากมาก วันนี้เรามีประสบการณ์ มีความเข้มแข็ง ขอให้ทำต่อไป เพราะถ้าเราสามารถทำได้และเราใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพ บ้านเมืองก็จะสงบเรียบร้อย ขอให้ผู้บังคับบัญชาและผู้บังคับหน่วยทุกท่านให้ความสำคัญ และจากบทเรียนกรณีม็อบที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ตำรวจภูธรภาค ๗ และจังหวัดนครศรีธรรมราช ตำรวจภูธรภาค ๘ บางส่วน ความเข้มแข็งในระดับตำรวจภูธรภาค มีความสำคัญมากในกฎหมาย พ.ร.บ.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๒๕๕๐ ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้บัญชาการในระดับพื้นที่ภูมิภาค ในส่วนของภาคต้องมีการจัดระบบ และช่วยเหลือให้ผู้ว่าราชการจังหวัดสามารถทำงานได้ ในตำรวจภูธรภาค ๘ กรณีล่าสุดสามารถใช้กฎหมายนี้ขับเคลื่อนจนทำให้สถานการณ์ที่อำเภอชะอวด คลี่คลายไปได้ใช้กลไกของจังหวัด ตั้งแต่ย้ายการจังหวัด สาธารณสุขจังหวัด รวมทั้งองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นมาช่วยตำรวจก็ได้จัดระบบ ทั้งระบบงานฝ่ายอำนวยการ การสืบสวน การสอบสวน การปฏิบัติการของกำลัง และการรายงานข่าวสาร คือต้องบูรณาการกันทั้งระบบ ผมจึงขอฝากให้เป็นการบ้านโจทย์ใหญ่ที่ตำรวจภูธรภาค และจังหวัดต้องเตรียมพร้อมในด้านกำลัง วิธีปฏิบัติงาน และฝ่ายอำนวยการ เพื่อให้สามารถทำงานอย่างมีประสิทธิภาพในปีหน้า และสำนักงานตำรวจแห่งชาติได้โอนงบประมาณส่วนหนึ่งไปดำเนินการในเรื่องรูปแบบแล้ว และได้เร่งรัดให้มีความพร้อมไปแล้วตั้งแต่ต้นปี

๑๐. การแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นปัญหาสำคัญและเป็นนโยบายวาระแห่งชาติ ที่เราต้องดำเนินการ ในส่วนนี้ผมได้รับผิดชอบเอง ต้องขับเคลื่อนการเพิ่มเติมกำลัง การฝึกกำลัง การเพิ่มชุดพิเศษ เพื่อช่วยเหลือทางภาคใต้ให้มีประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น

๑๑. การสร้างความพร้อมของบุคลากรและระบบงานในการขับเคลื่อนดังที่กล่าวมาแล้ว ต้องให้ทางตำรวจภูธรได้ขับเคลื่อนต่อ ในการเคลื่อนคน

/สองแสนคน...

สองแสนคนอยู่ที่การจัดระบบและการฝึกอบรม คือต้องเริ่มต้นด้วยเงินงบประมาณ ส่วนนี้ ขอฝากให้ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค และผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัด ให้ไปดูในส่วนของงบประมาณที่ได้ให้ตำรวจภูธรไปบริหาร จากประสบการณ์ที่ผมเคยเป็นผู้บัญชาการภาคมาแล้ว ๒ ภาค ในหลักการบริหาร ผมใช้ ๓ แห่ง ในแห่งแรก คือ การบริหารงบประมาณให้เพียงพอต่อการบริหารงานของกองบัญชาการตำรวจภูธรภาค รองผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค และงานอำนวยการต่างๆ ที่ดูแลทั้งระบบ ในแห่งที่ ๒ ผมจะเตรียมงบประมาณเพื่อสอดคล้องกับแผนเผชิญเหตุต่างๆ แผนภัยแล้ง วัสดุต่างๆ โดยจะเตรียมงบประมาณไว้ส่วนหนึ่ง และอะไหล่ ๑๐ เปอร์เซ็นต์ ส่วนแห่งที่ ๓ เป็นแห่งของการพัฒนา คือ ๑) การพัฒนาสถานที่ และ ๒) การพัฒนากำลังพล โดยงบประมาณส่วนนี้ จะสามารถทุ่มไปให้กับศูนย์ฝึก เพื่อดึงคนเข้ามารับการฝึก เพราะในส่วนของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ไม่สามารถทำได้ เนื่องจากมีกำลังพลจำนวนสองแสนกว่านาย แต่ตำรวจภูธรภาคมีกำลังพลประมาณสองหมื่นนายให้ลองไปบริหาร เพื่อให้กำลังพลเกิดการพัฒนา ผมจะเน้นพัฒนาในส่วนหัว คือการฝึกอบรมระดับหัวหน้าหน่วย ผู้บังคับการ ผู้กำกับ การระดับหัวหน้าสถานี และเฉพาะทางบางส่วน แต่ระดับตำรวจภูธรภาค ต้องลงลึกระดับปฏิบัติการให้ได้ จากการที่ผมไปต่างจังหวัดและคุมกำลังพลในหลายภาคมาก่อน ตัวชี้วัดที่สำคัญของตำรวจที่บ่งบอกถึงการฝึก คือเรื่องการแต่งเครื่องแบบ การแต่งกาย การเดิน บุคลิกภาพ ความเชื่อมั่น ถ้าฝึกน้อยเครื่องแบบตำรวจจะโทรม ไร้ผมรุงรัง เวลาเจอผู้บังคับบัญชาจะไม่ทำความเคารพ หรือเดินเฉยบ้าง เรื่องเหล่านี้มาจากพื้นฐานของการพัฒนา ขอให้เน้นในเรื่องนี้ด้วย หรือการปฏิบัติการของตำรวจที่เข้าไปปะทะ หรือยิงคนร้าย ความสูญเสียเกิดจากกระบวนการฝึกอบรม การทบทวนวิธีปฏิบัติ การขาดองค์ความรู้ และการปฏิบัติการ หรือการตั้งจุดตรวจ ต้องมีหลักความปลอดภัย ความแม่นยำของกฎหมายหรือท่าที เรื่องเหล่านี้ต้องฝึก ขอฝากให้ผู้บัญชาการภาค และผู้บังคับการให้นโยบายนี้ไปปฏิบัติว่า ทำอย่างไรถึงจะเกิดประโยชน์สูงสุด ในการพัฒนาคุณภาพกำลังพล ในนโยบายข้อที่ ๒. การเตรียมความช่วยเหลือผู้ประสบภัยเป็นสถานการณ์บวก เราต้องนำสถานการณ์นี้มาเตรียมความพร้อมเพื่อเผชิญเหตุ ในขณะที่อุทกภัยได้เกิดขึ้นแล้วในส่วนของภาคอีสานตอนใต้บางส่วน จังหวัดสุรินทร์, ภาค ๒ ที่จังหวัดปราจีนบุรี, ภาค ๑ ที่จังหวัดอ่างทอง การบริหารสถานการณ์แบบนี้สำคัญมาก ที่จะเข้าช่วยเหลือโดยการตั้งกองอำนวยการ และบูรณาการหลายภาคส่วนเข้าด้วยกัน ไม่ว่าจะเป็นตำรวจภูธร ตำรวจทางหลวง และตำรวจตระเวนชายแดน เป็นเรื่องสำคัญมากที่ผู้บัญชาการภาคต้องให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการ และการช่วยเหลือผู้ประสบภัยอย่างเป็นระบบ การใช้อากาศยานมาช่วยเสริม การปฏิบัติงานตำรวจทางหลวง พื้นที่เส้นทางจราจร และการใช้ชุดกู้ภัย อีกประการหนึ่งที่สำคัญมากเกี่ยวกับเรื่องเมืองท่องเที่ยว ในกรุงเทพหรือต่างจังหวัดก็ตาม เรามี

/นโยบายที่จะ...

นโยบายที่จะเพิ่มอากาศยาน เครื่องบิน เพื่อที่จะเป็นการช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากทะเลจากตึกสูง จากการประชุมเมื่อวันก่อนนายกรัฐมนตรีได้เห็นชอบในหลักการที่จะเพิ่มอากาศยาน เพื่อที่การช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางทะเล และตึกสูงในกรุงเทพมหานครจะได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๑๓. กฎหมายและจรรยาบรรณ ประเด็นนี้มีสองส่วนที่สำคัญมาก ส่วนแรกเกี่ยวกับการลั่นไหลอุบัติเหตุ เป็นการสูญเสียที่มีความสำคัญต่อประเทศชาติ มีความเสียหายกว่าหลายหมื่นล้านบาทต่อปี และนักท่องเที่ยวที่มาเที่ยวเมืองไทยประสบเหตุมีหลายรายด้วยกัน เป็นเรื่องของภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นพฤติกรรมตำรวจในการจับกุม การถูกตรวจสอบจากกล้อง CCTV สามารถบันทึกภาพได้ง่ายมาก เราต้องมาพัฒนาให้ตำรวจเป็นที่รักของชาวบ้าน มาพัฒนาระบบจรรยาบรรณให้สามารถอำนวยความสะดวกปฏิบัติในกรุงเทพมหานครได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีกฎหมาย มีอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ และสามารถลดอุบัติเหตุให้ได้

๑๔. การพัฒนาคน คือ การทำระบบการฝึกที่มีประสิทธิภาพในทุกสายงาน และภาวะผู้นำหน่วยงานมีความสำคัญมากในสิ่งที่ผมได้พูด ในวันนี้อำนาจผู้นำหน่วยไม่นำไปขับเคลื่อนก็ไม่มีประโยชน์ ผมจะให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของกำลังพลและผู้นำหน่วยงานมาก และหลักการประเมินผลมีความสำคัญมากจะต้องใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการเปลี่ยนแปลงให้ได้

๑๕. การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการตำรวจ (ศปก.ตร.) ที่เราได้ดำเนินการมาหนึ่งปีแล้ว ปีหน้าจะมีความเข้มข้นมากขึ้นจะฝึกคนเพิ่มขึ้น และผลักดันไปที่ภาค และจังหวัดต่อไป ศปก.ตร. ใช้เป็นเครื่องมือในการทำงานจะทำให้ภาคทำงานได้ง่ายขึ้น และในจังหวัดก็แคลงเพราะในแต่ละภาคจะมีประมาณ ๗ จังหวัด ยกเว้นตำรวจภูธรภาค ๔ มีโรงพักประมาณ ๒๐๐ กว่าโรงพัก กำลังพลประมาณ ๒๐,๐๐๐ คน ในแต่ละจังหวัดมีประมาณ ๑๐ กว่าโรงพัก ยกเว้นจังหวัดนครราชสีมาประมาณ ๓๐ กว่าโรงพัก กำลังพลประมาณ ๓,๐๐๐ - ๔,๐๐๐ คน เนื่องจากในปัจจุบันมีสถานการณ์ต่างๆ เกิดมากขึ้น ศปก.ตร. ช่วยให้ตำรวจภูธรภาคทำงานครบถ้วนมากขึ้น รับรู้เหตุการณ์ทั้งหมดได้ตลอดเวลา และรายงานสถานการณ์ต่างๆ ให้ผู้บังคับบัญชาทราบได้อย่างรวดเร็ว สามารถตัดสินใจสั่งการได้ทุกเรื่องคิดในมุมของกฎหมาย คิดข้อมูลการปฏิบัติงานได้ และสามารถชี้แจงตอบโต้ทางสื่อและประชาชนได้ ในปีที่ผ่านมาผมใช้ระบบ ศปก.ตร. ขับเคลื่อนการทำงานทำให้ทำงานใกล้ชิดกับผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดทุกจังหวัด รวมทั้งหัวหน้าสถานี ผมอยากจะทำบอก ว่า ศปก.ตร., ศปก.ภาค และ ศปก.จังหวัด ไม่ใช่เป็นเพียงห้องประชุม แต่เป็นห้องบริหารราชการ ซึ่งทำงานตลอดเวลา ๒๔ ชั่วโมง มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา และคอยติดตามสถานการณ์ เกิดการยิง การปะทะที่ไหนมีผู้บาดเจ็บอย่างไร จะใช้เครื่องบินไหม ต้องการแพทย์หรือไม่จะมีวิธีการเบี่ยงในในปัจจุบันนี้ตำรวจทำงานทั้งประเทศ ๒๔ ชั่วโมง เพื่อเฝ้ารับฟังเหตุการณ์

/เช่น เมื่อเช้า...

เช่น เมื่อเข้านี้ได้รับรายงาน ด.ต.มานะฯ เจ้าหน้าที่ตำรวจจราจรทำคลอด ในเรื่องเหล่านี้เราต้องรีบชมเชยลูกน้อง ผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้กำลังใจ เมื่อวานนี้ที่จังหวัดราชบุรี ด.ต.หญิง ธนิตาฯ เห็นคนร้ายชิงทรัพย์ธนาคาร เข้าสกัดกั้นได้ เราต้องรีบชมเชย จึงอยากให้ผู้บัญชาการเห็นความสำคัญของ ศปก.ตร. จริงๆ เพราะเป็นเครื่องมือของการบริหาร ในวันนี้ผมใช้เวลาทำงาน อีกปีเดียว และผู้บัญชาการบางท่านก็เหลืออีกปีเดียว บางท่านเหลืออีกหลายปี ตั้งแต่ระดับผู้บังคับการขึ้นมา ท่านจงทุ่มเททุกอย่าง นั่งเป็นประธานทุกวันและ สร้างเครื่องมือให้ น้องๆ รุ่นต่อไป และสอดคล้องกับการปฏิบัติการ บางคนพูด ว่า “ต้องตรวจน้อย ต้องรีบตื่น เพราะผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติจะประชุม ตอนเช้า” นี่เป็นข้อกล่าวอ้างอ้างเหตุไม่ยอมตรวจพื้นที่ เพราะคิดว่าผู้บัญชาการ ตำรวจแห่งชาติจะเช็คยอดตอนเช้า ท่านชอบประชุม ผมเรียนว่า ไม่เกี่ยวกับครับ การประชุมทางไกลทางโทรศัพท์ก็ได้ ในการประชุมชั่วโมงกว่าๆ เพื่อต้องการให้ ผู้บัญชาการรู้เรื่อง ผู้บังคับการต้องอยู่ในพื้นที่ แล้วผู้กำกับจะไปไหนละครับ ถ้าไม่มีระบบนี้ก็ต่างคนต่างไป ผู้บัญชาการไม่อยู่ ผู้บังคับการไม่ทราบไปไหน ผู้กำกับไปนอนในเมือง เหล่านี้ ทำให้เกิดความเสียหาย เพราะผู้นำ หน่วยงานสำคัญมาก เสียงของผู้บังคับบัญชา คือพลังอำนาจและหลักการของ ผมในปีหน้าหลังจากสั่งการแล้วผมบินไปดูเลย ฉะนั้นที่อยู่ไกลๆ ผมสามารถไป ถึงได้ไม่เกิน ๒ ชั่วโมง ขอให้ท่านเตรียมตัวไว้เป็นเพราะว่าในวันนี้ต้องการให้ผู้ นำ อยู่ในพื้นที่ ขอให้ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัด ท่านกลับไปทำเพราะจะเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อคนรุ่นหลังใช้เป็นเครื่องมือ การบริหาร ที่เราใช้คำว่าศูนย์ปฏิบัติการหรือ Volume เพราะตำรวจ เรารับกับ ปัญหาอาชญากรรมทุกวัน และในปัจจุบันนี้ข้อมูลข่าวสาร (Information) รวดเร็วมาก ปะทะตรงนั้น ยิ่งตรงนี้ หรือตำรวจทำผิด ถ้าเราไม่มีข้อมูล เราตอบ ไม่ได้ เราแก้ไม่ได้ แต่ถ้าเรามีข้อมูล เราดูแลลูกน้อง เราแก้ได้ มันรวดเร็ว และถ้า เจ็บตายเบิกเงินสวัสดิการจ่ายได้เลยทันที บาทเจ็บธรรมดา ๔๐,๐๐๐ บาท สาหัส ๒๐๐,๐๐๐ บาท เสียชีวิต ๕๐๐,๐๐๐ บาท เครื่องบินไปปรับมาเป็นระบบ ที่ผมอยากฝากผู้บัญชาการไปทำให้ได้ในปีนี้ เป็นสิ่งที่ลูกน้องหวังฟัง

๑๖. เรื่องสวัสดิการ สวัสดิการคือ สิ่งที่ทำให้คุณภาพลูกน้องดีขึ้น ขอให้ ไปคิดทำในสิ่งที่ผมทำในปีที่แล้ว คือกรณีบาดเจ็บได้เพิ่มเงิน การรับคนเจ็บ มาโรงพยาบาลตำรวจ การทำช่องทางให้ตำรวจมาโรงพยาบาลตำรวจได้ง่ายขึ้น การปรับปรุงวัดตริทศเทพ ปรับปรุงสโมสรตำรวจ ปรับปรุงศูนย์ตากอากาศต่างๆ ผมขอฝากไว้ขอให้ท่านทำให้ลูกน้องดีขึ้น การเบิกเงินเร็วขึ้น บ้านพักดีขึ้น ให้เขาเกิดความภาคภูมิใจและผูกพันในอาชีพนี้ เขาจะรักท่าน นี่คือการกระบวนการ บริหาร ด้านสวัสดิการ หลักๆ อยู่กับการนำหน่วย จากนโยบายทั้งหมด ๑๖ ข้อ ในระดับภาคและจังหวัดทำเหมือนกัน เน้นการบริหารเพราะเป็นการขับเคลื่อน ผู้นำหน่วยงาน นักบริหาร ทำที่ศูนย์ปฏิบัติการให้มีความเข้มแข็งก่อน ถ้าท่านมี ระบบงานฝ่ายอำนวยการที่เข้มแข็ง ท่านก็สามารถใช้คน ใช้เงิน แก้ปัญหาอย่าง

/มีประสิทธิภาพ...

มีประสิทธิภาพได้อย่างมีระบบ สามารถเช็คข้อมูลได้ ทั้งโซเชียลมีเดีย และระบบ
โพลิส ผมเป็นผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ต้องรับผิดชอบต่อประชากรจำนวน
๖๐ ล้านคน ข้าราชการตำรวจ ๒๐๐,๐๐๐ นาย ระบบนี้ทำให้เกิดเอกภาพใน
การบังคับบัญชา มิติในพื้นที่ มิติด้านกฎหมาย มีเรื่องของโซเชียลมีเดียที่เรา
ต้องแก้ปัญหา ตำรวจทำงานคนเดียวไม่ได้ ประการที่สองมือขวาท่าน
ฝ่ายสืบสวนต้องสร้างระบบพัฒนาขีดความสามารถของนักสืบ ระบบฐานข้อมูล
เทคนิคต่างๆ ต้องทุ่มเท จัดระบบคนให้เป็นเครื่องมือของผู้บัญชาการภาคลงไป
คู่มือสำคัญ ทั้งภาคใต้ ในส่วนของคดีที่มีความเชื่อมโยงกันในหลายพื้นที่
มีหน่วยปฏิบัติการพิเศษ และวิทยาการลงไปทำงานในระดับภาค หน่วย
ปฏิบัติงานพิเศษ ปจ.๓ กองร้อยหลักของภาคมาช่วยหน่วยงานอื่นที่มี
สถานการณ์ หน่วยเคลื่อนที่เร็ว ซึ่งที่ผ่านมามีหลายภาคได้ดำเนินการแล้ว ปีนี้
ต้องพัฒนาให้เข้มข้น ไปฝึกเพิ่มเติม ปรับปรุงศูนย์ฝึกภาค ซึ่งมีกำลังพล
๒๐,๐๐๐ นาย ทำสถานที่ให้เรียบร้อย ปรับปรุงระบบการฝึก ครูฝึก และเสริม
บางอย่างเพื่ออำนวยความสะดวกในหลักสูตรต่างๆ เพื่อฝึกสายตรวจ ฝึกจราจร
ฝึกการสืบสวน ฝึกงานอำนวยความสะดวก โดยเน้นการพัฒนาคน การทำงานเจ้าหน้าที่
ต้องมีความมั่นใจ ศูนย์ฝึกจะเป็นเครื่องมือในการดำเนินการ การบริหารงาน
แบบบูรณาการให้มีประสิทธิภาพ ต้องแม่นในระบบ กรณีการจับรถแข่ง ไม่ใช่
หน้าที่ของจราจรอย่างเดียว กลุ่มรถแข่งที่มีขนาดใหญ่ จำนวน ๒-๓ ร้อยคน
ในจังหวัดต้องมีระดับรองผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดขึ้นไปนั่งเป็นประธาน
ทั้งสืบสวนและสอบสวน เก็บหลักฐาน ถ่ายภาพบันทึกไว้ ทำประมวลเหตุการณ์
ไว้ และเข้าสู่มาตรการการจับกุม ไปสู่การจับกุมสอบสวน ยึดรถ ถ้าเป็นนครบาล
ต้องระดับรองผู้บังคับการขึ้นไป ที่ต้องดูแลให้ฝ่ายสืบสวนสอบสวนมาช่วย
ในการวางแผน และมาตรการก่อนเกิดเหตุ คือ ร้านประกอบอุปกรณ์แข่งรถ
ในทางด้านคดีในโรงพัก จังหวัดหรือกองบัญชาการ ต้องมีฐานข้อมูลและ
การสืบสวนคดีที่เกิดขึ้น ใช้หลักวิทยาศาสตร์มาช่วยในการสอบสวน หรือ
การจับกุม ในด้านงบประมาณให้ผู้บัญชาการไปตรวจสอบงบประมาณที่ ตร.
โอนไปให้ และการขอสนับสนุนงบประมาณยังมีหลายช่องทาง ในส่วนของ
จังหวัดงบประมาณของ อบจ. อบต. ถ้าท่านคุ้นเคยกับนายก อบจ. ก็ช่วยได้มาก
และ กทม.ก็เป็นช่องทางที่เราสามารถดึงมาช่วยได้ งบประมาณของ ป.ป.ส. ก็มี
กองทุนประมาณ ๕๐๐-๖๐๐ ล้านบาท ถ้าเราทำงานเข้มแข็งทำโครงการเสนอ
ไปท่านก็ให้ ขอให้มองนอกกรอบ เพื่อจะดึงงบประมาณมาให้กับหน่วยงานใน
การพัฒนา ฝึกคนและพัฒนาหน่วยงาน รวมถึงบจกจากกองสลากด้วยให้น้ำหนัก
กับการพัฒนาหน่วย สถานที่ที่ตั้งกองบัญชาการภาค จังหวัด โรงพัก ต้องดูดี
ในจังหวัดจะให้มียัดที่ใช้ณาปนกิจศพตำรวจ จังหวัดละ ๑ วัด เป็นเรื่องขวัญ
กำลังใจที่อยากฝากไว้ ในส่วนของภาคและจังหวัด อยากให้ท่านวิเคราะห์ดูว่า
ในทั้งปี หรือสามเดือนต่อจากนี้ ท่านจะดำเนินการอย่างไรจะขับเคลื่อนแบบไหน

๑. การแก้ไขปัญหาอาชญากรรม มาตรการระดมกวาดล้าง ๒. เรื่องของคน

/เรื่องของการ...

เรื่องของการใช้งบประมาณ ให้ท่านกลับไปทำ Action Plan เพื่อขับเคลื่อนให้ได้ คือ ๑) แผนงาน การมอบภารกิจ การติดตามผล ให้เกิดการพัฒนากำลังพล และหน่วยงาน ในรอบ ๓, ๖, ๙ เดือน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน ในส่วนของโรงพัก ทำความสะอาดโรงพักให้ดูดีเป็นมาตรฐาน บ้านพัก ข้าราชการตำรวจ ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานต้องสำรวจดู และพัฒนาปรับปรุง อย่าให้ทรุดโทรม ที่ภาคใต้ผมเคยเป็นผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค ๙ มาก่อน ในพื้นที่ซึ่งฝนตกหนักมาก ฝนตก ๘ เดือน ผมคิดว่าสถานที่ที่มีผลต่อความเชื่อมั่น และขวัญกำลังใจ ผมจึงได้มีสโลแกนว่า “สีตกร อยุธยาขึ้นรัก ผู้กำกับการเดินทางไม่ได้” เป็นหลักพัฒนาง่ายๆ ที่ผู้บริหารหน่วยงานต้องให้ความสำคัญ ๒) พัฒนาระบบงาน ระบบรับแจ้งเหตุ ระบบบริการ ณ จุดเดียว (One Stop Service) ระบบฐานข้อมูล ระบบห้องปฏิบัติการ และบูรณาการการทำงานระหว่าง ฝ่ายสืบสวน สอบสวน ป้องกันปราบปราม ผู้กำกับต้องนั่งเป็นประธาน ตลอดเวลา อย่าทำงานเป็นแท่ง คือ CEO ของโรงพักให้มีการประชุม เพื่อเกิดเอกภาพ เพื่อให้เกิดความคิด ที่ ศปก.ตร. มีการประชุมทุกวันมีผู้บังคับบัญชา ตร. ระดับ รอง ผบ.ตร. และผู้ช่วย ผบ.ตร. ๓๐ กว่าคน ถ้าทำงานเป็นแท่ง แท่งกำลังพล แท่งงบประมาณ แท่งสันติบาล แท่งจรตารวจ การทำงานไม่เจอกันเลย ผมต้องการให้แท่งต่างๆ มารวมกัน มีอะไรเกิดขึ้นจะใช้กฎหมายยังไง จะสอบสวนยังไง จะตอบสังคมยังไง จะมีเงินเท่าไร จะมีคนเท่าไร หัวหน้าหน่วยระดับผู้กำกับ การผู้บังคับการ ต้องบริหารคน, สิ่งของ, พื้นที่ และประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งผมได้ทำให้เป็นตัวอย่าง ผมขาดประชุมน้อยมาก ให้มีเอกภาพทางความคิด การปฏิบัติงานระบบนี้ทำให้ผู้บังคับบัญชามาพูดคุย เสนอแนะ เกิดเอกภาพ ผลักดันไปที่ภาคและจังหวัดต่อไป เพราะการใช้กลไกของงานสืบสวน สอบสวนมาเพิ่มเติมในงาน สายป้องกันปราบปราม สายตรวจ มาเพิ่มงานจราจรเป็นเอกภาพ ทั้งหน่วยอื่น กองบัญชาการสอบสวนกลาง ตำรวจทางหลวง ก็จะทำให้เกิดเอกภาพขึ้น สำหรับเรื่องกำลังพล ผมคิดว่าตำรวจจะดีได้จะต้องมีการรวมพลเข้าแถวตอนเช้า ระดับหน่วยงานหรือโรงพัก ควรมีการเข้าแถว เพื่อตรวจเครื่องแบบและชี้แจงภารกิจแผนการตรวจ และเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ดูเรื่อง อาวุธปืน ความพร้อมของยานพาหนะในการตรวจ ผู้นำหน่วยที่เข้าเวรก็มายืนเป็นตัวอย่าง ถ้าทำได้อย่างนี้ ปัญหานอกแถวน้อยมาก บุคลิกจะดีขึ้น แต่ถ้าไม่เคยรวมพลเลย ก็จะเป็นอีกประเภทหนึ่ง ไร้ระเบียบ สกปรกรกรู้งรัง แต่งเครื่องแบบไม่ถูกต้องตามระเบียบ ดูตัวอย่างการเปลี่ยนแปลงได้ที่ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ตำรวจสันติบาลมีการรวมพล มีการตรวจเครื่องแบบ ก่อนการปฏิบัติหน้าที่ มาจากวิธีการนำหน่วยขอให้ไปทบทวน และควรมีการรวมพลของสายตรวจก่อนทำงาน มีการฝึกยุทธวิธี ในวันศุกร์ หรือวันพุธ ตอนเย็น ทบทวนการปิดรถตรวจค้น การตั้งจุดตรวจแถวขีด มีการทดสอบสมรรถภาพร่างกายทุก ๓ เดือน หรือ ๖ เดือน แล้วแต่ความเหมาะสม และมีการพัฒนาหน่วยงานโดยให้ผู้บังคับการไปควบคุมกำกับดูแล

/ส่วนอาชญากรรม...

ส่วนอาชญากรรม ให้นำวิธีการป้องกันมาใช้มากๆ เพราะกำลังพลเรามีจำกัด ส่วนที่มีการปล่อยปละละเลย บ่อนการพนัน ตู้ม้าไฟฟ้า ยาเสพติด แหล่งเพาะเชื้ออาชญากรรมสำคัญมาก ให้ท่านลงมาดูอาชญากรรมที่เกิดขึ้น ผมได้ถามจากหน่วยที่มีการชิงทรัพย์เกิดขึ้นถามว่าคนร้ายที่จับได้ภูมิหลังเป็นยังไงบ้าง สิ่งที่เป็นคำตอบจากการซักถาม สอบสวน ประการแรกมาจาก การติดยาเสพติด ประการที่สอง มาจากการพนันเป็นสิ่งที่เราต้องตัดวงจรให้ได้โดยเร็ว และที่ผมได้ข่าวมาตำรวจระดับชั้นผู้น้อยในพื้นที่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด ผมให้นโยบายว่า คงเอาไว้ไม่ได้แน่นอน สิ่งที่ได้พูดไปทั้งหมดอยู่ที่ผม ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัด และผู้กำกับการ ทั้งหน่วยที่เป็นพื้นที่และหน่วยพิเศษให้นำไปสู่การปฏิบัติ นโยบายในปีที่แล้วและปีนี้ไม่ต่างกันมาก แต่จะเข้มข้นและใช้การประเมินผลการปฏิบัติการ ผมได้ประกาศนโยบายกับท่านรองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ, ที่ปรึกษา (สบ ๑๐) และผู้ช่วย-ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ในการเลื่อนตำแหน่งมาเป็นที่ปรึกษา, ผู้ช่วย-ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ และ รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ตามกฎ ก.ตร. วัดที่หลักอาวุธ แต่ผมจะวัดจากการปฏิบัติงาน ถ้าผมประเมินว่าผ่านถึงเลื่อนได้ ตามกฎหมาย และผมได้ให้บันทึกไว้หากเลื่อนขึ้นมาแล้วไม่ทำงาน ไม่ได้มาแล้ว ต้องทำให้เต็มที่จะเหลืออายุราชการอีกกี่ปีไม่สำคัญ ทำให้เต็มที่ทำให้หน่วยงาน เพราะเราเติบโตจากตำรวจ ต้องทำตำรวจให้มีประสิทธิภาพ มีการยอมรับของสังคม ต้องทำงานเต็มความสามารถ อย่างมีศักดิ์ศรี เช่นเดียวกันกับระดับผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัด หัวหน้าสถานีตำรวจ ผมสั่งไปแล้วยังไม่ดำเนินการ หากพบว่ามั่วตู้ม้าไฟฟ้า รับส่วยจากยาเสพติด วันนี้ท่านต้องรับผิดชอบ การให้ช่วยราชการสำนักงานผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ยังไม่เข็ดหลาบต้องสำรongsราชการ ผมให้สำนักงานกำลังพล พิจารณาว่าจะสำรongsยังไง ต้องทำในสิ่งที่ถูกต้อง ผู้บังคับการจังหวัดต้องเข้าแถว โรงพักต้องเดินตรงๆ เพื่อเป็นหลักให้ตำรวจทำงาน แล้วเราจะกล้าตัดวงจรที่ไม่ถูกต้อง ถ้าไม่ทำแบบนี้ต่อให้นโยบายสวยหรูก็ไม่เกิดประโยชน์ ประชาชนไม่เชื่อถือ การแก้ปัญหาในเรื่องเหล่านี้เกิดจากผู้บังคับบัญชา ด้วยการเป็นตัวอย่างที่ชัดเจน ในการทำงานนำหน่วยงาน การสั่งสอนแนะนำลูกน้องบ่อยๆ ชี้แนะ แนะนำดูแลเรื่องสวัสดิการอย่างดี หากท่านไม่ปฏิบัติตาม ผมสามารถสั่งลงโทษได้ทุกคน ขอฝากเตือนว่าถ้าไม่ให้เกิดภัยกัน ไม่ฟังกัน ผมจะไม่เกรงใจ เพราะผมจะไม่ยอมให้ตำรวจถูกประเมินว่า ไปกินในสิ่งที่โสมมโดยเฉพาะเรื่องยาเสพติด และมีข่าวมาว่า บางคนยังไม่ทันได้ทำงานแต่ขอมีตู้ม้าแล้ว ถ้ามีกรณีอย่างนี้ผมจะสั่งประจำและสำรongsให้ดู เรื่องยาเสพติดในหลายพื้นที่โสมมมากให้ลูกน้องไปรับส่วย ผมโตจากนครบาลเป็นรองผู้บัญชาการฝ่ายปราบปราม คุณอบายมุข รู้ว่าอะไรที่ควรไม่ควร สิ่งที่ไม่ควรทำ โสมม และทำลายเยาวชน ยาเสพติด ลูกหลานตำรวจ ลูกหลานชาวบ้าน ยอมไม่ได้ครับ ทำลายสังคม ภาพพจน์เสียหาย ผมไม่ยอม ผมประกาศไว้แบบนี้ ถ้ามีกรณีดังกล่าวเกิดขึ้นก็ต้องพลีชีพด้วยกัน

/จึงขอฝาก...

จึงขอฝากไว้ว่า พี่ เพื่อน น้อง ในวันนี้ เราโตมาถึงเป็นผู้บังคับการได้ ก็ขอให้ภาคภูมิใจ นำสิ่งที่ผมพูดไปปฏิบัติ ถ้าไม่ทำก็เป็นเรื่อง ไม่ต้องคิดมาก ผมพูดไว้อย่างชัดเจน

นางสาวยิ่งลักษณ์/
นายกรัฐมนตรี

เรียนท่านรองนายกรัฐมนตรี ท่านผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ท่านผู้บังคับการตำรวจและข้าราชการตำรวจทุกท่าน วันนี้รู้สึกยินดีเป็นอย่างยิ่งที่มีโอกาสมาเปิดสัมมนาการมอบนโยบายการบริหารราชการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ อีกครั้งหนึ่ง ต้องเรียกว่าเวลาผ่านไปเร็วมาก และเราได้มีโอกาสหารือและสื่อสารกัน ก่อนอื่นต้องขอขอบคุณสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และเจ้าหน้าที่ตำรวจทุกท่านที่ปฏิบัติภารกิจอย่างเต็มที่ และทุ่มเทในการดูแลความเดือดร้อนทุกข์สุขของพี่น้องประชาชน และความปลอดภัยให้กับพี่น้องประชาชนด้วย สำนักงานตำรวจแห่งชาติถือว่าเป็นหน่วยงานหลักในการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน และรักษาความสงบเรียบร้อยในสังคม อยากเห็นแนวทางในการบริหารนโยบายและแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับสถานะที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะเรื่องของปัญหาอาชญากรรมและภัยคุกคามที่เปลี่ยนแปลงไปตามกระแสโลกาภิวัตน์ ซึ่งในเบื้องต้นทราบว่า สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ได้มีการปรับแนวทางต่างๆ และนโยบายให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงาน รวมถึงสถานการณ์ต่างๆ และนโยบายของรัฐบาลด้วย สำหรับเรื่องของแนวทางในการบริหารบุคลากร ดิฉันเห็นด้วยที่เราต้องร่วมกันในการที่จะสร้างขวัญกำลังใจ ดูแลให้ผู้ปฏิบัติงานได้ปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ เพื่อให้การดูแลและการบริการประชาชนเป็นไปอย่างเป็นรูปธรรม มีความเสมอภาค และที่สำคัญสร้างความมั่นใจ เป็นที่พึ่งของประชาชนได้อย่างแท้จริง ส่วนรูปแบบของการบริหารงานปี ๒๕๕๗ นั้น ทางฝ่ายยุทธศาสตร์ก็ได้มีการบูรณาการแผนงานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติร่วมกับแผนงานยุทธศาสตร์จังหวัดแล้ว ซึ่งส่วนนี้จะเป็นสิ่งสำคัญ เพราะปีนี้รัฐบาลจะให้จังหวัดทำงานในลักษณะเน้นพื้นที่เป็นศูนย์กลาง และให้ยุทธศาสตร์จังหวัดสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ ซึ่งผู้บังคับการตำรวจจะมีส่วนสำคัญในการที่จะบูรณาการการทำงานนี้ร่วมกับจังหวัด และขอขอบคุณสำนักงานตำรวจแห่งชาติที่ได้นำตัวชี้วัดของจังหวัดมาเป็นแนวทางในการปรับระบบงานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยเฉพาะในส่วนของภูมิภาคด้วย ซึ่งตรงนี้เป็นสิ่งสำคัญ ถ้าเรามีทิศทางและเป้าหมายเดียวกันก็จะทำให้การทำแผนต่างๆ ง่ายขึ้น

สำหรับการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ขอให้ผู้บังคับการตำรวจ และผู้ว่าราชการจังหวัดกำหนดแผนในการแก้ไขปัญหาร่วมกัน เพราะมีหลายตัวชี้วัดต้องทำงานแบบบูรณาการ อยากให้เน้นในส่วนของการทำงานที่เป็นเชิงบูรณาการกันมากขึ้น และการทำงานเสริมซึ่งกันและกัน ในส่วนของพื้นที่ที่มีความเข้มแข็ง ส่วนกลางจะทำหน้าที่ในฐานะที่เป็น

/ผู้สนับสนุน...

ผู้สนับสนุน แต่เชื่อว่าในสวนที่อยู่ในพื้นที่จะรู้ดีในการปฏิบัติมากกว่า ดังนั้นจะ
ทำอะไร ในการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรมในทางปฏิบัติ
ให้กับพี่น้องประชาชน ตรงนี้คงจะเป็นภาพรวม เพื่อที่จะทำให้ภารกิจของตำรวจ
สามารถขับเคลื่อนไปได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

โอกาสนี้ ขออนุญาตย้ำในบางหัวข้อ เกี่ยวกับนโยบายและยุทธศาสตร์
ของตำรวจเพิ่มเติม เรื่องแรก **คือการเพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมาย
และกระบวนการอำนวยความสะดวกยุติธรรม** ที่อยากเห็นการบังคับใช้กฎหมาย
เป็นไปตาม “หลักนิติธรรม” และอย่าง “ทั่วถึง” ความจริงเรามีกฎหมายบังคับ
ใช้อยู่แล้ว แต่ทำอะไรให้เจ้าหน้าที่ตำรวจมีโอกาสใช้กฎหมายให้เป็นไปตาม
หลักยุติธรรมและให้เกิดความเป็นธรรมแก่ทุกๆ ฝ่ายอย่างทั่วถึง รวมถึงเรื่องของ
การรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของพี่น้องประชาชนให้ได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม
และช่วยกันลดปัญหาความเหลื่อมล้ำของสังคม ซึ่งความเหลื่อมล้ำของสังคม
ส่วนหนึ่งก็คือการเข้าถึงกฎหมายหรือกฎระเบียบอย่างเป็นธรรม ในส่วนนี้
กระทรวงยุติธรรมได้มีการนำเรื่องของการให้ความช่วยเหลือกับพี่น้องประชาชน
ในเรื่องของความยุติธรรมในระดับชุมชนเข้ามา ก็คงจะได้บูรณาการกับ
ทางเจ้าหน้าที่ตำรวจด้วย และคงฝากในเรื่องการปรับระบบวิธีการสืบสวน
สอบสวนให้มีประสิทธิภาพ ไม่อยากให้การสืบสวนเป็นเชิงปริมาณ แต่อยากเห็น
ในเรื่องของการบังคับใช้กฎหมายหรือการเร่งติดตามคดีที่ค้างค้างให้เกิดเป็น
รูปธรรม เพื่อที่จะลดในเรื่องของปัญหาอาชญากรรมในรูปแบบต่างๆ และที่
สำคัญขอให้อียัดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และเน้นเรื่องของการสร้างความเชื่อมั่น
ให้กับประชาชน และอยากเห็นการที่จะเราร่วมกันประกาศว่า องค์กรแห่งนี้
จะต้องเป็นองค์กรที่ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่เอื้อให้เกิด
การทุจริตคอร์รัปชัน และเป็นองค์กรที่สามารถตรวจสอบได้ มีความโปร่งใส
และที่สำคัญองค์กรนี้ต้องไม่มีการซื้อขายตำแหน่ง การซื้อขายตำแหน่งจะไม่ให้
เกิดขึ้นในองค์กรนี้ และอยากเห็นบุคลากร มีการเติบโตตามความสามารถ
การทุ่มเทความสามารถในการดูแลพี่น้องประชาชนและตามภารกิจ อันนี้เรียน
ว่า เราให้ความสำคัญกับตรงนี้และการสร้างขวัญกำลังใจให้กับทางเจ้าหน้าที่ด้วย

ประการที่ ๒) คือ **การแก้ไขปัญหาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้**
ต้องมีการทำงานร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ให้มากขึ้น โดยผู้บัญชาการ
ตำรวจแห่งชาติต้องสนับสนุนบุคลากรและอุปกรณ์ต่างๆ ในพื้นที่จังหวัด
ชายแดนภาคใต้ ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจของเจ้าหน้าที่ รวมถึงการทำ
อย่างไร ให้สามารถที่จะส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน สร้างภูมิคุ้มกันของ
พี่น้องประชาชนให้เกิดการร่วมกันในการแก้ไขปัญหา และการทำงาน
ด้านมวลชนอย่างใกล้ชิด คงจะเป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่จะทำให้เราเข้าใจ และ
แก้ปัญหาได้อย่างถูกวิธี ตรงกับความต้องการและปัญหาในพื้นที่ด้วย

/ในส่วนของ...

ในส่วนของรัฐบาลและ ศปก.กปต. ซึ่งโดยรองนายกรัฐมนตรี (พลตำรวจเอก
ประชา พรหมนอก) ก็พร้อมที่จะร่วมกันสนับสนุนในเรื่องของกำลังพล
และงบประมาณต่างๆ เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่

ประการที่ ๓) **ให้มีการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด** ในการป้องกัน
ปราบปราม และแก้ไขปัญหาสังคมต่างๆ วันนี้จะเห็นว่าการเร่งรัดคดีนั้น มองว่า
เป็นส่วนของปลายทาง ถ้าเราร่วมกันที่จะเร่งรัดในเรื่องของการป้องกันหรือ
ปราบปรามไม่ให้เกิดปัญหาก็จะลดความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนได้
ปัญหาที่เร่งด่วนของสังคม คือปัญหาของยาเสพติดที่ถูกยกระดับเป็นวาระ
แห่งภูมิภาคอาเซียน ซึ่งถือว่ายาเสพติดได้บ่อนทำลายความมั่นคงของชาติ
และก่อให้เกิดปัญหาอาชญากรรม รวมถึงปัญหาเศรษฐกิจจะเห็นว่าจำนวน
การปราบปรามยาเสพติดนั้นมีมากขึ้น ขณะเดียวกันขอให้เร่งในเรื่องของ
การเสริมภูมิคุ้มกันให้กับชุมชน และการฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดให้กลับคืนมา
เป็นกำลังที่สำคัญของสังคม และการป้องกันตั้งแต่ต้นเหตุจะอย่างไร
อยากเห็นการเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขปัญหาในส่วนของปลายเหตุ เข้ามา
วิเคราะห์ นำเทคโนโลยีต่างๆ มาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อแก้ปัญหาตั้งแต่ต้นเหตุ
เพื่อไม่ให้เหตุนี้เกิดขึ้นในทุกรูปแบบ

การแก้ปัญหาในเรื่องของการพนันก็เช่นกัน อยากให้เน้นในเรื่อง
ของการลดการพนัน ปัญหาหนี้นอกระบบ กลุ่มผู้มีอิทธิพลหรือมาเฟียต่างๆ
ในพื้นที่ก็ขอให้บูรณาการในเรื่องนี้ ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นถ้าลดปัญหาเหล่านี้
จะทำให้เศรษฐกิจหรือค่าใช้จ่ายของพี่น้องประชาชนดีขึ้น ความสุขของ
ประชาชนเพิ่มมากขึ้นอย่าให้มีปัญหาเกิดขึ้นในพื้นที่หรือแม้กระทั่งการค้ำนุชย์
การละเมิดสิทธิมนุษยชน การคุ้มครองสิทธิเด็กและสตรี การลักลอบเข้าเมือง
โดยผิดกฎหมาย ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่เราต้องร่วมกันป้องกันเหตุ การขนสินค้า
หนีภาษี ของเถื่อนต่างๆ การตัดไม้ทำลายป่า การทำลายทรัพยากรธรรมชาติ
การบุกรุกต่างๆ ล้วนเป็นสิ่งที่รัฐบาลอยากจะเห็นการบูรณาการในพื้นที่ร่วมกัน
และการบังคับใช้กฎหมายเพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์ต่างๆ คงต้องร่วมกัน
ในการแก้ไขปัญหา ว่าเราจะนำสิ่งต่างๆ มาแก้ไขปัญหาอย่างไรให้มีทางออก
และเกิดการแก้ปัญหาอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ
ที่ส่งผลกระทบต่อสังคมและภาพลักษณ์ของประเทศ ซึ่งต้องอาศัยการนำ
เทคโนโลยีและองค์ความรู้ต่างๆ การรวบรวมข้อมูลต่างๆ มาประยุกต์ใน
การแก้ไขปัญหาที่เป็นปัญหาเร่งด่วน ซึ่งเป็นปัญหาของสังคมในแง่ของเศรษฐกิจ
ถ้าแก้ปัญหานี้ได้จะทำให้เศรษฐกิจต่างๆ ดีขึ้นตามไปด้วย นอกเหนือจากการ
ที่เราเพิ่มรายได้ก็คือ การลดปัญหาของสังคมที่จะเป็นการบ่อนทำลายในเรื่อง
ของเศรษฐกิจหรือความสุขของพี่น้องประชาชนในพื้นที่ สำหรับการแก้ปัญหา
สังคมนั้นรัฐบาลได้จัดตั้งศูนย์ช่วยเหลือสังคม หรือ OSCC ขึ้น ซึ่งเป็นหมายเลข
๑๓๐๐ นั้นต้องการเห็นการบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
ซึ่งทางกระทรวงการพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์ได้ร่วมกับ

/สำนักงาน...

สำนักงานตำรวจแห่งชาติ และกระทรวงแรงงานที่จะรับเรื่องราวร้องทุกข์ ขอให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติเป็นกลไกสำคัญของการแก้ปัญหาในระบบการจัดตั้ง การช่วยเหลือสังคม รัฐบาลต้องการเห็นการบูรณาการที่มีการส่งต่อ การติดตาม การแก้ไขปัญหาให้กับเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ที่ต้องการความช่วยเหลือ เพื่อให้การแก้ปัญหาคบวงจรอย่างแท้จริงด้วย

ประการที่ ๔) การแก้ไขปัญหาอาชญากรรม ที่เกิดขึ้นในสังคมและ กับนักท่องเที่ยวต่างชาติ ซึ่งวันนี้เราจะได้ยินปัญหาต่างๆ อย่างต่อเนื่อง กับขณะเดียวกันจำนวนนักท่องเที่ยวก็จะเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นต้องดูแล กำลั้งบุคลากรให้เพียงพอกับการควบคุมดูแล หรือการบังคับใช้กฎหมายต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับนักท่องเที่ยว

รัฐบาลได้มีการหารือกับคณะกรรมการที่จะพัฒนาเรื่องของการท่องเที่ยวที่จะต้องร่วมกันบูรณาการทำงาน และนำเทคโนโลยีมาใช้กำลังพล ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อให้การท่องเที่ยวหรือสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ เป็นสถานที่ที่ปลอดภัย สร้างความประทับใจให้กับนักท่องเที่ยวในการมาเที่ยว ประเทศไทยด้วย จริงๆ ทุกปัญหาเกิดขึ้นหนึ่งเรื่องจะทำให้มีผลกระทบ ในเรื่องของความมั่นใจของนักท่องเที่ยวที่จะกลับมาเที่ยวในประเทศไทยอีก เราต้องเริ่มเตรียมตัวเพราะอีกไม่กี่ปีประเทศไทยจะต้องก้าวเข้าไปสู่ประชาคมอาเซียน

ประการที่ ๕) คือในส่วนของประเทศอาเซียนนั้น อยากเห็นการพัฒนาแผนงานของอาเซียน เพื่อที่จะเตรียมตัวรองรับ เพราะนอกจากนักท่องเที่ยวที่จะเพิ่มขึ้นยังจะมีผู้คนมากมายเข้ามาในประเทศไทย เราจะดูแล เรื่องของความสงบ เรื่องของความมั่นคง ขณะเดียวกันรัฐบาลอยากให้ทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติบูรณาการ โดยเฉพาะตามโรงพักหรือสถานีตำรวจ ในการที่จะพัฒนาการให้บริการ การปฏิบัติงานของสถานีตำรวจให้เป็นลักษณะของ One Stop Service มากขึ้น มีการอบรมบุคลากรที่เน้นในเชิงของการที่จะรับเรื่องราวหลายๆ อย่างพร้อมๆ กัน เพื่อที่จะทำให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว ในการติดต่อและแก้ไขปัญหาให้กับนักท่องเที่ยวรวมถึงประชาชนด้วย

การพัฒนาจราจร อยากให้มีการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ เพราะในอนาคตการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียนนั้น ต้องมีการเปิดด่าน การเชื่อมโยงต่างๆ มากขึ้น จะทำอย่างไรให้จำนวนผู้คนเข้ามาในประเทศของเราเกิดความมั่งคั่งทางด้านเศรษฐกิจ แต่ขณะเดียวกันเรื่องของความมั่นคงต้องเป็นพื้นฐานที่ทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติต้องร่วมกันพัฒนาระบบอุปกรณ์ต่างๆ ที่จะเข้าไปอำนวยความสะดวกให้เจ้าหน้าที่ ได้ทำงานให้ง่ายขึ้น ความพร้อมในเรื่องของภาษาอังกฤษและภาษาของประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อจะทำให้สามารถใช้ภาษานั้นสื่อสารและพัฒนาไปสู่ความไว้วางใจ และการร่วมมือต่างๆ การเตรียมความพร้อมต่างๆ รัฐบาลจะปรับแผนมาเป็นเชิงของ

การปฏิบัติในส่วนของปี ๒๕๕๗ ในการเตรียมตัวในปี ๒๕๕๘ ซึ่งวันนี้เรียนว่า ในส่วนของหัวข้ออาเซียนนั้น นอกเหนือของการเปิดรับการเป็นประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘ เราคงต้องเริ่มพูดกันว่าหลังปี ๒๕๕๘ การเป็นประชาคมอาเซียนนั้นจะเกิดอะไรขึ้นจะมีลักษณะอย่างไร เพื่อที่จะได้ให้ทางเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้เห็นภาพและร่วมกันคิดแก้ไขปัญหাপ้องกัน และออกแบบวางระบบเพื่อให้สอดคล้องกับสิ่งที่จะเปลี่ยนแปลงไปด้วย

ประการที่ ๖) **การรักษาความสงบเรียบร้อย** การชุมนุมประท้วงของกลุ่มผู้ชุมนุม ที่ผ่านมามีต้องขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ตำรวจที่ได้ยึดแนวคิดประชาธิปไตย โดยอาศัยให้ประชาชนนั้นเปิดกว้างในด้านของการแสดงความคิดเห็นต่างๆ แต่ที่สำคัญต้องอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมายและรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน และขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ตำรวจที่ใช้ความละมุนละม่อม ความอดทน รวมถึงการที่จะต้องมีการใช้กฎหมายและกระบวนการต่างๆ ที่มีขั้นตอนที่ชัดเจน ขอให้ยึดหลักสันติวิธีและเป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล ซึ่งตรงนี้เชื่อว่าในเรื่องของการชุมนุมนั้น อาจจะมีปัญหาหลายอย่าง ก็ขอให้ผู้บังคับการตำรวจทำงานร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัดอย่างใกล้ชิด ถ้าเราได้ทราบปัญหาต่างๆ ล่วงหน้าและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อแก้ไขปัญหาก่อนเกิดเหตุได้ อันนี้จะทำให้เราสามารถที่จะทำงานได้ง่ายขึ้น รัฐบาลก็พร้อมที่จะรับฟังข้อมูลข่าวสารในพื้นที่ ดังนั้นความรวดเร็วของข้อมูลข่าวสารคงจะเป็นสิ่งสำคัญที่เราจะได้ร่วมกันในการแก้ไขปัญหได้อย่างทันท่วงทีก็จะทำให้การรักษาความปลอดภัยเป็นไปด้วยความสงบเรียบร้อย

และข้อสุดท้าย ประการที่ ๗) **การดูแลสวัสดิการและขวัญกำลังใจของเจ้าหน้าที่ตำรวจ** เชื่อว่าท่านผู้บัญชาการก็มีแผนในการพัฒนาอยู่แล้ว แต่ส่วนหนึ่งที่ต้องการเห็นคือ แผนการพัฒนาขีดความสามารถของเจ้าหน้าที่ตำรวจทุกระดับ โดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูงที่ต้องพัฒนาขีดความสามารถ ทั้งในเรื่องของความรู้ทั่วไป สถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การเป็นผู้บังคับบัญชาที่จะต้องมีการอบรม Coaching ในการที่จะให้ข้อคิดเห็นต่อผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้ระบบการบริหารงาน โดยเฉพาะในองค์กรที่มีบุคลากรมากเกิดการดำเนินงานที่เป็น Team Work เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การพูดคุยกัน การที่จะใช้หลักภาวะผู้นำในการนำสิ่งต่างๆ เหล่านี้เป็นสิ่งที่อยากจะฝากในเรื่องของการพัฒนาบุคลากรด้วย

การให้เจ้าหน้าที่ตำรวจได้เรียนรู้งานซึ่งกันและกัน ก็เป็นอีกส่วนหนึ่งที่จะเปิดโอกาสให้ได้มีความเข้าใจทั้งมิติในภาคทฤษฎีและมิติในภาคปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความเข้าใจกัน การนำประสบการณ์ที่ได้เรียนรู้มาประยุกต์ใช้และมาออกแบบในการบริหารงาน ซึ่งเชื่อว่าเป็นสิ่งจำเป็นที่จะทำให้ผู้บริหารมีมุมมองในหลายๆ มิติ เพื่อที่จะได้มาปรับปรุงพัฒนาองค์กรได้อย่างชัดเจนมากขึ้น และทำอย่างไรให้เกิดค่านิยมมีความภาคภูมิใจในเกียรติศักดิ์ศรีของการเป็น

/ตำรวจไทย...

ตำรวจไทย สิ่งต่างๆ เหล่านี้ คือ การสร้างขวัญกำลังใจและการให้ความเชื่อมั่น การตัดสินใจที่มีความชัดเจนทิศทางต่าง ๆ ก็เป็นสิ่งสำคัญที่เราจะได้ใช้โอกาสนี้ ในการที่จะพูดคุยกัน และดิฉันก็ยินดีที่จะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ อย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะได้มาปรับปรุงการทำงานร่วมกัน

สุดท้ายขอถือโอกาสนี้ในนามของรัฐบาล ขอขอบคุณข้าราชการตำรวจทุกท่าน ที่ได้ร่วมกันทำงานกันมาเป็นอย่างดี และได้รับความร่วมมือกันอย่างเต็มที่ตลอด ๒ ปีที่ผ่านมาเป็นการทำงานที่ทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่ เพื่อทำให้ประชาชนมีความเชื่อมั่น มีความสุข และมีความรู้สึกปลอดภัย จึงขอถือโอกาสนี้ในนามของคณะรัฐมนตรีและรัฐบาล ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ตำรวจทุกท่าน ขอฝากสาสน์นี้ไปให้กำลังใจกับข้าราชการตำรวจทุกระดับในพื้นที่ของทุกท่านด้วย และขอเป็นกำลังใจ ซึ่งรัฐบาลพร้อมที่จะสนับสนุนนโยบายและการทำงานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติต่อไป

พล.ต.อ.ประชา
รองนายกรัฐมนตรี

เรียน ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ผู้บัญชาการ ผู้บังคับการ และผู้กำกับ การที่รักทุกท่าน ก่อนอื่นต้องขอแสดงความชื่นชมยินดี กับหลายๆ ท่านที่นั่งอยู่ ณ ที่นี้ ที่ได้รับการแต่งตั้งและได้รับการโปรดเกล้าฯ แล้ว บางท่านก็อยู่ระหว่างการโปรดเกล้าฯ เพื่อเข้ารับตำแหน่งใหม่เป็นตำแหน่งที่สูงขึ้น ส่วนท่านที่อยู่ ที่เดิมก็ถือว่าเป็นเกียรติศักดิ์ศรีที่รักษาตำแหน่งเดิมไว้ได้เหนียวแน่น ขอแสดงความดีใจด้วย ถึงแม้จะมีการปรับเปลี่ยนกันบ้างก็เพื่อความเหมาะสม ท่านนายกรัฐมนตรีได้ให้นโยบาย เป็นทั้งนโยบาย โอวาท และขวัญกำลังใจ และครอบครัวคุณน้าหาสาระ ท่านเป็นนายกรัฐมนตรีที่เป็นสุภาพสตรีคนแรก ของประเทศไทย ท่านมีความรู้สึกอย่างไรต่อตำรวจท่านก็พูดออกมาตรงๆ ท่านมีความชื่นชมยินดีในองค์กรตำรวจ และแฝงไว้ด้วยความเป็นห่วงเป็นใย ในประเด็นต่างๆ ที่ท่านได้พูดถึง คือเรื่องของสวัสดิการ เรื่องความเป็นอยู่ ผมในฐานะที่ได้ร่วมงานกับรัฐบาลได้มีโอกาสใกล้ชิดท่านทราบว่า ในประเด็น สำคัญ ท่านไม่ลังเลใจ มีอะไรก็พูด ทำดีก็ชม มีตำหนิบ้าง ซึ่งก็เป็นเรื่องธรรมดา เพราะความปรารถนาดี เพื่อให้มีการปรับปรุงพัฒนา ทั้งนี้ก็เพื่อสังคม ประชาชน และประเทศชาติเป็นหลัก ผมต้องขอขอบคุณผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ที่กรุณาให้โอกาสมาพบกับเพื่อนตำรวจ โดยเฉพาะผู้บริหาร ผมจะมีเฉพาะ ประเด็นสั้นๆ เพราะส่วนใหญ่ท่านนายกรัฐมนตรีได้พูดเนื้อหาสาระไปแล้ว เราจะเริ่มต้นในเรื่องที่สำคัญที่สุด ในความเป็นตำรวจของพวกเรา นั่นก็คือ

๑. การจงรักภักดีเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ เป็นเรื่องสำคัญมาก ที่ต้องสำนึกไว้และเทิดทูนเหนือสิ่งอื่นใด ส่วนการที่จะปฏิบัติอย่างไรนั้น รายละเอียดทั้งหลายปรากฏอยู่ในแผนปฏิบัติ ที่ท่านได้รับแล้ว ท่านสามารถ ทำความเข้าใจได้ว่าควรจะทำปฏิบัติอย่างไร เพื่อให้เป็นการเทิดทูนรักษาไว้ซึ่ง ความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ อันเป็นสิ่งที่เคารพยิ่งของพวกเรา

/ในส่วนที่...

ในส่วนที่สอง คือ **เรื่องของการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด** ตรงนี้เป็นเรื่องสำคัญมาก เนื่องจากการแพร่ระบาดของยาเสพติด ตำรวจเราเป็นองค์กรหลักที่จะต้องรักษากฎหมายจะต้องดูแลเข้มงวดกวาดขันในเรื่องยาเสพติด สิ่งที่ผมเป็นห่วงมากก็คือ ในส่วนของโรงเรียนทำอะไรถึงจะดูแลได้อย่างทั่วถึง เข้าถึงเด็กในวัยเรียน เป็นห่วงตรงนี้มาก ผมเคยมีประสบการณ์ ในช่วงที่ผมรับราชการตำรวจยาเสพติดได้แพร่เข้าไปในโรงเรียนเด็กนักเรียนชั้น ม.๔, ม.๕, ม.๖ ในระดับสถาบันการศึกษา ประถมศึกษาและมัธยมศึกษา ยาเสพติดมักจะเข้าไปสู่ระบบจากรุ่นพี่กระจายลงไปสู่รุ่นน้องๆ ในฐานะที่ท่านเป็นผู้บังคับบัญชา ผู้บังคับหน่วยงาน ในระดับจังหวัด ระดับภาค อยากฝากให้มีความสำคัญกับเรื่องนี้ ทำอย่างไรเราถึงจะรักษาทรัพยากรมนุษย์ โดยเฉพาะในวัยเด็ก เด็กนักเรียน ให้ห่างไกลจากยาเสพติด ควรจะประสานงานกับหน่วยใดบ้าง เช่น กระทรวงศึกษาธิการในพื้นที่จะมีระบบงานด้านการศึกษา และมีหน่วยงานที่รับผิดชอบชัดเจนอยู่แล้ว ขอให้มีการประสานงานกันทำงานแบบบูรณาการ ให้ใส่ใจในจุดนี้ หรือแม้กระทั่งโรงเรียนมีปัญหาอาจจะส่งเข้าไปดู ถ้ามีปัญหาหนักๆ ปัญหาค่อนข้างมากก็ต้องส่งสายสืบเข้าไปดู มอบหมายผู้รับผิดชอบ โดยตรงเข้าไปหาข่าวและแก้ไขปัญหาต่อไป ซึ่งการแก้ไขปัญหานั้นแต่ละพื้นที่แต่ละสถานการณ์ย่อมแตกต่างกันไป จะกำหนดแนวทางที่ชัดเจนคงไม่ได้ เป้าหมายคือแก้ไขปัญหาไม่ให้ยาเสพติดระบาดเข้าไปในโรงเรียน หรือถ้าเข้าไปแล้วจะดำเนินการอย่างไร มีมาตรการอย่างไรที่จะคลี่คลาย บรรเทาปัญหา ยาเสพติดในโรงเรียนได้ อยากฝากให้ผู้บังคับการทุกท่านให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ให้มาก เพราะเป็นห่วงลูกหลาน หากติดยาเสพติดไปแล้วอนาคตจะมีดมน ต้องช่วยกันดูแล

ในส่วนที่สาม คือ **ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้** ตรงนี้เป็นเรื่องทีละเอียดย่อยมาก ผมเองในฐานะที่ต้องรับผิดชอบเข้ามาดูแลปัญหาตรงนี้ได้พยายามอย่างเต็มกำลังความสามารถที่จะคลี่คลายปัญหา แต่ปัญหานี้เกิดขึ้นมานาน และเรื้อรังคงต้องใช้เวลาและความอดทนให้มาก โดยเฉพาะเพื่อนข้าราชการตำรวจที่ปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ผมขอให้กำลังใจ ท่านเป็นผู้ที่เสียสละและอุทิศตนอย่างมากที่เข้าไปปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงมากอันตราย และมีความเป็นอยู่ค่อนข้างลำบาก กล่าวคือลำบากในเรื่องของการรักษาความปลอดภัยสำหรับตัวเอง ลำบากในเรื่องของการปฏิบัติหน้าที่ เนื่องจากมีความละเอียดอ่อน ก็ขอให้กำลังใจ และขอให้ใช้ความพยายาม ผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบตรงนี้ก็ขอให้หมั่นลงไปดูแลและให้กำลังใจซึ่งกันและกันอะไรที่จะช่วยเหลือกันได้ อะไรที่เราจะพัฒนาให้เดินหน้าต่อไปได้ ก็ขอให้ช่วยกันคิดและช่วยกันทำให้เต็มกำลังความสามารถ ผมในฐานะที่อยู่ในส่วนของรัฐบาลที่ต้องรับผิดชอบซึ่งได้รับมอบจากท่านนายกรัฐมนตรี ก็จะคอยเฝ้ามองคอยไปเยี่ยมเยียน และให้กำลังใจอยู่เสมอ

/นโยบาย...

นโยบายอีกประการหนึ่งที่จะใช้สำหรับพื้นที่ภาคใต้ คือ **เรื่องของการพูดคุย และเรื่องงานชุมชนมวลชนสัมพันธ์** จะใช้ได้มากน้อยแค่ไหนเพียงใด ก็อยากจะฝากในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

ในเรื่องที่สี่ คือ **การป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรม** เป็นภารกิจพื้นฐานที่พวกเราต้องมีความรับผิดชอบ อะไรบ้างที่เป็นประเด็นสำคัญ บ่อเกิดอาชญากรรม ขอให้มีการควบคุม ลดความรุนแรงลงไปบ้าง มาตรการต่างๆ ท่านทั้งหลายทราบที่อยู่แล้วว่าควรทำอย่างไร ในการที่จะควบคุมแหล่งต้นเหตุของอาชญากรรม หรือเมื่อเกิดเหตุขึ้นแล้ว ท่านก็ต้องใช้หลักวิชาชีพ ความเป็นตำรวจมืออาชีพของท่านเข้าไปคลี่คลายปัญหา คลี่คลายเหตุการณ์ในแต่ละเหตุการณ์ อยากจะฝากอีกเรื่องหนึ่ง คือ เรื่องที่ค่อนข้างจะถูกมองจากสังคมมาก เรื่องตุ้มมา เรื่องตุ้มเกมส์ ตุ้มล้อตแมชชิน ขอให้เข้มงวดกวดขัน ท้องที่ใดมีถือว่าไม่ถูกต้อง ขอฝากผู้บังคับบัญชาของสำนักงานตำรวจแห่งชาติทุกท่านให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ นำมาเป็นเครื่องประมวลผลด้วยเช่นเดียวกัน ถ้าปล่อยปละละเลยจนมีปัญหาขึ้นจะทำให้การเสื่อมเสียกับหน่วยงานก็ต้องมีการพิจารณาโทษทัณฑ์กันพอตามสมควร เรื่องบ่อนการพนันก็ต้องระมัดระวัง ผมเคยได้รับร้องเรียนจากชาวบ้านว่า บ่อนตรงนี้เอ็กเกริกมาก จอดรถไม่เกรงใจชาวบ้าน ปิดถนนหนทางไปหมด ก็ขอให้ดูแลด้วย ถ้าปล่อยปละละเลยมากจนเกินไปจะเกิดความฮึกเหิมยามใจ ทำให้การทำหน้าที่ของตำรวจห่อนยานไป อีกเรื่องหนึ่งก็คือ การแก้ไขปัญหาคารก่อการร้ายและอาชญากรรมเฉพาะทาง ต้องมีฐานข้อมูลที่สำคัญๆ ไว้ในพื้นที่ของท่านมีข้อมูลอะไรบ้างที่เป็นเหตุนำไปสู่การก่อการร้าย ขอให้มีการจัดทำฐานข้อมูลไว้ มีการสืบสวน ติดตามกลุ่มเสี่ยง ตรวจสอบการเข้าเมือง ติดตามบุคคลที่เข้ามาในประเทศ ตลอดจนสืบสวนถึงแหล่งพักพิงเหล่านี้เป็นต้น การค้ามนุษย์ก็เหมือนกัน มีหน่วยงานป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์ ต่างประเทศจับตามองอย่างมาก องค์กรสิทธิมนุษยชน ก็จับจ้องเราอยู่ว่าทำไมถึงมีการค้าประเวณีที่เอ็กเกริกและเปิดเผยมาก จะมีวิธีการแก้ไขปัญหาอย่างไร สิ่งสำคัญที่สุดคือ ทางองค์กรต่างประเทศจะประเมินประเทศไทย ผมได้เดินทางไปประชุมกับ พล.ต.อ.วัชรพล ประสารราชกิจ ในการประชุมอาเซียนบวกสามที่เวียงจันทน์ เมื่อเดือนที่แล้วมีการพูดถึงเรื่องการค้ามนุษย์ ว่ามีปัญหาการค้ามนุษย์ในอาเซียนมีอยู่หลายประเทศ โดยเฉพาะประเทศไทยและประเทศเวียดนาม เราอยู่ในระหว่างการถูกประเมิน มีอยู่ ๓ ระดับ คือ ระดับ ๑ , ๒ และ ๓ ถ้าเราอยู่ระดับที่ ๓ ก็จะมีปัญหามากในเรื่องของความสัมพันธ์กับต่างประเทศ นอกจากนี้ยังมีการค้าแรงงาน ใช้แรงงานเด็ก ใช้แรงงานสตรี คนชรา ขอให้ดำเนินการเข้มงวดกวดขันเรื่องอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์ค่อนข้างระมัดระวัง พวกเราคงทราบกันดี ใช้บัตรเครดิต ใช้วิธีโอนเงิน ใช้ความรู้ทางด้านอิเล็กทรอนิกส์มาประกอบอาชญากรรม ผู้ที่มีความรับผิดชอบโดยตรงขอให้สนใจ เพราะเรื่องนี้สำคัญ มีการเฝ้าระวัง มีการสืบสวน

/สอตส่ง...

สอดส่อง ติดตามอย่างใกล้ชิด การปฏิบัติงานในด้านความมั่นคง ประเด็นสำคัญคือเรื่องของมือบ และมวลงนทั้งหลายที่รวมพลังเรียกร้อง ซึ่งในทางกฎหมายสามารถทำได้ แต่ต้องอยู่ในกรอบของกฎหมาย ผากทางพื้นที่ให้ดูแลอย่างใกล้ชิด ท่านนายกรัฐมนตรีได้เคยให้แนวคิดไว้ว่า ถ้ามีมือบในพื้นที่ใด ในจังหวัดใด ถ้าผู้ว่าราชการจังหวัด ผู้บังคับการจังหวัด เข้าไปรับรู้ รับทราบ หาหนทางคลี่คลายปัญหาแล้ว ความสำเร็จก็จะเกิดขึ้น คือสามารถคลี่คลายปัญหาได้ สามารถสลายมือบ และทำความเข้าใจกับมือบได้ แต่ถ้ายังปล่อยให้มีกรชุมนุมที่ยึดเยื้อ อาจจะนำมาซึ่งความเสียหาย กระทบกระเทือนต่อภาพรวมของรัฐบาลนั้น ผู้ว่าราชการจังหวัดและผู้บังคับการจะต้องรับผิดชอบและผู้บัญชาการจะต้องกำกับดูแล ยกตัวอย่างเช่นมือบที่ควนหนองหงษ์ จังหวัดนครศรีธรรมราช และมือบที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เป็นมือบที่เรียกร้องสิทธิบางประการผสมกับมือบการเมืองเป็นเรื่องทีละเยียดอ่อน การจะเข้าไปคลี่คลายมือบในส่วนนี้จะต้องรู้ถึงพื้นฐานความเป็นมาของมือบของมวลงน และผู้ชุมนุมว่ามีความเป็นมาอย่างไรจะได้แก้ปัญหาให้ถูกทางก็ขอชมเชย ตำรวจนครบาลในเรื่องของการแก้ไขปัญหาเรื่องของผู้ชุมนุมประท้วงค่อนข้างจะได้ผล ในจังหวัดอื่นๆ อาจจะให้เตรียมพร้อม เพราะเนื่องจากสภาวะทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยไม่ทันกับการพัฒนาในระดับนานาชาติ ทำให้เกิดปัญหาความขัดแย้งขึ้น พอเกิดความขัดแย้งก็เกิดการก่อมือบขึ้นมา การทำงานของผู้บังคับการจะต้องเป็นฝาแฝดกับผู้ว่าราชการจังหวัด คือ การทำงานแบบบูรณาการ ผู้บังคับการต้องเดินเคียงข้างกับผู้ว่าราชการจังหวัด ถ้าเกิดมือบขึ้นมา ผู้ว่าราชการจังหวัด อาจจะยังไม่ทันคิดผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดอาจจะถูกคิดขึ้นก่อน ก็ให้รีบไปปรึกษากับผู้ว่าราชการจังหวัด ว่าจะทำอย่างไร เพราะเป็นนโยบายของรัฐบาล ผมในฐานะที่รับผิดชอบฝ่ายความมั่นคงก็ใจจดใจจ่อว่าจะมีมือบที่ไหน มือบเรื่องอะไร คนจำนวนเท่าไร ชาวบ้านเดือดร้อนหรือไม่ เช่น การปิดถนนที่จังหวัดน่าน เราจะทำอย่างไร มีข้อเรียกร้องอะไร รัฐบาลคลี่คลายได้ ก็ให้รีบคลี่คลายจังหวัดน่าน เมื่ออาทิตย์ที่ผ่านมา มีมือบข่าวโพดปิดถนนทำให้รถวิ่งไม่ได้ รถติดยาวเหยียด ผู้บังคับการเข้าไปดูแล ผู้บังคับการกับผู้ว่าราชการจังหวัดทำงานประสานกัน แล้วก็ส่งคำร้องขอเข้ามา ผมก็ส่งคนไปเจรจาและทำความเข้าใจทำให้สามารถคลี่คลายเหตุการณ์นั้นได้ แต่มือบที่มีการเมืองผสม อย่างเช่นมือบที่ตำบลควนหนองหงษ์ จังหวัดนครศรีธรรมราช ต้องยอมรับว่าเป็นมือบมีวัตถุประสงค์ที่แอบแฝงขึ้นไปนอกเหนือจากข้อเรียกร้องธรรมดาๆ ที่รัฐบาลจะสามารถคลี่คลายได้ เป็นเงื่อนไขที่รัฐบาลคลี่คลายลำบาก เพราะเป็นการเรียกร้องทางการเมือง ทั้งนี้เราต้องใช้ความละเอียดอ่อนและความอดทนอย่างมาก ผมต้องขอขอบคุณน้องๆ ที่เข้าไปผจญปัญหาที่สถานการณ์ผู้ชุมนุมทั้งที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จังหวัดนครศรีธรรมราช เจ้าหน้าที่ตำรวจเจ็บเป็นร้อยนายขอแสดงความเสียใจกับผู้ทีบาดเจ็บและในขณะเดียวกันก็ต้อง ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ทุกคน

/และจากการ...

และจากการที่ตำรวจบาดเจ็บทำให้เกิดความได้เปรียบ เพราะสังคมจับตามองอยู่ ตำรวจเป็นฝ่ายถูกกระทำ และได้รับบาดเจ็บประชาชนทั่วไปมองเห็นสิ่งนี้ทำให้เกิดการสลายการชุมนุมได้ในที่สุด ต้องขอขอบคุณหน่วยงานต่างๆ ที่ได้ดำเนินการมา เรื่องแรงงานต่างด้าวคงต้องมีการตรวจสอบจากข้อมูลสำนักงานตรวจคนเข้าเมืองที่รับผิดชอบหลัก ต้องมีการตรวจสอบเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา ในการพัฒนาระบบข้อมูล สามารถเชื่อมโยงกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกได้ เรื่องชาวโรฮิงญาเป็นอีกปัญหาหนึ่ง ทำให้ฝ่ายมุสลิม ยกประเด็นขึ้นมาอภิปรายในสภาได้มีกระทู้ถามหลายกระทู้เมื่อสัปดาห์ที่ผ่านมาว่า การดูแลชาวโรฮิงญาของเรานั้น ได้ทำตามหลักสิทธิมนุษยชนตามสมควรหรือไม่ ผมเองก็ได้ตอบสภาไปแล้วว่าเราได้ทำอย่างดีที่สุดแล้ว ในส่วนที่เราทำได้ฝากสำนักงานตรวจคนเข้าเมือง ว่าเราจะสามารถขยายพื้นที่ได้ไหมหากอยู่กันอย่างแออัด อาจเกิดเชื้อโรค และมีปัญหาในด้านโรคติดต่อได้ ให้ประสานกับสาธารณสุขเข้าไปดูแลสุขภาพอนามัย หากพวกเขาต้องการห้องละหมาด สามารถจัดให้ได้ไหม ให้ใสใจมากกว่านี้ หากละเอียดมากเกินไป อาจถูกนักสิทธิมนุษยชนติติงเอาได้ การช่วยเหลือผู้ประสบภัย เหตุการณ์ที่ค่อนข้างรุนแรงคือ สถานการณ์น้ำท่วม ได้ฝากตำรวจในพื้นที่ตำรวจตระเวนชายแดน ให้ดำเนินการตามสภาพที่เราสามารถให้ความช่วยเหลือได้ จึงขอฝากให้ช่วยเหลือผู้ประสบทุกข์ภัยตามกำลัง และความสามารถอาจต้องประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งทหาร จังหวัดและฝ่ายปกครอง จริงๆ แล้วเป็นหน้าที่ของฝ่ายปกครอง แต่ในเรื่องการดูแลความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สินเป็นงานของตำรวจ ด้านการท่องเที่ยวให้เจ้าของพื้นที่รับผิดชอบดูแลในส่วนในพื้นที่ตนเอง มีหน่วยงาน กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยวที่ต้องดูแลในส่วนนี้ ท่านนายกรัฐมนตรีได้กำชับการดูแลนักท่องเที่ยว แบบบูรณาการสามารถส่งต่อข้อมูลได้ ให้ใช้สามัญสำนึก สติปัญญาและภูมิปัญญาที่มีและคำนึงถึงความปลอดภัยของนักท่องเที่ยวเป็นหลัก สิ่งสำคัญคือการให้ข้อมูลและการประสานงานที่丁寧อีกด้านหนึ่ง ที่ช่วงหลังนี้ได้ห่างกันมาพอสมควร คืองานชุมชนสัมพันธ์และมวลชนสัมพันธ์ หากเราจะกำหนดเป็นหน้าที่ของตำรวจโดยตรงก็อาจจะไม่ค่อยเป็นธรรมนัก เนื่องจากต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ฉะนั้นการทำงานด้านมวลชนสัมพันธ์ต้องทำด้วยใจ และเงื่อนไขเวลาเป็นงานที่ช่วยกู้ภาพพจน์และศักดิ์ศรีของตำรวจ สังเกตดูได้ว่านายตำรวจที่ประสบความสำเร็จเข้าสู่สายการเมืองได้มักมาจากงานมวลชนสัมพันธ์ เช่น วุฒิสมาชิกหลายท่านใช้งานตำรวจในลักษณะงานมวลชนสัมพันธ์ เพื่อช่วยเหลือประชาชนด้วยมิตรไมตรีอันดีเยี่ยม สามารถเดินเข้าสู่สายการเมืองได้ อยากให้ใช้กลยุทธ์นี้ในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับประชาชน เช่น ผู้บัญชาการตำรวจนครบาล ดูแลผู้เจ็บป่วยตอนนี้เป็นโรงพยาบาลย่อยๆ ซึ่งเป็นเรื่องที่ดีว่าเราจะทำอะไรเพื่อจะครองใจชาวบ้านพื้นที่ใดชาวบ้านว่าดี คนนั้นก็ได้ดีพื้นที่ใดชาวบ้านบ่นว่าไม่ดี มีเหตุเภทภัยเกิดขึ้นก็จะกระทบกับคนที่อยู่เอง ฉะนั้น การสร้างชุมชนสัมพันธ์

/เพื่อสร้าง...

เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับประชาชนนั้นเป็นเรื่องที่ดี มีการสร้างภูมิคุ้มกัน การประสานงานกับภาคเอกชน จึงจะประสบความสำเร็จในด้านนี้ได้ ด้านงาน จราจรเป็นอีกงานหนึ่ง ซึ่งชาวบ้านหวังว่าจะได้รับความสะดวก ในการสัญจร ไปมา ระบบการแจ้งเหตุ การออกไปช่วยเหลือชาวบ้านเมื่อได้รับการแจ้งเหตุ ส่วนมากจะใช้ระบบ ๑๙๑ จึงควรปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด ให้ท่าน ผู้บังคับการไปทบทวนการปฏิบัติงานโดยเฉพาะสถานีตำรวจภูธรในเขตเมือง และพื้นที่หรือชุมชนใหญ่ๆ ให้พิจารณาปรับปรุงระบบการรับแจ้งเหตุ ระบบ ๑๙๑ ให้มีประสิทธิภาพในการรับแจ้งเหตุ และออกไปช่วยเหลือชาวบ้านได้ ทันต่อเหตุการณ์ เป็นเรื่องที่ต้องรีบดำเนินการ อีกเรื่องหนึ่งที่ผมขอชี้แจง คือ มีบุคคลใช้ชื่อผมไปแอบอ้างว่า เป็นญาติ เป็นคนสนิท ให้ช่วยเหลือในสิ่งที่ไม่ถูกต้อง ซึ่งผมได้รับแจ้งมาจากชาวบ้าน ผมขอชี้แจงว่า ผมและญาติพี่น้อง ไม่มีนิสัยแบบนี้ ที่จะไปแอบอ้างและเรียกร้อยเงินจากใคร ไปสนับสนุนเปิดบ่อน หรือเรียกรับเงินในการแต่งตั้งโยกย้าย หรือการเข้าเป็นตำรวจ ขอยืนยันว่าไม่มี เมื่อเร็วๆ นี้ ในพื้นที่จังหวัดขอนแก่น เวลาประมาณ ๓ มีคนโทรศัพท์เข้าที่บ้าน ผมแอบอ้างว่าเป็นลูกหลาน ท่าน พล.ต.อ.ประชา พรหมนอก ผมเลยถามไปว่า ชื่ออะไร ทำอะไรอยู่ที่ไหน ทางนั้นได้วางสายไปเฉยๆ ผมได้ให้ผู้บังคับการ จังหวัดขอนแก่น ไปสืบว่าโทรศัพท์หมายเลขนี้มาจากไหน ทราบว่าเป็นคน อำเภอหนองเรือ ถามถึงความจำเป็นมาว่าเกี่ยวข้องกับผมอย่างไร ไปเชิญตัวมา ปราบกฏว่ามา และได้ขอโทษผมทางโทรศัพท์ ผมก็ไม่ว่าอะไร แต่ก็ได้ตักเตือนว่า ทำแบบนี้บ่อยๆ ไม่ค่อยดีนัก จึงขอให้รับรู้รับทราบไว้ทั่วกันว่า หากมีปัญหาอะไร ที่ผมสามารถแนะนำในสิ่งที่ เป็นประโยชน์ไม่ว่าจะเป็นผู้บัญชาการ ผู้บังคับการ เรื่องงานในหน้าที่ ผมยินดีให้คำปรึกษา รับฟังและพร้อมจะร่วมกันแก้ปัญหา วันนี้ ผมมาทำความเข้าใจกับผู้บังคับบัญชาหน่วยงานทุกท่าน เป็นอีกครั้งหนึ่งที่ได้มีโอกาสได้พบกัน ถ้ามีโอกาสผมก็จะเข้าไปเยี่ยมเยียนในพื้นที่ ขอให้ทุกท่าน ได้ประสบความสำเร็จในหน้าที่การงาน ขอให้มีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่ การงานทุกๆ ท่าน

พล.ต.อ.เอกฯ/

รอง ผบ.ตร.(ปป.)

ได้รับมอบหมายจากผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติให้รับผิดชอบ งานป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม ในวันนี้จะเรียนให้ทราบถึง แนวทางการบริหารงานป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม ซึ่งเป็นการสรุป แนวทางนโยบายการปฏิบัติให้เป็นไปตามที่ ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ได้กำหนด และชี้แจงให้รับทราบโดยทั่วกัน เป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อให้ บรรลุผลตามนโยบายผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ซึ่งแนวทางการบริหารงาน ป้องกันและปราบปราม มีดังนี้

๑. ผู้รับผิดชอบงานป้องกันและปราบปราม
๒. กรอบแนวคิดในการปฏิบัติงานป้องกันและปราบปราม
๓. แนวทางในการปฏิบัติงานป้องกันและปราบปราม

/๔. การขับเคลื่อน...

๔. การขับเคลื่อน

๕. วิธีขับเคลื่อน

๖. การปฏิบัติของผู้บังคับบัญชางานป้องกันและปราบปราม

ผู้รับผิดชอบงานป้องกันและปราบปราม ท่านผู้บัญชาการตำรวจ-
แห่งชาติให้ความเห็นชอบตามบันทึกที่ได้เสนอ เพื่อมอบหมายงานให้กับ
รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ และ ที่ปรึกษางานป้องกันและปราบปราม
อาชญากรรม มีทั้งหมด ๑๓ ท่าน ซึ่งแนวทางเป็นไปตามที่ พล.ต.อ.ปานศิริฯ
ได้กำหนดไว้ เพื่อความเป็นเอกภาพจึงรับผิดชอบในภาพรวมและทุกพื้นที่
ของงานป้องกันปราบปราม อยากรให้รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ และผู้ช่วย-
ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ได้รับผิดชอบงานที่ได้กำหนดไว้ โครงสร้าง
ประกอบด้วย

๑. งานแผนและพัฒนา เป็นงานที่กำหนดขึ้นมาใหม่ ผู้รับผิดชอบได้แก่
พล.ต.อ.พงศพัช พงษ์เจริญ (ปป ๑) เป็นหัวหน้าสาย และ พล.ต.ท.จักรทิพย์
ชัยจินดา (ปป ๗) และ พล.ต.ท.อำนาจ อันอาตม์งาม (ปป ๙) เป็นผู้ช่วย

๒. พื้นที่กองบัญชาการตำรวจนครบาล, กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง,
ตำรวจภูธรภาค ๑, ๒ และ ๗ ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ พล.ต.อ.เอก อังสนานนท์ (ปป)
เป็นหัวหน้าสาย พล.ต.ท.วินัย ทองสอง (ปป ๑๓) รับผิดชอบตำรวจภูธรภาค ๑,
พล.ต.ท.ชัยยง กীরติขจร (ปป ๑๐) รับผิดชอบตำรวจภูธร ภาค ๒ และ พล.ต.ท.
จักรทิพย์ ชัยจินดา (ปป ๗) รับผิดชอบตำรวจภูธรภาค ๗

๓. พื้นที่ตำรวจภูธรภาค ๓ และ ๔ ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ พล.ต.อ.ชินนทร์
ปรีชาหาญ (ปป ๔) เป็นหัวหน้าสาย พล.ต.ท.อำนาจ อันอาตม์งาม (ปป ๙)
รับผิดชอบตำรวจภูธรภาค ๓ และ พล.ต.ท.เอกรัตน์ มีปรีชา (ปป ๕) รับผิดชอบ
ตำรวจภูธรภาค ๔

๔. พื้นที่ ตำรวจภูธรภาค ๕ และ ๖ ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ พล.ต.อ.จรัมพร
สุระมณี (ปป ๓) เป็นหัวหน้าสาย พล.ต.ท.อุดม ชัยมงคลรัตน์ (ปป ๘)
รับผิดชอบตำรวจภูธรภาค ๕ พล.ต.ท.วันชัย ถนงค์กิจ (ปป ๑๒) รับผิดชอบ
ตำรวจภูธรภาค ๖

๕. พื้นที่ตำรวจภูธรภาค ๘ และ ๙ ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ พล.ต.อ.รชต
เย็นทรวง (ปป ๒) เป็นหัวหน้าสาย พล.ต.ท.สันติ เพ็ญสูตร (ปป ๖) รับผิดชอบ
ตำรวจภูธรภาค ๘ และ พล.ต.ท.ก่อเกียรติ วงศ์วรชาติ (ปป ๑๑) รับผิดชอบ
ตำรวจภูธรภาค ๙

งานแผนและพัฒนาจะให้ความสำคัญตามที่นายกรัฐมนตรี,
รองนายกรัฐมนตรี และผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ได้กำหนดไว้ ดังนี้

เรื่องที่ ๑ การมีส่วนร่วมของประชาชน ซึ่ง พล.ต.อ.พงศพัชฯ จะ
ดำเนินการโครงการฝากบ้านไว้กับตำรวจ และโครงการอื่นๆ ตามที่ผู้บัญชาการ
ตำรวจแห่งชาติได้เน้นย้ำว่าตำรวจจะทำงานอย่างโดดเดี่ยวไม่ได้

/เรื่องที่ ๒...

เรื่องที่ ๒ การพัฒนา ปรับปรุงป้อมยาม โดยเฉพาะโคบัง ตามแนวทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติของประเทศไทย ซึ่งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติได้มอบหมายให้ พล.ต.อ.ปานศิริฯ, พล.ต.อ.เอกฯ ข้าราชการตำรวจชั้นผู้ใหญ่ และสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจไปดูงาน และได้สั่งการให้เร่งรัดการดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

เรื่องที่ ๓ การพัฒนาระบบงานสืบสวน เป็นเครื่องมือสำคัญนอกเหนือจาก ศปก.ตร. จะดำเนินการภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีบัญชี ๒๕๕๗ ตามที่ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติสั่งการ อบรมหัวหน้าสถานีตำรวจ และรองผู้กำกับการสายป้องกันและปราบปราม โดยความรับผิดชอบของ พล.ต.ท. จักรทิพย์ฯ ได้กำหนดแนวทางและจะดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ ๑ ม.ค. ๒๕๕๗

เรื่องที่ ๔ การจัดชุดปฏิบัติการพิเศษเพื่อป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมร้ายแรง ซึ่งในตำรวจภูธรภาค ๑ และ ๗ ได้เริ่มฝึกและดำเนินการเพื่อให้ภาพรวมในทุกกองบัญชาการมีมาตรฐานเดียวกัน โดย พล.ต.ท. จักรทิพย์ฯ จะทำโครงการเสนอ เพื่อที่จะมีการจัดการดำเนินการให้สอดคล้องกัน การขับเคลื่อนงานแผนและพัฒนาจะเริ่มตั้งแต่วันที่ ๙ ต.ค.๒๕๕๖ โดยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติได้สั่งการผู้ที่รับผิดชอบในสายงานป้องกันและปราบปราม ตั้งแต่ รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ตำรวจภูธรภาคต่างๆ ที่รับผิดชอบงานป้องกันและปราบปรามและงานด้านสืบสวน ผู้บังคับการศูนย์สืบฯ, ผู้กำกับการสืบสวนฯ, รองผู้บังคับการสายป้องกันและปราบปราม และสายสืบสวนจะประชุมขับเคลื่อนในวันที่ ๙ ต.ค.๒๕๕๖ ตั้งแต่ ๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. เรื่องกรอบแนวคิดในการปฏิบัติงานเน้นย้ำให้เห็นความชัดเจนถึงความแตกต่างที่น่าเสนอผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติที่ให้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติจึงได้เสริมงานป้องกันและปราบปรามให้มีความชัดเจนขึ้น กรอบแนวคิดจะเป็นไปตามที่ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติได้มอบนโยบายไว้ทั้งหมดกับผู้บัญชาการ, ผู้บังคับการ และผู้กำกับการทุกระดับ แนวทางการปฏิบัติงานที่จะทำให้โรงพักเข้มแข็งจะให้ผู้บังคับบัญชามีคำตอบจากการตรวจเยี่ยม และประเมินผลการปฏิบัติของผู้รับผิดชอบในแต่ละระดับ เรื่องการพัฒนาอาคารสถานที่ การปรับปรุงตู้ยามการจัดทำป้าย และจากเหตุการณ์เกิดไฟไหม้ห้องควบคุม สถานีตำรวจภูธรไทรน้อย จว.นนทบุรี และเรื่องนี้จะเป็นที่ปรึกษาที่จะต้องป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีก และเป็นเรื่องที่ทำให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรง ในส่วนของเรื่อง ศปก. ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติได้ให้รายละเอียด แนวทางการปฏิบัติแล้ว เรื่องที่เป็นงานหลักของงานป้องกันและปราบปราม ได้ออกตรวจเยี่ยมและรับฟังความคิดเห็นของโครงการ NPD ของตำรวจภูธรภาค ๑ และโครงการอื่นๆ ซึ่งเรื่องนี้จะต้องเป็นเรื่องควรดำเนินการอย่างเคร่งครัดต่อไป เพื่อเป็นการสนับสนุนสถานีตำรวจที่มีจุดแตกหักได้มีความเข้มแข็งขึ้น ดังนั้นการขับเคลื่อนจากต้นแบบ

/ผู้บัญชาการ...

ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติได้ทำให้เป็นตัวอย่างแล้ว ว่าสถานีตำรวจของสำนักงานตำรวจแห่งชาติได้ทำให้เกิดความเข้มแข็ง ไม่ว่าจะเป็นระบบ ศปก. ระบบการรวบรวมข้อมูลข่าวสารของอาคาร ๑ ชั้น ๑๙ หรือการพัฒนาอาคารสถานที่ สร้างขวัญกำลังใจในการดูแลบุคลากรในองค์กร การจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดกิจกรรม Big Cleaning Day ประจำเดือน เป็นต้น ซึ่งเป็นแบบอย่างที่จะสามารถดำเนินการไปในทิศทางเดียวกันได้อย่างถูกต้อง โรงพักเข้มแข็ง การขับเคลื่อนทั้งหมด ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ได้ให้แนวทางไว้ ซึ่งผู้บัญชาการ, ผู้บังคับการ และ หัวหน้าสถานีตำรวจ ควรมีการสนับสนุน จากทุกๆ ฝ่าย เพื่อจะได้เข้มแข็งขึ้น วิธีในการขับเคลื่อนได้เป็นไปตามที่ ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติกำหนดไว้ ความชัดเจนอยู่ในระดับที่พร้อม ให้ผู้บังคับบัญชาได้ตรวจและประเมินผล เพราะเป็นนโยบายตั้งแต่ปีที่แล้ว ได้มีการประชุม อบรม ชี้แจง พร้อมทำความเข้าใจ ยกตัวอย่าง ปูนบำเหน็จ ความชอบ ให้รางวัลต่างๆ ทำให้รู้แนวทางการปฏิบัติแล้ว ในปีงบประมาณนี้ การขับเคลื่อนจะเริ่มต้นด้วยการตรวจเยี่ยม เพื่อให้คำแนะนำ รับฟังปัญหา อุปสรรคข้อขัดข้อง พร้อมให้ขวัญและกำลังใจ แม้ผู้บังคับบัญชาระดับสำนักงาน ตำรวจแห่งชาติจะไม่ได้รับผิดชอบเนื้องานโดยตรง ในสายงานป้องกันและปราบปรามที่มีภารกิจหน้าที่ลงพื้นที่นั้นสามารถช่วยดูแล เนื่องจากเรื่องนี้เป็น นโยบายหลัก ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นที่จะให้สอดคล้องตามแนวทางของผู้บัญชาการ ตำรวจแห่งชาติที่ได้เน้นย้ำ กำชับในเรื่องการประเมินผล Best practice, Lesson learn หรือการประชุมที่จะต้องเร่งรัดติดตาม โดยเฉพาะผู้บังคับบัญชา ที่ต้องเข้าร่วมประชุม เพื่อรับทราบปัญหาข้อขัดข้องได้ทำความเข้าใจไปพร้อม กันและการแสวงหาเครือข่ายความร่วมมือต่างๆ

การปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชาในสายงานป้องกันและปราบปราม ในการประเมินผลการปฏิบัติจะไม่มีนโยบายทับซ้อนกับนโยบายที่ผู้บัญชาการ ตำรวจแห่งชาติได้สั่งการจะปฏิบัติตามแนวทางที่ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ได้กำหนดไว้ทุกประการ โดยเน้นย้ำในการตรวจเยี่ยมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งได้ กำหนดรูปแบบ และจะซักซ้อมทำความเข้าใจกับผู้บังคับบัญชาในการตรวจ เยี่ยมและประเมินผลการปฏิบัติเบื้องต้น ซึ่งจะต้องไม่กระทบในการให้บริการ กับประชาชน หรือตรวจเยี่ยมขณะกำลังรับแจ้งความ ในการพัฒนาอาคาร สถานที่ ศปก. เป็นต้น มอบหมายให้ พล.ต.ท.ชัยยง กิริติขจร รับผิดชอบพื้นที่ ตำรวจภูธรภาค ๒ แต่ถ้ามีงานอื่นๆ จะเดินทางไปตำรวจภูธรภาค ๗, ๘ และ ๙ ก็สามารถกระทำได้ รวมถึงผู้บังคับบัญชาทุกสายงานช่วยตรวจและประเมินผล การปฏิบัติ และเรื่องดำเนินการในการประเมินได้มีการปรึกษาหารือกับ ฝ่ายอำนวยการของงานป้องกันและปราบปรามกับ พล.ต.ท.อำนาจ อันอาตม์งาม/ ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ มีการประเมินผลการปฏิบัติทุก ๓ เดือนว่ามี ปัญหาข้อผิดพลาดอย่างไร เพื่อจะได้ดำเนินการแก้ไขโดยเป็นไปตามแนวทาง ของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติกำหนด ซึ่งส่วนนี้เป็นแนวทางที่ผู้บัญชาการ

/และผู้บังคับการ...

และผู้บังคับการ ต้องกำหนดให้รองผู้บัญชาการ และรองผู้บังคับการดำเนินการตามแนวทางทั้งหมด และได้ยืนยันกับผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติว่าจะตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ในส่วนที่ท่านได้มอบหมาย ให้รับผิดชอบให้ดีที่สุดและผู้บังคับบัญชาในสายงานนี้ทุกคนมีความเต็มใจที่มาร่วมงาน ซึ่งจะร่วมกับผู้บัญชาการ และผู้บังคับการในการขับเคลื่อนพร้อมแก้ไขปัญหาในการทำงาน และหารือกับผู้บังคับบัญชาสูงสุด

พล.ต.อ.สมยศฯ
รอง ผบ.ตร.(ปส)

ได้รับมอบหมายจากผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ รับผิดชอบงานด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด จากการที่รัฐบาลได้กำหนดยุทธศาสตร์พลังแผ่นดินเอาชนะยาเสพติด โดยให้ทุกหน่วยถือเป็นแนวทางการปฏิบัติราชการ ซึ่งสำนักงานตำรวจแห่งชาติเป็นหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ โดยรัฐบาลได้กำหนดแผนทั้งหมด ๗ แผนงานหลัก สำนักงานตำรวจแห่งชาติรับผิดชอบ ๒ แผนงานที่สำคัญ ได้แก่ แผนที่ ๔ แผนการปราบปรามยาเสพติดและบังคับใช้กฎหมาย แผนที่ ๖ แผนการสกัดกั้นยาเสพติด ส่วนที่เหลือ ๕ แผน สำนักงานตำรวจแห่งชาติได้มีส่วนร่วมจากยุทธศาสตร์ดังกล่าว สำนักงานตำรวจแห่งชาติได้ร่างแผน ระยะที่ ๓ ปี ๒๕๕๗ โดยแยกสรุปเป็น ๔ ด้าน ในส่วนของงานการปราบปรามยาเสพติด ด้านที่ ๑ เรื่องการสกัดกั้นยาเสพติด แบ่งออกเป็น ๒ แนวทาง คือ แนวทางการสกัดกั้นยาเสพติดภายในประเทศ เน้นสกัดกั้นสารเคมี เคมีภัณฑ์ พื้นที่ตอนในเส้นทางหลัก และเส้นทางรองในลักษณะเครือข่ายเฝ้าระวัง ซึ่งเป็นสารตั้งต้นในการผลิตยาเสพติดส่งออกนอกประเทศ การสกัดกั้นการลำเลียงผ่านทางท่าอากาศยานทั่วประเทศหรือบริษัทที่รับฝาก หรือธุรกิจที่รับฝากวัสดุภัณฑ์ ซึ่งได้ประสานกับ พล.ต.อ.พงศพัศ พงษ์เจริญ/เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดให้ผลักดันกฎหมายเป็นประกาศสำนักนายกรัฐมนตรีให้เพิ่มสถานที่หรือที่เก็บสินค้า ซึ่งผู้ประกอบการขนส่งใช้ขนส่งสินค้า หรือวัสดุภัณฑ์ เป็นสถานประกอบการ อยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายจะทำให้สามารถดำเนินการกับสถานประกอบการหรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการรับฝากวัสดุภัณฑ์ ซึ่งในปัจจุบันไม่มีกฎหมายหรือไม่สามารถมีกฎหมายหรือข้อบังคับใช้กับบริษัทได้ ถ้ากฎหมายฉบับนี้ออกมาทำให้สามารถมีกฎหมายบังคับใช้และลงโทษได้ เพราะปัจจุบันจากการจับกุมในหลายๆ ครั้ง และมียาเสพติดจำนวนมากๆ นั้นจะใช้ช่องทางกับบริษัทที่รับฝากวัสดุภัณฑ์ ในอดีตมี พ.ร.บ.ขนส่งทางบก พ.ศ.๒๕๒๒ กำหนดว่าบริษัทหรือผู้ประกอบการขนส่งหรือรับฝากวัสดุภัณฑ์ต้องมีการกำกับสินค้าติดกับรถ ซึ่งทางบริษัทขนส่งจำกัดมีความสับสนหรือไม่ เมื่อ พ.ศ.๒๕๔๙ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคมกฎหมายกระทรวงที่ให้รถส่งสินค้าที่ต้องมีใบประกอบสินค้าออก จึงได้ทำหนังสือถึงอธิบดีกรมการขนส่ง ซึ่ง พ.ร.บ.ออกโดยรัฐสภา แต่กฎหมายกระทรวงออกโดย รัฐมนตรี แล้วทำไมบริษัทขนส่งฯ ไม่ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.

/เพราะว่ากฎ...

เพราะว่ากฎกระทรวงไม่สามารถยกเลิก พ.ร.บ. ได้ ซึ่งเรื่องนี้ได้นำเรียน พล.ต.อ. พงศพัศฯ/เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ว่าต้องติดตาม หรือทำให้ประจักษ์ว่ากฎกระทรวงที่รัฐมนตรีออกนั้น สามารถยกเลิก พ.ร.บ. ได้อย่างไร เป็นนโยบายที่พยายามจะสร้างหรือทำให้มีกฎหมายให้ถูกต้อง และนำไปบังคับใช้กับบริษัทหรือการประกอบธุรกิจที่เป็นช่องทางลักลอบลำเลียงยาเสพติด แนวทางแผนการสกัดกั้นยาเสพติดระหว่างประเทศ จะมีนโยบายที่ขยายความร่วมมือทางด้านข่าวกับประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ ประเทศพม่า ลาว กัมพูชา และเวียดนาม เป็นต้น และเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ซึ่งจะมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกันตาม ที่นายกรัฐมนตรีได้กล่าวว่า ยาเสพติดไม่ใช่เป็นแค่วาระแห่งชาติของประเทศไทย เท่านั้น แต่เป็นวาระของอาเซียนและจะทำให้เห็นว่าทุกประเทศไม่ว่าจะเป็น ประเทศไทย หรือประเทศเพื่อนบ้านได้ตระหนักถึงความเดือดร้อนหรือ ความโหดร้ายที่เกิดจากยาเสพติด

ด้านการป้องกันตามแผนการสร้างภูมิคุ้มกันจากยาเสพติด และ แผนการสร้างพลังสังคมและชุมชนเพื่อเอาชนะยาเสพติด คือ ครุ D.A.R.E มีเป้าหมายหลัก คือ ต้องการให้เด็กนักเรียนเกิดการต่อต้านการดื่มเหล้า การสูบบุหรี่ ยาเสพติด และพฤติกรรมการใช้ความรุนแรงในเด็กวัยรุ่น โครงการ ครุ D.A.R.E ต้องเป็นนโยบายที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพราะว่าการสร้างภูมิคุ้มกันยาเสพติด ในวัยเด็กเป็นสิ่งที่จำเป็น เมื่อเด็กตระหนักถึงความเลวร้ายของยาเสพติด ถ้าพวกเขาไม่เข้าไปยุ่งกับยาเสพติด ปัญหาของชาติในอนาคต ก็จะลดน้อยลง โครงการศึกษาการใช้ยาเสพติดในเด็กนักเรียนก็เช่นเดียวกับ โครงการครุ D.A.R.E คือต้องการสำรวจหรือรวบรวมข้อมูลของเยาวชน ในสถานศึกษา นอกสถานศึกษา หรือสถานที่ที่มีความเสี่ยงสำหรับเยาวชนที่จะ ใช้ยาเสพติดร่วมจัดกิจกรรม เพื่อแก้ไขพฤติกรรมเสี่ยงของเยาวชน นอกสถานศึกษา สนับสนุนตำรวจชุมชนสัมพันธ์เพื่อเป็นวิทยากรรณรงค์ป้องกัน มอบหมายให้ตำรวจประสานงานชุมชน เพื่อเป็นที่ปรึกษาที่เลี้ยงชุมชน ช่วยแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชุมชน ควบคุมปัญหายาเสพติดระดับ หมู่บ้านและชุมชน ทางด้านการปราบปรามยาเสพติดและบังคับใช้กฎหมาย สำนักงานตำรวจแห่งชาติเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบหลัก เรื่องด้านการปราบปราม อยากทำความเข้าใจด้วยกันว่า ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ และหน่วย กองบัญชาการปราบปรามยาเสพติดไม่เคยมีนโยบายเกี่ยวกับการล่อซื้อ ในระหว่างปี ๒๕๕๖ ได้รับผิดชอบงานด้านการปราบปรามยาเสพติด ไม่เคยมีการล่อซื้อยาเสพติดแม้แต่ครั้งเดียว และยืนยันว่าจะมีการให้ข้อมูลหรือบอกกล่าวว่าการล่อซื้อยาเสพติดหรือการจับกุมยาเสพติดลือตโตใหญ่ๆ ไม่ได้เกิดขึ้นจาก การล่อซื้อ การปราบปรามยาเสพติด จะห้ามล่อซื้อก็คงไม่สามารถกระทำได้และ หน่วยที่ทำหน้าที่ด้านการปราบปราม บางครั้งก็มีความจำเป็นที่ต้องทำการ ล่อซื้อ เพราะจะต้องสามารถจับกุมคนร้ายหรือผู้กระทำความผิดให้ได้แต่ไม่ได้ล่อซื้อ

/เพื่อที่จะ...

เพื่อที่จะสร้างผลงาน เพราะว่าการล่อซื้อครั้งละจำนวนมากๆ นั้นเป็นการสร้าง Demand เทียม และตระหนักดีว่าไม่ถูกต้อง ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการนโยบายตามผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติทำงานในลักษณะบูรณาการ เพราะไม่คิดว่า กองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด และหน่วยสกัดกั้น การลำเลียงยาเสพติด จะสร้างผลงานเพื่อสร้างชื่อเสียงนั้นไม่เป็นความจริง ซึ่งผู้บัญชาการตำรวจภาค ๕ และ ภาค ๖ ทราบดีว่า ในขณะที่ปฏิบัติงานจะแจ้งให้ท้องที่ได้ทำงานร่วมกัน เพราะไม่ต้องการให้เกิดความผิดพลาดหรือการสับสน ที่จะต้องทำให้สูญเสียเลือดเนื้อกันเองที่เกิดจากการเข้าใจผิด ไม่ว่าจะเป็นการตรวจ หรือหน่วยงานอื่นๆ เช่น สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปราม ยาเสพติด, กรมศุลกากร และทหารจะมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลกันตลอด และทำ อย่างตรงไปตรงมา ซึ่งสามารถทำงานร่วมกันได้เป็นอย่างดี เป็นการทำงานแบบ บูรณาการที่ก่อให้เกิดประโยชน์มาก และทำงานโดยที่ไม่เลือกหน่วยงาน ทำให้ เกิดประสิทธิภาพ นอกจากนี้ได้มีการประสานกับทางโรงเรียนในพื้นที่ การป้องกันและปราบปรามการค้ายาเสพติดในพื้นที่เรือนจำ การเพิ่ม ประสิทธิภาพจุดตรวจ ด่านตรวจเส้นทางทั่วประเทศ โดยติดกล้อง หรือเรียกว่า ระบบ License Plate มี ๓๑๑ จุดทั่วประเทศ ซึ่งระบบ License Plate นี้ เป็นระบบที่มีประโยชน์มาก ปัจจุบันใช้จับกุมคนร้ายที่ลักลอบลำเลียง และขน ยาเสพติด ซึ่งจะเห็นได้ว่าระบบนี้ไม่ได้เกิดประโยชน์เฉพาะยาเสพติดเท่านั้น เพราะยังมีคดีสำคัญหลายคดีจับกุมคนร้ายได้ หรือได้ข้อมูลเบาะแสได้จากระบบ License Plate เช่น คดีนายเอกยุทธ อัญชันบุตร ซึ่งกล้องที่ใช้เป็นกล้องของ กองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด และคดีของเสียโรงเกลือ เป็นต้น แต่ปัญหาปัจจุบันของระบบ License Plate นี้ กล้องนี้มีเฉพาะขาล่องและมี ที่ภาคใต้ภาคเดียวที่หันมาทาง กทม. นอกนั้นจะหันออกข้างนอกหมด ทำให้ได้ ประโยชน์เฉพาะเรื่องยาเสพติด ซึ่งจะได้ประโยชน์มากกว่านี้ ถ้ามีทั้งขาเข้าและ ขาออกสามารถใช้ได้ในคดีป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทุกรูปแบบ ที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ ซึ่งได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเรื่อง การโจรกรรมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ จึงมีหลายครั้งที่สามารถจับกุมได้ เพราะระบบนี้ของกองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด และได้สอบถาม กับเจ้าหน้าที่ของกองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด กล้องนี้สามารถใช้ ร่วมกับ Software และ Hardware ที่มีอยู่เดิมได้ โดยเพียงแค่ซื้อกล้อง อย่างเดียวได้ เรื่องการแก้ไขปัญหายาเสพติด ตามที่ พล.ต.อ. ประชาฯ/ รองนายกรัฐมนตรี และผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติได้กล่าวไว้ไม่ว่าจะจับกุมคดี ยาเสพติดอย่างไรก็ทำให้หมดได้ยาก เนื่องจากยังมีข้าราชการตำรวจที่มีส่วนร่วม หรือผลประโยชน์กับยาเสพติดในการแก้ไขปัญหาระบบนี้ไม่เพียงแต่แก้ไข ที่บุคคลอื่นแต่ต้องแก้ไขที่ข้าราชการตำรวจเองด้วย ซึ่งเป็นที่ทราบกันดีว่าตำรวจ ท้องที่มีผลประโยชน์กับยาเสพติด โดยเฉพาะท้องที่มีสลิ้ม และสถานบริการ ปัจจุบันตำรวจระดับชั้นผู้น้อยในท้องที่กล่าวกันว่า รายได้หลักมาจากยาเสพติด

/แต่รายได้...

แต่รายได้หลักของผู้บังคับบัญชาระดับสูงมาจากอภายมุข เนื่องจากได้รับการร้องเรียนมาจากชาวบ้านในท้องที่ว่า เห็นว่าตำรวจชั้นผู้น้อยได้พุดคุยกับพวกค้ายาเสพติด ดังนั้นปัญหาพวกผู้ค้ารายย่อยเป็นปัญหาที่สำคัญมาก ซึ่งมีนโยบายการปราบปรามยาเสพติด พยายามจับกุมรายใหญ่ แต่รายย่อยยังสามารถทำธุรกิจได้ จึงมีการปรึกษากับ พล.ต.อ.พงศพัชฯ/เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด จะทำงานกันอย่างใกล้ชิด และถ้ามีข้อมูลจะขอรายงานตรงว่าเป็นสถานีตำรวจใด และได้ปรึกษากับ พล.ต.อ.พงศพัชฯ และ พล.ต.ท.สุรพลฯ/ผู้บัญชาการสำนักงานตำรวจปราบปรามยาเสพติดจะตรวจสอบบัญชีบุคคลต้องสงสัย ข้าราชการตำรวจ หรือบุคคลใกล้ชิด โดยร่วมมือกับสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน จะใช้กฎหมายป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินตรวจสอบเงินหมุนเวียนในบัญชีของบุคคลต้องสงสัย และบุคคลใกล้ชิดมีเงินหมุนเวียนแต่ละปีมาน้อยเพียงใด ซึ่งการไล่จับอย่างเดียวไม่สามารถจับกุมได้หมด ต้องแก้ไขที่การตรวจสอบเงินหมุนเวียนในบัญชี โดยนำเครื่องมือเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการดำเนินการ ซึ่งจะนำบุคคลที่มีความรู้ความสามารถร่วมมือกัน ได้แก่ พล.ต.อ.จรัมพรฯ/ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติที่มีความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบและติดตามเป็นต้น ทั้งหมดนี้เป็นนโยบายที่รับผิดชอบส่วนการแบ่งงานหน้าที่รับผิดชอบในแต่ละกองบัญชาการที่เกี่ยวกับเรื่องการปราบปรามยาเสพติดมี พล.ต.ท.วันชัย วัฒนกิจ รับผิดชอบตำรวจภูธร ภาค ๕ และ ๖ พล.ต.อ.วุฒิ ลิปตพัลลภ รับผิดชอบตำรวจภูธรภาค ๓ และ ๔ และ โครงการครู D.A.R.E พล.ต.ท.วินัย ทองสอง รับผิดชอบกองบัญชาการตำรวจนครบาล ตำรวจภูธรภาค ๑, ๒ และ ๗ พล.ต.อ.จรัมพรฯ/ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ รับผิดชอบตำรวจภูธรภาค ๘, ๙ และศูนย์ปฏิบัติการตำรวจชายแดนภาคใต้ เรื่องยาเสพติดเป็นปัญหาสำคัญของประเทศ จึงต้องขอความร่วมมือจากผู้บังคับบัญชาในพื้นที่ ได้ทำงานร่วมกันเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

พล.ต.อ.วรพงษ์ฯ

รอง ผบ.ตร. (มค ๒)

ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานความมั่นคง ๒ ซึ่งในเนื้องานความมั่นคงมีทั้งหมด ๘ ข้อ แต่ต้องแบ่งงานทั้งหมดออกออกเป็น ๓ ส่วน แบ่งมอบให้ผู้บังคับบัญชาแต่ละท่านรับผิดชอบไปได้แก่ งานความมั่นคง ๑, ๒ และ ๓ ดังนั้นในการทำงานของ ตร. จึงมีความจำเป็นจะต้องมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด งานจึงจะสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ในส่วนของงานความมั่นคง ๒ มีผู้รับผิดชอบ ได้แก่

- พล.ต.อ.วุฒิ ลิปตพัลลภ/ที่ปรึกษา (มค ๒๑) รับผิดชอบงานบรรเทาสาธารณภัย

- พล.ต.อ.อุดม รักศีลธรรม/ที่ปรึกษา (มค ๒๒) รับผิดชอบงานรักษาความปลอดภัยบุคคลและสถานที่สำคัญ

/-พล.ต.ท.เรืองศักดิ์...

- พล.ต.ท.เรืองศักดิ์ จริตเอก/ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (มค ๒๓) รับผิดชอบงานจราจร และบริการสังคม, งานอำนวยการ ควบคุมจราจร, กฎหมายว่าด้วยการจราจรทางบก และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- พล.ต.ท.อำนาจ อันอาตม์งาม/ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (มค ๒๔) รับผิดชอบงานเลือกตั้ง ประสาน กกต. เป็นผู้ช่วยรับผิดชอบงานมั่นคงชายแดน งานการข่าว, ป้องกันหรือระงับการก่อวินาศภัย, งานรักษาความสงบเรียบร้อยและการชุมนุมประท้วง

เรื่องการรักษาความสงบเรียบร้อยและการปฏิบัติการกิจต้องยึดมั่นภายใต้กรอบของกฎหมายตามหลักสากลในการปฏิบัติหน้าที่รักษาความสงบเรียบร้อยในการชุมนุมเรียกร้อง ซึ่งการบริหารจัดการแบ่งออกเป็น ๒ ส่วน คือ ส่วนที่ ๑ คือ ความเข้มแข็งของคน ความพร้อมของกองร้อยควบคุมฝูงชน ในการใช้เครื่องมือ ยุทธโธปกรณ์ ส่วนที่ ๒ คือระบบบัญชาการถ้ามีความล้มเหลว ข้อมูลข่าวสารไม่ดี ฝ่ายอำนวยการไม่ดี มีการสั่งการผิดก็ล้มเหลวเช่นกัน ดังนั้นควรมีความพร้อมของระบบการบัญชาการเหตุการณ์ ควรจะดำเนินการด้วยกัน ทั้ง ๒ ส่วน ระบบการบัญชาการเหตุการณ์ คือ ทีมบริหารเหตุการณ์ แผนคำสั่งที่ชัดเจน และชอบด้วยกฎหมายที่เป็นสากล รวมถึงการเตรียมการห้องทำงานที่เป็นเรื่องสำคัญ เนื่องจากมีเหตุการณ์ที่เคยได้ตรวจพบมาแล้ว จึงไม่ควรประมาท มีเรื่องที่ ๑ บางฤดูจังหวัดเจ้าหน้าที่ได้เปิดกระเปาะวัน แต่ส่งกระเปาะสังหารให้ เพื่อให้มีไว้ประจำกองร้อย และกองร้อยนั้นได้มาประจำที่สภาแต่โชคที่ที่กองร้อยนั้นยังไม่ได้ใช้งาน และเรื่องที่ ๒ ได้ตั้งศูนย์ปฏิบัติการหน่วยได้รายงานว่าขาดแคลนอุปกรณ์ โล่ และกระบอก มีจำนวนไม่เพียงพอ ซึ่งมีจำนวนกำลังพลกว่า ๑,๗๐๐ นาย จากทั้งหมด ๒,๐๐๐ นาย แต่ตามบัญชีที่เบิกไปจำนวนอุปกรณ์ ๒,๐๐๐ ชิ้น จึงได้ให้ตรวจสอบอีกครั้งที่คลังจังหวัด ซึ่งอยู่ในนั้นยังไม่ได้แจกจ่ายแต่แจ้งมาว่าไม่เพียงพอและขอเบิกเพิ่มเติม ซึ่งเหตุการณ์นี้ได้เกิดขึ้นแล้วและไม่ควรที่จะเกิดขึ้นอีกครั้ง ซึ่งผู้บังคับบัญชาอาจจะทำงานอยู่แค่เพียงสืบสวนและสอบสวนไม่ได้มีการประชุมร่วมกับสารวัตรพลาธิการเรื่องการเบิกอุปกรณ์ ซึ่งไม่ได้แจ้งและเสนอให้ผู้บังคับบัญชาทราบจำนวนอุปกรณ์ที่ได้เบิกมา เคยได้ออกตรวจพบว่าสายนกหวีดยังเก็บอยู่ในคลัง ซึ่งดูบัญชีแล้วเบิกมา ๒๐ ปี แต่ยังไม่ได้ออกแจกจ่ายจึงเกิดความเสียหายเป็นต้น ในระดับจังหวัดได้มีการทำความเข้าใจกับกระทรวงมหาดไทยแล้ว ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการการชุมนุมเรียกร้องหรือความไม่สงบจากการชุมนุมในจังหวัดนั้น เป็นความรับผิดชอบของผู้ว่าราชการจังหวัดตามกฎหมาย พ.ร.บ. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๕๐ จากกรณีที่ตำรวจภูธรภาค ๘ ที่จังหวัดนครศรีธรรมราชและจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จึงควรใช้ออกาสนี้สร้างความเข้มแข็ง ความเป็นปึกแผ่นให้กับจังหวัด คือจะต้องผลักดันให้ทุกจังหวัดออกคำสั่งจัดตั้งกองอำนวยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด โดยมี

/ผู้ว่าราชการ...

ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้อำนวยการ มีแค่หนังสือคำสั่ง แต่การจัดจริง ไม่มีห้องทำงานไม่มีทีมบริหารเหตุการณ์ มีการประชุมหรือไม่ มีการซักซ้อมทีมบริหารเหตุวิกฤตหรือไม่ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ต้องมีการขับเคลื่อนถ้าเป็นทีมบริหารระดับจังหวัด มีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน นอกจากตำรวจแล้วจะได้ัยการสาธารณสุขจังหวัด เป็นต้น ซึ่งถ้าตั้งเป็นทีมแบบนี้จะเป็นการมอบความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งมีตัวอย่างที่ตำรวจภูธรจังหวัดนครศรีธรรมราช และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ แผนหรือคำสั่งปฏิบัติการให้ใช้คำสั่งของ ศอ.รส. ของ สำนักงานตำรวจแห่งชาติให้นำไปใช้ในแต่ละจังหวัด เมื่อออกแผนหรือคำสั่งจัดตั้งกองอำนาจการแล้ว จะต้องมีการวางระบบสื่อสารไว้มีข้อมูลของ ศูนย์, แผนที่หรือกล้อง CCTV เป็นต้น สำหรับระดับจังหวัดและกองบัญชาการ จากการประชุมของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ มีนายกรัฐมนตรีเป็นประธานได้สั่งการให้ตำรวจฝึก อปพร. ของกระทรวงมหาดไทย เพื่อจัดตั้งกองร้อยควบคุมฝูงชนฝึกยุทธวิธี จำนวน ๒,๕๐๐ คน ประกอบกำลังกองร้อยควบคุมฝูงชนและบรรจุกำลังไว้ที่ระดับจังหวัด ซึ่งเรื่องนี้เป็นเรื่องระดับกรมจะมอบให้กับกองบัญชาการศึกษาร่วมกับสำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ โดยมี พล.ต.ท. อำนาจ/ผู้ช่วย-ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (มค ๒๔) ทำแผนอย่างเร่งด่วน ซึ่งเป็นมติของคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ ในส่วนเรื่องกองร้อย การประกวดการฝึก โดยมีรางวัลตอบแทนที่เป็นเกรด A ของภาค คือ ๑๐๐,๐๐๐ บาท และไปดูงานที่เกาหลี ซึ่งเป็นประโยชน์มากๆ ได้แก่ รถควบคุมฝูงชน รถฉีดน้ำ รถที่ใช้ปิดถนน เป็นต้น และกองร้อยที่ดีและเข้มแข็งที่สุดให้ย้ายไปอยู่ที่ดีขึ้น ได้แก่ ผู้บังคับการที่มาอยู่ตำรวจภูธรจังหวัดขอนแก่น เพราะฉะนั้นในปีบัญชี ๒๕๕๗ จะยังคงดำเนินการเช่นเดิม โดยมีการตรวจกองร้อยและตรวจทุกจังหวัด ซึ่งในการประกวดครั้งนี้จะเน้น ๒ อย่าง คือ เรื่องที่ ๑ คือ การใช้อุปกรณ์พิเศษที่เป็นสากล เพื่อให้สังคมยอมรับมากยิ่งขึ้น ซึ่งในเหตุการณ์ชุมนุมของ พล.อ. บุญเลิศ แก้วประสิทธิ์ ได้แถลงให้ใช้แก๊สน้ำตาชนิดขว้างอย่างเดียว เพราะกลัวถูกกล่าวหาว่าเป็นปืน เอ็ม ๗๙ แต่ล่าสุดเริ่มพัฒนาได้แล้ว ในครั้งสุดท้ายได้แถลงว่าเป็นเครื่องยิงแก๊สน้ำตา ๓๘ มม. ทำให้สังคมเริ่มยอมรับในภายหลังต้องมีการใช้แก๊สน้ำตาชนิดขว้าง เพราะไม่เช่นนั้นจะไม่สามารถควบคุมได้ แต่ในขณะเดียวกันต้องเตรียมความพร้อมและฝึกแล้ว ซึ่งผู้บัญชาการต้องทราบว่าในทีมมีผู้ใช้อุปกรณ์พิเศษ ฝึกยิง กระสุนยาง ฝึกยิงแก๊สน้ำตา และใช้แก๊สน้ำตาชนิดสเปรย์ ได้ฝึกแล้วจำนวน ๒๐ นาย และอาจจะขยายผลจาก ๒๐ นาย โดยฝึกเพิ่มเติมเป็น ๔๐ นาย หรือ ๖๐ นายก็ได้ เพื่ออยู่ประจำกองร้อย เรื่องที่ ๒ ชุดเจรจาต่อรองมีภาคละ ๒๐ นาย บางนายเป็นชั้นประทวนมีความสามารถในการเจรจาได้ดี โดยจะจัดให้จำนวนหนึ่งให้เป็นผู้นำมือและอีกจำนวนหนึ่งเป็นหัวหน้าชุดเจรจาของตำรวจอาจจะมีการทดสอบการเจรจาในแต่ละเรื่อง เช่น เรื่องมันสำปะหลัง ยางพารา จะมีลักษณะการเจรจาโต้ตอบอย่างไร

/เพื่อเป็นการ...

เพื่อเป็นการฝึกฝน และในปีนี้การฝึกการเจรจา เพื่อการประกวดให้ดำเนินการ
ได้เลยโดยจะมีโจทย์กำหนดให้ไว้ล่วงหน้า

เรื่องงานบรรเทาสาธารณภัย ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ มีหนังสือ
สั่งการให้ดำเนินการ โดย พล.ต.อ.วุฒินา/ที่ปรึกษา (มค ๒๑) จะแจ้งรายละเอียด
อีกครั้งในโอกาสต่อไป ซึ่งเป็นงานที่ต้องดำเนินการทันที ภารกิจของตำรวจ
ในการบรรเทาสาธารณภัย คือ อำนวยความสะดวกการจราจร ดูแลความ
ปลอดภัยให้กับประชาชน มีการจัดสายตรวจ เพื่อเฝ้าทรัพย์สินของประชาชน
เมื่อมีเหตุการณ์ที่ทำให้ต้องอพยพ เป็นต้น

เรื่องงานท่องเที่ยว พล.ต.อ.วุฒินา/ที่ปรึกษา (มค๒๑) เป็นผู้รับผิดชอบ
เป้าหมายของรัฐบาล คือ สร้างรายได้จากการท่องเที่ยว ๒,๐๐๐,๐๐๐ ล้านบาท
ภายใน ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๘) ซึ่งปัจจัยหลักในการท่องเที่ยวของผู้ที่
จะเข้าประเทศ คือด้านความปลอดภัยและเมื่อเกิดเหตุการณ์ขึ้นนักท่องเที่ยว
จะได้รับการบริการ หรือความช่วยเหลือได้ทันทีหรือไม่จากเหตุการณ์สึนามิ
ได้รับคำชมเชยจากหลายประเทศ เช่น ประเทศสวีเดน มีความชื่นชมรัฐบาลไทย
ว่าช่วยเหลือได้ดีมาก สิ่งที่ควรพัฒนาในงานท่องเที่ยวคือ รัฐบาลจะสนับสนุน
เฮลิคอปเตอร์กู้ภัย ๖ ลำ และต้องมีหน่วยปฏิบัติการพิเศษ ชุดทีมบรรเทา
สาธารณภัย ชุดแพทย์ ที่ต้องขึ้นเฮลิคอปเตอร์ จึงเกี่ยวพันกับที่ผู้บัญชาการ-
ตำรวจแห่งชาติ ได้เคยมอบหมายให้เป็นหัวหน้าจัดตั้งชุดปฏิบัติการพิเศษของ
ตำรวจ และสิ่งที่ดำเนินการแล้วคือ การพัฒนาชุดนเรศวร ๒๖๑ คือนำหลักสูตร
ของชุดนเรศวร ๒๖๑ มาฝึก ๘๓ นาย กำลังฝึกอยู่ที่ค่ายนเรศวร แต่ได้ลาออก
แล้ว ๑๓ นาย ในขณะที่กำลังจะได้กำลังพลใหม่ ให้เตรียมหลักสูตรไว้ และนำ
กำลังพลเหล่านี้มาฝึก เมื่อมีเฮลิคอปเตอร์กู้ภัยแล้วจะจัดให้แต่ละทีมอยู่ที่ใด เช่น
กองบินตำรวจ โรงพยาบาลตำรวจ หรือภาคต่างๆ เป็นต้น ซึ่งจะมีการพิจารณา
และสรุปรายงานกันอีกครั้ง

เรื่องงานจราจร มอบหมายให้ พล.ต.ท.เรืองศักดิ์/ผู้ช่วยผู้บัญชาการ-
ตำรวจแห่งชาติ (มค ๒๓) รับผิดชอบด้านการจราจร เรื่องอุบัติเหตุตั้งแต่
ปี ๒๕๕๐ - ๒๕๕๕ มีผู้เสียชีวิตปีละ ๑๐,๒๙๑ ราย บาดเจ็บประมาณ
๕๒,๔๗๔ ราย คิดเป็นมูลค่าความสูญเสียการเสียชีวิตของคน ปีละ ๒๓๐,๐๐๐
ล้านบาท และเรื่องปัญหาการจราจรรถติดใน กทม.

- ในขณะที่รถติด ๑ นาที คิดเป็นค่าสูญเสียเวลา ๒ บาท/คน
- ชั่วโมงเร่งด่วนจะมีคนใน กทม. รถติดอยู่บนถนน ๒๐๐,๐๐๐

คน/ชั่วโมง

- ใน ๑ วัน มีชั่วโมงเร่งด่วน (ช่วงเช้าและเย็น) อย่างน้อย ๕ ชั่วโมง
- ฉะนั้น ใน ๑ วัน จะเกิดการสูญเสียทางเศรษฐกิจเป็นเงินมากกว่า

$$= ๒๐๐,๐๐๐ \times ๖๐ \times ๒ \times ๕ = ๑๒๐,๐๐๐,๐๐๐ \text{ บาท}$$

ดังนั้น ใน ๑ ปี (๓๖๕ วัน) มีความสูญเสียทางเศรษฐกิจเป็นเงิน
มากกว่า ๔๓,๘๐๐ ล้านบาท ซึ่งยังไม่รวมค่าน้ำมันเชื้อเพลิง และมีข้อมูลว่า

/อุบัติเหตุ...

อุบัติเหตุที่เกิดจากการจราจรมีการฝ่าฝืนกฎหมาย และกฎจราจรเกินร้อยละ ๘๐ จึงทำให้เกิดอุบัติเหตุ ซึ่งคนที่จะช่วยให้อุบัติเหตุนั้นคือตำรวจที่เป็นปัจจัยหลัก ถ้ามีการใช้บังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด อุบัติเหตุจะลดลงได้มาก ตามที่มีสโลแกนว่า “วินัยจราจร สะท้อนวินัยชาติ” เพราะฉะนั้นการบังคับใช้กฎหมายจึงเป็นปัจจัยหลักที่ต้องช่วยกัน และจะทำให้คนในชาติเริ่มมีวินัยเรื่องการแก้ปัญหาจราจรติดขัดจึงฝากทาง พล.ต.ท. คำนวณวิทย์ ฐประจ่าง/ผู้บัญชาการตำรวจนครบาล ศปก.๐๒ คือ ศูนย์บริหารเหตุวิกฤตจากการจราจรอยากให้ศูนย์นี้มีการดำเนินการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเรื่องการโยกย้ายมาประจำที่จราจรเป็นจำนวนมาก จึงทำให้เกิดปัญหาตามมาเมื่อเกิดเหตุการณ์ตอนช่วงวันหยุดหรือวันเสาร์-อาทิตย์ สร้างความเดือดร้อนให้กับประชาชนเมื่อเกิดปัญหาจราจรติด แต่ถ้ามีเจ้าหน้าที่ตำรวจประจำอยู่จะทำให้ประชาชนเข้าใจมากขึ้น ซึ่งในการวางกำลัง ณ จุดนั้นจะเป็นหน้าที่ของตำรวจพื้นที่นั้นจึงอยากให้ศูนย์นี้ได้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด

พล.ต.อ. ชัชวาลย์
รอง ผบ.ตร.(กม)

ในงานด้านกฎหมายและคดี มีผู้ช่วยที่รับผิดชอบทั้งหมด ๕ ท่าน ดังนี้

๑. พล.ต.อ. จรัมพร สุระมณี ที่ปรึกษา (สบ ๑๐) รับผิดชอบงานนิติวิทยาศาสตร์ทั้งหมด

๒. พล.ต.อ. ชรินทร์ ปรีชาชาญ ที่ปรึกษา (สบ ๑๐) รับผิดชอบงานด้านรัฐสภา ด้านคดีแพ่งและปกครอง

๓. พล.ต.ท. อุดม ชัยมงคลรัตน์ ผู้ช่วย ผบ.ตร. รับผิดชอบงานด้านทำความเข้าใจในคดีอาญาในชั้นอุทธรณ์/ฎีกา และงานส่งเสริมและพัฒนากระบวนการสอบสวน

๔. พล.ต.ท. ก่อเกียรติ วงศ์วีระชาติ ผู้ช่วย ผบ.ตร. รับผิดชอบงานด้านทำความเข้าใจในคดีอาญาในชั้นอุทธรณ์/ฎีกา งานประสาน ป.ป.ง. งานประสาน ป.ป.ช. งานประสานงานยุติธรรม และงานสิทธิมนุษยชน

๕. พล.ต.ท. ม.ล. พันธุ์ศักดิ์ เกษมสันต์ ผู้ช่วย ผบ.ตร. รับผิดชอบงานด้านทำความเข้าใจในคดีอาญาในชั้นอุทธรณ์/ฎีกา งานตั้งทนายแก้ต่างคดีอาญา และงานพิทักษ์เด็ก สตรี ครอบครัว และป้องกันปราบปรามการค้ามนุษย์

งานด้านกฎหมาย

ในการปฏิบัติได้กำหนดเป้าหมายการทำงาน ๓ เดือน ๖ เดือน และ ๑ ปี ไว้ดังนี้

๑. เป้าหมายการทำงานภายใน ๓ เดือน คือ

๑.๑ ยกย่องคำสั่ง ตร. เรื่องอำนาจการมีความเห็นทางคดี เนื่องจากการมีความเห็นทางคดี ตำรวจภูธรยังใช้ข้อบังคับกระทรวงมหาดไทย ส่วนตำรวจนครบาลและหน่วยพิเศษใช้คำสั่งของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ซึ่งจะยกย่องเป็นคำสั่งของสำนักงานตำรวจแห่งชาติทั้งหมด

๑.๒ ยกร่างแก้ไขระเบียบการตำรวจเกี่ยวกับคดี ซึ่งดำเนินการมานานแล้วแต่ยังไม่แล้วเสร็จ จะใช้อำนาจผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ในการออกระเบียบเพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.ตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๗ มาตรา ๑๑(๔)

๑.๓ การเร่งรัดแก้ไขระเบียบสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ เกี่ยวกับการประเมินพนักงานสอบสวนในสังกัดศูนย์ปฏิบัติการตำรวจจังหวัดชายแดนภาคใต้ เนื่องจากการขาดแคลนพนักงานสอบสวนในสังกัดศูนย์ปฏิบัติการตำรวจจังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งเกิดจากพนักงานสอบสวนระดับรองสารวัตรย้ายออกนอกสาย เพราะพนักงานสอบสวนระดับรองสารวัตรอยู่ในกลุ่มเดียวกันกับตำแหน่งรองสารวัตรทั่วไป และจะได้ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเป็นทวีคูณเหมือนกัน ถ้าพนักงานสอบสวนระดับรองสารวัตรดำรงตำแหน่ง ๔ ปี จะได้ทวีคูณสองเท่า ซึ่งเท่ากับ ๘ ปี จึงอยู่ในกลุ่มที่สามารถแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสารวัตรได้เช่นเดียวกับรองสารวัตรทั่วไป ทำให้พนักงานสอบสวนระดับรองสารวัตรขอสมัครใจในการขอรับการแต่งตั้งไปดำรงตำแหน่งสารวัตรนอกสายงานสอบสวนเป็นจำนวนมาก เพราะพนักงานสอบสวนระดับรองสารวัตรจะยื่นขอรับการประเมินเป็นพนักงานสอบสวนระดับสารวัตรได้จะต้องดำรงตำแหน่งและปฏิบัติหน้าที่เป็นเวลา ๖ ปี จึงจะยื่นประเมินได้ ถ้าผ่านการประเมินจะได้รับการแต่งตั้งเป็นพนักงานสอบสวนระดับสารวัตรในปีที่ ๗ เป็นเหตุให้พนักงานสอบสวนระดับรองสารวัตรไม่ยื่นขอรับการประเมินขึ้นเป็นพนักงานสอบสวนระดับสารวัตร แต่จะขอรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสารวัตรนอกสายงานสอบสวน เพราะจะได้ตำแหน่งสารวัตรเร็วกว่าการขอยื่นประเมินเพื่อดำรงตำแหน่งพนักงานสอบสวนระดับสารวัตร และได้ออกนอกสายด้วย ตรงนี้จึงทำให้เกิดการขาดแคลนพนักงานสอบสวนระดับสารวัตร หรือพนักงานสอบสวนผู้ชำนาญการ เมื่อไม่มีผู้ขอรับการประเมินเป็นพนักงานสอบสวนผู้ชำนาญการ จึงทำให้ขาดแคลนต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัญหาของศูนย์ปฏิบัติการตำรวจจังหวัดชายแดนภาคใต้ ทำให้ไม่มีพนักงานสอบสวนระดับที่สูงขึ้น มีแค่ระดับรองสารวัตร ฉะนั้นต้องไปแก้ปัญหาโดยในปีที่ผ่านมาได้ให้พนักงานสอบสวนผู้ชำนาญการ และพนักงานสอบสวนผู้ชำนาญการพิเศษจากหน่วยอื่นลงไปช่วย และจะครบ ๒ ปี ในปี ๒๕๕๘ หลังจากครบกำหนด ๒ ปี แล้ว พนักงานสอบสวนที่ไปช่วยมีสิทธิขอกลับหน่วยเดิมหรือย้ายไปที่หน่วยอื่นได้ ปัญหาการขาดแคลนพนักงานสอบสวนผู้ชำนาญการ และพนักงานสอบสวนผู้ชำนาญการพิเศษ จะกลับมาเหมือนเดิมอีก จะมีเพียงพนักงานสอบสวนระดับรองสารวัตรเป็นส่วนใหญ่ การแก้ไขหลักเกณฑ์การประเมินจะทำให้พนักงานสอบสวนระดับรองสารวัตรได้สิทธิเหมือนกันกับรองสารวัตรในสายงานอื่น เพื่อให้พนักงานสอบสวนระดับรองสารวัตรมีโอกาสตัดสินใจว่าจะขอรับการประเมินหรือขอรับการแต่งตั้งนอกสายงานสอบสวน และถ้าขอรับการประเมินนอกจากได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งพนักงานสอบสวนระดับสารวัตรเท่ากับรองสารวัตรสายงานอื่นแล้ว ยังมีโอกาสขอรับการประเมินเป็น

/พนักงาน...

พนักงานสอบสวนในระดับตำแหน่งที่สูงขึ้นได้เร็วด้วย พยายามสร้างให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งจะต้องแก้ไขระเบียบคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ เพราะไม่ได้ยกเว้นระเบียบของศูนย์ปฏิบัติการตำรวจจังหวัดชายแดนภาคใต้ไว้ ในปีนี้ยังมีพนักงานสอบสวนรองสารวัตรอยู่ และจะได้พนักงานสอบสวนระดับรองสารวัตรที่จบจากโรงเรียนนายร้อยตำรวจลงไปเพิ่มเติมอีก ส่วนพนักงานสอบสวนระดับผู้ชำนาญการและผู้ชำนาญการพิเศษ ยังใช้วิธีการไปรักษา-ราชการในตำแหน่ง ขวัญและกำลังใจยังดีอยู่ สามารถทำงานได้ หากไม่แก้ไขในอนาคตปัญหานี้จะกลับมาเหมือนเดิมอีก พยายามจะเร่งรีบให้เสร็จ การแก้ไขระเบียบคณะกรรมการข้าราชการตำรวจทำไปแล้ว และผ่านอนุกรรมการ-ข้าราชการตำรวจฝ่ายบริหารงานบุคคลเรียบร้อยแล้ว เหลือเข้าคณะกรรมการ-ข้าราชการตำรวจ คิดว่าถ้าเข้าคณะกรรมการข้าราชการตำรวจคงจะผ่าน เพราะมีโอกาสไปชี้แจงกับคณะกรรมการข้าราชการตำรวจด้วย

๒. เป้าหมายการทำงานภายใน ๖ เดือน คือ จะยกร่างแก้ไขประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญาเกี่ยวกับการรับสำนวนของอัยการ ซึ่งทราบว่ามีการยกร่างแล้ว แต่ว่าการผลักดันยังไม่ต่อเนื่องชัดเจน คือ แก้ไขประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญาให้อัยการรับสำนวนการสอบสวน ปัจจุบันมีสำนวนที่อัยการไม่รับประมาณสองหมื่นสำนวน จากการสำรวจทั่วประเทศ พบว่าสาเหตุที่อัยการไม่รับสำนวนมีหลายประการ เช่น ผู้ต้องหาประกันแล้วหนี ผู้ต้องหาอายุต ผู้ต้องหาได้รับการแจ้งข้อหาแล้วไม่มาพบพนักงานในภายหลัง ซึ่งจะใช้แนวทางจากการแก้ไขกฎหมายว่าด้วยวิธีพิจารณาความอาญา ในศาลแขวง ที่บัญญัติให้อัยการรับสำนวนในกรณีที่มีการแจ้งข้อหาแล้ว ผู้ต้องหาไม่มาพบพนักงานสอบสวนหลังจากครบผลัดฟ้องแล้ว หรือที่เรียกว่าขาดผลัดฟ้อง แต่ตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญายังไม่มี ซึ่งได้แก้ไขตั้งแต่ พ.ล.ต.อ.เอกฯ รับผิดชอบงานกฎหมายและคดีอยู่แล้ว จะเร่งรัดหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้รีบดำเนินการต่อไป

๓. เป้าหมายการทำงานภายใน ๑ ปี จะยกร่างแก้ไขกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการสอบสวน ยกตัวอย่างเรื่องเดียว คือ การเปรียบเทียบปรับเด็ก เชื่อว่าท่านผู้บัญชาการ และผู้บังคับการที่ทำงานสอบสวน จะทราบว่ากรณีเด็กที่มีอายุเกิน ๑๐ ปี แต่ไม่เกิน ๑๕ ปี ทำผิดไม่ต้องรับโทษ ตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา ๗๔ ถ้ามีการจับจะต้องนำเด็กที่ถูกจับไปตรวจสอบการจับและทำสำนวนส่งอัยการ เพื่อฟ้องศาลและให้ศาลใช้ดุลพินิจ ตามมาตรา ๗๔ แห่งประมวลกฎหมายอาญา แต่มีเรื่องหนึ่ง คือ กรณีเด็กกระทำความผิดในคดี ซึ่งมีอัตราโทษอยู่ในอำนาจเปรียบเทียบของพนักงานสอบสวน เช่น คดีความผิดลหุโทษหรือคดีที่มีโทษปรับ ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท ปรากฏว่าพนักงานสอบสวนไม่สามารถทำการเปรียบเทียบคดีได้ เพราะได้มีการหารือกับคณะกรรมการกฤษฎีกา ๒ ครั้งแล้ว คณะกรรมการกฤษฎีกายืนยันว่าปรับเป็นโทษ การเปรียบเทียบปรับเป็นการลงโทษ จึงต้องแก้ไขหากไม่แก้ไขในทาง

ปฏิบัติจะเป็นภาระกับพนักงานสอบสวน เพราะพนักงานสอบสวนจะต้องปฏิบัติ ดังนี้ ๑) นำเด็กไปตรวจสอบการจับ ๒) สอบสวนโดยสทริชาชีพ และ ๓) ทำสำนวนส่งให้อัยการฟ้องศาล เพื่อให้ศาลใช้อำนาจตามมาตรา ๗๔ เกิดความยุ่งยาก จึงไม่ค่อยมีการจับหรือบางครั้งพนักงานสอบสวนใช้วิธีว่ากล่าวตักเตือน ซึ่งไม่มีอำนาจตามกฎหมาย เพราะเป็นอำนาจของพนักงานเจ้าหน้าที่ ตาม พ.ร.บ.คุ้มครองเด็ก ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องเข้าใจในหลักการนี้ อะไรที่เป็นอุปสรรคพยายามยกเว้นแก้ไข ที่ผ่านมามีการยกเว้นในส่วน ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ด้านการสอบสวนและคดี

การสอบสวนเป็นหัวใจของการทำงานอำนวยความสะดวกในสถานี ตำรวจ ต้องแก้ไขอีกมากมาย ๑ ปี ที่ผ่านมา การดำเนินการตามนโยบายของ ท่านผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติที่ให้ไว้ ยังไม่เห็นการเปลี่ยนแปลงมากนัก พยายามให้เห็นเป็นรูปธรรมมากขึ้น เช่น

- การปฏิบัติตามคำสั่งสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่ ๔๑๙/๒๕๕๖ ลง ๑ ก.ค.๒๕๕๖ ซึ่งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติได้ลงนามในคำสั่งและมีผล บังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑๕ ก.ค.๒๕๕๖ เป็นต้นมา ขอยืนยันว่าคำสั่งสำนักงาน ตำรวจแห่งชาติดังกล่าว มีศักดิ์และสิทธิเทียบได้กับข้อบังคับกระทรวงมหาดไทย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ได้ศึกษาข้อกฎหมายถ่องแท้แล้ว ทั้งนี้ เนื่องจาก ปัจจุบันสำนักงานตำรวจแห่งชาติไม่ได้สังกัดกระทรวงมหาดไทย แต่อยู่ภายใต้ การบังคับบัญชาของนายกรัฐมนตรี และพ.ร.บ.ตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๔๗ ให้อำนาจผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติออกคำสั่ง วางระเบียบการปฏิบัติของ พนักงานสอบสวน เพื่อให้ปฏิบัติตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา ได้ ข้อบังคับไม่ใช่กฎกระทรวง สำนักงานตำรวจแห่งชาติได้พยายามเสนอ กฎกระทรวง เพื่อให้พนักงานสอบสวนฝ่ายตำรวจปฏิบัติเหมือนกัน แต่ถูกคัดค้าน กระทรวงมหาดไทยไม่เห็นด้วยกับกฎกระทรวงของสำนักงาน ตำรวจแห่งชาติ ทั้งที่สำนักงานตำรวจแห่งชาติได้หารือคณะกรรมการกฤษฎีกา แล้ว คณะกรรมการกฤษฎีกาก็ให้ความเห็นว่า สำนักงานตำรวจแห่งชาติสามารถ ดำเนินการ เพื่อให้ออกกฎกระทรวงได้ ขณะเดียวกันผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สามารถออกคำสั่งให้พนักงานสอบสวนปฏิบัติตามประมวลกฎหมาย วิธีพิจารณาความอาญาโดยอาศัยอำนาจตาม พ.ร.บ.ตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๔๗ มาตรา ๑๑(๔) ได้ คำสั่งนี้สามารถดำเนินการได้ภายใต้กรอบของกฎหมาย และได้ศึกษาอย่างถ่องแท้แล้ว ขอให้ผู้บังคับบัญชา ผู้บัญชาการ ผู้บังคับการและ ผู้ปฏิบัติมั่นใจว่าสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ไม่ได้ทำให้เกิดผลเสียหายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย หรือจะมีผลร้ายแต่อย่างใด ขอให้มีความมั่นใจ ส่วนเรื่องปัญหาระดับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ท่านผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ หรือ พล.ต.อ.เอกฯ และหลายคนที่รับผิดชอบด้านกฎหมายจะช่วยกัน ประสานงานกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม เช่น สำนักงานอัยการสูงสุด /เพื่อให้เป็น...

เพื่อให้เป็นที่พึงของพนักงานสอบสวน และสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ไม่ติดขัด ขอยืนยันว่าการปฏิบัติตามคำสั่งสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่ ๔๑๙/๒๕๕๖ ลง ๑ ก.ค.๒๕๕๖ จะต้องเป็นรูปธรรมในทุกเรื่อง ขอให้ไปอ่านให้ละเอียด และนำไปสู่การปฏิบัติจะต้องขับเคลื่อนต่อไป ท่านมีผู้ช่วยในการปฏิบัติคือรองผู้บัญชาการ และรองผู้บังคับการที่รับผิดชอบงานด้านกฎหมายและคดี แต่หัวหน้าหน่วยจะปฏิเสธหรือจะไม่รับทราบ ไม่รับรู้ในรายละเอียดเหล่านี้ไม่ได้ หลายท่านไม่เคยผ่านงานด้านสอบสวนไม่เป็นไร เรื่องเหล่านี้อ่านได้ทำความเข้าใจได้ ไม่ได้ยุ่งยากอะไร

- เรื่องการจัดพนักงานสอบสวนรับแจ้งความ จัดพนักงานสอบสวนทำสำนวน พุดมาหลายครั้ง และเคยทำที่กองบัญชาการตำรวจนครบาล เคยได้ยินคำว่ากองหน้ากองหลังหรือไม่ สำหรับการปฏิบัติงานของพนักงานสอบสวน ตั้งแต่กระผมและท่านผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติจบมา ที่สถานีตำรวจไม่มีอะไรเปลี่ยนแปลง พนักงานสอบสวนมีหน้าที่เข้าเวรรับแจ้งความ ถ้ารับคดีแล้วออกเวรมาจะต้องทำสำนวน ส่วนงานสืบสวนไม่ต้องทำ เพราะจะแจ้งให้ฝ่ายสืบสวนไปทำ พนักงานสอบสวนจะพยายามทำสำนวนให้สั้นที่สุด อะไรตัดได้จะพยายามตัดออก เพื่อจะได้รีบส่งสำนวนให้อัยการ เพราะกลัวว่าสำนวนจะล่าช้า ทุกวันนี้การปฏิบัติงานของพนักงานสอบสวนมีอะไรเปลี่ยนแปลงบ้าง นอกจากเงินค่าตอบแทนและระบบตำแหน่งที่เปลี่ยนแปลง ส่วนระบบการทำงาน และวิธีคิดในโรงพักไม่มีการเปลี่ยนแปลง เคยไปนำเสนอเรื่องนี้ขณะดำรงตำแหน่งรองผู้บัญชาการตำรวจนครบาล และให้หน่วยปฏิบัติปรากฏว่ามีหลายคนไม่เห็นด้วย แต่บางคนไม่เห็นด้วยที่สำคัญที่สุด คือ ผู้บริหาร โดยเฉพาะผู้บริหารที่เป็นหัวหน้างานสอบสวนในขณะนั้นคือ รองผู้กำกับสืบสวนสอบสวน ซึ่งเป็นคนที่จะต้องขับเคลื่อนให้เป็นรูปธรรม ผู้รับผิดชอบงานสอบสวนในสถานีตำรวจที่สำคัญ นอกจากหัวหน้าสถานีตำรวจคือ หัวหน้างานสอบสวน ภายใต้การบริหารงานของผู้บัญชาการและผู้บังคับการ สิ่งที่จะต้องพูดกันต่อไปหลังจากที่ประชุมมอบนโยบายครั้งนี้แล้ว จะลงไปขับเคลื่อนหัวหน้างานสอบสวน เพื่อให้เข้าใจการบริหารงานสอบสวนในสถานีตำรวจ สำหรับการปฏิบัติงานของพนักงานสอบสวนจะมีอยู่ ๓ ด้านใหญ่ ๆ คือ

๑. การรับแจ้งความ ในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานสอบสวน ประชาชนจะพึงพอใจหรือไม่อยู่ที่พนักงานสอบสวนผู้รับแจ้ง หรือพนักงานสอบสวนเวร จะทำอย่างไรให้พนักงานสอบสวนเวร เป็นคนที่สามารถบริการประชาชนในลักษณะที่เรียกว่าบริการด้วยใจ (Service mind)

๒. การทำสำนวน คดีใดที่ต้องมีการสืบสวน การทำสำนวนจะต้องมีการสืบสวนสอบสวนไปพร้อมกัน คดีใดที่ไม่ต้องมีการสืบสวน การทำสำนวนให้ทำงานง่าย ๆ สำนวนที่ไม่มีปัญหาอะไร สำนวนที่อยู่ในอำนาจศาลแขวง อาจจัดให้พนักงานสอบสวนใหม่ๆ ที่ไม่ต้องมีประสบการณ์มากมารับผิดชอบทำ

/สำนวนนั้น...

สำนวนนั้นๆ ได้ ส่วนผู้ที่มีประสบการณ์มากเป็นพนักงานสอบสวนผู้ชำนาญการ ผู้ชำนาญการพิเศษ ต้องไปทำคดีที่มีความซับซ้อน มีความสำคัญมากขึ้น นี่คือการจัดระบบให้พนักงานสอบสวนมีความชำนาญการเฉพาะทางมากขึ้น

๓. การสืบสวน การปฏิบัติงานของพนักงานสอบสวนมักจะถูกตำหนิว่าไม่สนใจการสืบสวน ทำแต่สำนวน ทำแต่เอกสาร ส่วนการสืบสวนให้ฝ่ายสืบสวนไปทำ จะทำอย่างไรให้สองงานนี้เข้ามารวมกันให้ได้ แนวทางหนึ่งที่จะต้องเกิดขึ้น คือ พนักงานสอบสวนต้องจัดทีมสืบสวนขึ้นและทำงานสืบสวนสอบสวน ซึ่งไม่ใช่สืบสวนจับกุมปราบปราม นี่คือนี่ที่ต้องคิดและต้องทำให้เกิดให้ได้แน่นอน ความแตกต่างในแต่ละสถานีตำรวจย่อมแตกต่างกัน บางสถานีตำรวจมีคนน้อย บางสถานีตำรวจมีคนมาก จะทำได้แค่ไหนอย่างไร เป็นรายละเอียด แต่ต้องมีการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง พัฒนา ซึ่งคำสั่งสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่ ๔๑๙/๒๕๕๖ ลง ๑ ก.ค.๒๕๕๖ ได้แก้ไขให้หมดแล้ว แต่การทำงานจริงๆ ผู้ปฏิบัติยังไม่ได้คิดปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน พนักงานสอบสวนที่จบมาในวันนี้ บางคนอาจจะไม่ชอบทำสำนวน แต่ชอบเข้าเวรก็จัดเข้าเวร บางคนไม่ชอบเข้าเวร ไม่ชอบทำสำนวนแต่ชอบสืบสวนก็จัดให้ไปสืบสวนโดยไม่ต้องเข้าเวร ฉะนั้นต้องจัดระบบให้เขาทำงานให้ได้

- การฝากขังออนไลน์ (Online) และการสืบสวนสอบสวนขยายผลคดี ยาเสพติดให้โทษ ทั้ง ๒ เรื่องนี้ พล.ต.อ.เอกฯ ได้ทำไว้ ให้ทำต่อเนื่อง ไม่มีอะไรเพิ่มเติม

- เรื่องการให้ข่าว การแถลงข่าว การนำชี้ที่เกิดเหตุ คิดว่าเรื่องนี้ต้องกลับมาทบทวน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่ทำแล้วเป็นความผิดทางกฎหมาย การให้ข่าว การแถลงข่าวที่ผิดกฎหมาย วันนี้อยู่ในกรณีของเด็กจะมี พ.ร.บ.คุ้มครองเด็ก ห้ามเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตัวเด็ก

กรณีความรุนแรงในครอบครัว ทั้งเด็กที่ถูกกระทำ หรือผู้ใหญ่ที่ถูกกระทำ รวมทั้งคนที่ทำด้วย ข้อมูลทั้งหลายห้ามเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตัวผู้ถูกกระทำและผู้กระทำ เรื่องนี้กฎหมายบัญญัติความผิดและกำหนดโทษไว้

พ.ร.บ.เกี่ยวกับเรื่องค้ามนุษย์ ห้ามนำผู้เสียหายจากการค้ามนุษย์ไปแถลงข่าวหรือให้ข่าว

ห้ามนำเด็กผู้ต้องหาไปแถลงข่าวหรือให้ข่าว แม้แต่การคลุมโปง คลุมโปง การสวมหมวกกันน็อค ถือว่าผิดกฎหมายทั้งหมด ภายใน ๓ เดือน ไม่นานจะมีคำว่าเชือดไก่ให้ลิงดูหรือไม่ เนื่องจากมีองค์กร เช่น กรรมการสิทธิมนุษยชน หรือองค์กรที่ทำงานเกี่ยวกับเด็ก กำลังจะนำกฎหมายนี้มาแจ้งความให้ดำเนินคดีกับคนที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในส่วนที่ผิดกฎหมายทั้งหมด

เรื่องการให้ข่าวหรือแถลงข่าวไม่ได้ห้าม แต่ต้องเข้าใจข้อกำหนดสำหรับเรื่องการนำชี้ที่เกิดเหตุ มีความชัดเจนในคำสั่งสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่ ๔๑๙/๒๕๕๖ ลง ๑ ก.ค.๒๕๕๖ ว่าทำได้แค่ไหน อย่างไร เมื่อเข้ายังเห็นข่าว

/ให้ผู้ต้องหา...

ให้ผู้ต้องหาไปชี้ที่เกิดเหตุแล้วถูกรุมประชาทัณฑ์ แสดงว่าปล่อยปละละเลย ไม่ได้สนใจ ไม่ได้มีการให้ความสำคัญกับสิ่งที่สำนักงานตำรวจแห่งชาติได้สั่งการไป หรือเป็นเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย แต่อย่างไร ต้องทบทวน และต้องปฏิบัติ ถ้าไม่ปฏิบัติอาจจะต้องพิจารณาความบกพร่องหรือพิจารณาตามกฎหมาย สิ่งที่เกิดขึ้นนั้นสะท้อนมาจากกรรมการสิทธิมนุษยชน ผู้ตรวจการแผ่นดินรัฐสภา สส. และ สว. หากเข้าใจภายใน ๓ เดือนนี้ สิ่งเหล่านี้ต้องเห็นผลในทางปฏิบัติและต้องไม่มีเกิดขึ้น

นอกจากนี้ภายใน ๑ ปี คิดไว้ว่าจะเสนอให้มีการตั้งกลุ่มงานสืบสวนสอบสวนคดีอาญาระหว่างประเทศ ซึ่งจะสอดคล้องกับของ พล.ต.อ. วัชรพลฯ ในเรื่องอาชญากรรมข้ามชาติ มีกฎหมายออกมาแล้วและมีผลบังคับใช้เมื่อ ๒๕ ก.ย.๒๕๕๖ ที่ผ่านมา บัญญัติความผิดขึ้นมาอีกหนึ่งฐาน พนักงานสอบสวนเอง จะต้องมีความเข้าใจ ซึ่งจะต้องว่ากันในรายละเอียดต่อไป ที่บอกว่าจะต้องมีกลุ่มงานสืบสวนสอบสวนคดีอาญาระหว่างประเทศไว้รองรับ เนื่องจากบางคดีเป็นความผิดนอกราชอาณาจักรที่ต้องทำงานร่วมกับอัยการ ขณะนี้กระจายการปฏิบัติไปอยู่กับหน่วยงานต่างๆ หน่วยงานใดเป็นหน่วยงานเริ่มต้น หน่วยงานนั้นต้องเป็นหน่วยงานที่เริ่มทำหรือว่าทำโดยอัยการสูงสุดมอบหมาย เรื่องนี้ต้องไปคุยกับอัยการต่อ กรณีของการส่งผู้ร้ายข้ามแดน การปฏิบัติในวันนี้เป็นการปฏิบัติที่เริ่มต้นมาจากท้องที่ก่อน สุดท้ายจึงจะมาถึงสำนักงานตรวจคนเข้าเมือง เจ้าหน้าที่บางคนไม่เข้าใจในการปฏิบัติ ส่วนการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ความร่วมมือในการดำเนินคดีอาญาระหว่างประเทศ พ.ศ.๒๕๓๕ ถ้าเป็นเรื่องของหน่วยงานใด จะส่งให้หน่วยงานนั้นไปทำ ซึ่งมีความหลากหลาย ไม่มีความชัดเจน การกระทำความผิดระหว่างประเทศเกี่ยวข้องกับอาเซียนด้วย จะต้องมาพูด มาวิเคราะห์ให้เป็นไปตามมาตรฐานของกลุ่มงานนี้ ผู้ดำรงตำแหน่งพนักงานสอบสวนในกลุ่มงานนี้จะต้องมีความรู้เรื่องภาษา เช่น ภาษาอังกฤษหรือภาษาของเพื่อนบ้านด้วย ไม่ใช่พนักงานสอบสวนทุกๆ ไปนอกจากมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องกฎหมายแล้ว ยังต้องมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวข้างต้นด้วย เพื่อจะรับผิดชอบคดีอาชญากรรมระหว่างประเทศ

อีกเรื่องหนึ่ง คือ จะมีการวิเคราะห์ และรวบรวมข้อบกพร่องพนักงานสอบสวนออกมาเป็นระยะๆ

ด้านพิสูจน์หลักฐานและนิติวิทยาศาสตร์

- ใน ๓ เดือน ให้ดำเนินการเรื่อง Sketch on Skype
- ใน ๑ ปี ให้ดำเนินการในเรื่องการจัดตั้งสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ตำรวจภูมิภาคอาเซียน จัดให้มีห้องตรวจพิสูจน์หลักฐานตามมาตรฐานสากล และจัดหากระเป๋าเครื่องมือตรวจสถานที่เกิดเหตุประจำสถานีตำรวจ

ซึ่งงานด้านพิสูจน์หลักฐานและนิติวิทยาศาสตร์ดังกล่าวข้างต้น พล.ต.อ.เอกฯ ได้ดำเนินการไว้ให้ดำเนินการต่อไป และมอบหมายให้ พล.ต.อ.จรัมพรฯ เป็นผู้รับผิดชอบทั้งหมด รวมทั้งกำกับ ดูแลสำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ และสถาบันนิติเวช

งานพิทักษ์เด็ก สตรี ครอบครัว และป้องกันปราบปรามการค้ามนุษย์

๑. งานพิทักษ์เด็ก การแก้ไขปัญหาโดยใช้กฎหมายในส่วนที่เกี่ยวข้อง ยังไม่ค่อยมีผลเป็นรูปธรรมมากนัก การแก้ไขปัญหาของเด็กตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองเด็ก ท้องถิ่นมีส่วนเข้ามาเกี่ยวข้องมาก แต่ปัจจุบันท้องถิ่นยังไม่เข้ามา ช่วยกันดูแล อาจจะไม่เข้าใจ จะอาศัยท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมแก้ไขในฐานะ พนักงานเจ้าหน้าที่ ตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองเด็ก

๒. งานพิทักษ์สตรีและครอบครัว เรื่องของความรุนแรงในครอบครัว โดยเฉพาะการยุติความรุนแรงต่อเด็กและสตรี พระเจ้าหลานเธอพระองค์- เจ้าพัชรกิติยาภา ได้ให้ความสำคัญและผลักดันเรื่องนี้มาทางสำนักงานอัยการ- สูงสุด กระทรวงยุติธรรม แนนอนสำนักงานตำรวจแห่งชาติมีส่วนเข้ามา เกี่ยวข้องในฐานะเจ้าพนักงานและฝ่ายปกครอง ตำรวจ และพนักงานสอบสวน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายคຸ້ມครองผู้ถูกกระทำด้วยความรุนแรงในครอบครัว เนื้อหาของกฎหมายอาจจะมีอุปสรรคในการทำงานอยู่บ้าง ซึ่งจะต้องแก้ไข ก็ต้องว่ากันไปอีกเรื่องหนึ่ง

๓. งานป้องกันปราบปรามการค้ามนุษย์ ท่านนายกรัฐมนตรี ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติได้กล่าวไปแล้วเมื่อเช้า และรองนายกรัฐมนตรี ท่าน พล.ต.อ. ประชาฯ ได้กล่าวเมื่อสักครู่นี้ ผมทำงานเรื่องนี้มาหลายสิบปี ตั้งแต่ยังไม่มีคำว่าค้ามนุษย์อยู่ในกฎหมาย จนกระทั่งวันนี้ออกมาเป็นกฎหมาย ที่ชัดเจน ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๑ คิดว่าความเข้าใจในเรื่องค้ามนุษย์มีมากขึ้น แต่การขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติยังได้ผลไม่เต็มที่ การแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์ มีอยู่ ๓ ด้าน คือ ด้านการป้องกัน ด้านการดำเนินคดี และด้านการคຸ້ມครอง ช่วยเหลือ ด้านการป้องกัน คือ สิ่งที่ทำไว้แล้วในอดีต สำหรับในปีนี้อาจต้องทำต่อ และสิ่งเหล่านี้จะไปตอบเรื่องการจัดทำรายงานสถานการณ์การค้ามนุษย์ (TIP Report) ของสหรัฐอเมริกาและจากรายงานของสหรัฐอเมริการะบุถึง การดำเนินการในส่วนของสำนักงานตำรวจแห่งชาติที่เกี่ยวกับเรื่อง การดำเนินคดีเป็นส่วนใหญ่ แต่เห็นว่าเรื่องการป้องกันเป็นเรื่องสำคัญ เช่นเดียวกันและต้องทำตลอดทั้งปี เรื่องที่สอง คือด้านการดำเนินคดี เริ่มจาก การสืบสวนจับกุมและการสอบสวน สำนักงานตำรวจแห่งชาติได้กำหนดให้ จับกุมให้ได้ไม่น้อยกว่า ๕ คดีต่อเดือน คำว่าไม่น้อยกว่า ๕ คดีต่อเดือน เป็นการกำหนดเป้าหมายในการทำงานให้กับกองบังคับการตำรวจนครบาล และตำรวจภูธรจังหวัด ส่วนกองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิด เกี่ยวกับการค้ามนุษย์กำหนดให้แต่ละกองกำกับการปฏิบัติ เพื่อการจับกุม ผู้กระทำความผิดฐานค้ามนุษย์ ถ้าไม่กำหนดเป้าหมายไว้ ผู้ปฏิบัติจะมองไม่ออก ว่าอะไรคือค้ามนุษย์ โดยเข้าใจว่าเป็นเรื่องการค้าประเวณี แรงงาน หรือขอทาน ทั่วๆไปเท่านั้น จึงเป็นการกำหนดเป้าหมายเพื่อการทำงาน ไม่ใช่เป็นกำหนด เป้าหมาย เพื่อให้มีสถิติการจับกุม รูปแบบการค้ามนุษย์ที่พบมากที่สุด คือ

๑) การจัดหาเด็กเพื่อการค้าประเวณี และ ๒) การหลอกลวงบังคับเด็กหรือ

/ผู้ใหญ่เพื่อ...

ผู้ใหญ่เพื่อการค้าประเวณี สถานที่ใดเสี่ยงจะเกิดเรื่องเหล่านี้ ต้องลงไปตรวจตราให้ละเอียด ไม่ว่าจะป็นร้านค้าคาราโอเกะ นวดแผนโบราณ และนวดแผนปัจจุบัน ให้เข้าไปตรวจตราดูว่ามีเด็กหรือไม่ในทีนั้น ถ้ามีให้จัดการเด็ดขาดกับหัวหน้าสถานี่ตำรวจ ถึงแม้ว่าจะไปไม่พบการกระทำผิดการค้ามนุษย์ในสถานี่นั้น แต่ถ้ามีการติดต่อให้จัดหาเด็กมาให้เพื่อการค้าประเวณีก็เข้าเรื่องค้ามนุษย์ ส่วนเรื่องผู้ใหญ่ทั้งคนไทยและต่างด้าว ให้ตรวจตราดูว่ามีการหลอกลวง บังคับหรือไม่ จึงต้องเข้าไปตรวจตรารจริง ๆ ส่วนเรื่องการสอบสวน พยายามจะให้มีพนักงานสอบสวนเฉพาะทาง โดยเฉพาะพนักงานสอบสวนหญิง เพื่อให้รับผิดชอบคดีเกี่ยวกับเด็ก สตรี และค้ามนุษย์ ขณะนี้พยายามจะให้พนักงานสอบสวนหญิงที่มีอยู่รับผิดชอบ และได้วิเคราะห์สถานี่ตำรวจที่มีคดีเกี่ยวกับเด็ก สตรี และค้ามนุษย์ เพื่อการแต่งตั้งพนักงานสอบสวนหญิงไว้แล้ว ขอฝากเป็นประเด็นสุดท้าย ให้ทบทวนว่ามีสถานี่ตำรวจที่วิเคราะห์แล้วอยู่ในพื้นที่ของท่านหรือไม่ ถ้ามีให้ตรวจสอบว่ามีพนักงานสอบสวนหญิงอยู่ในหน่วยหรือไม่ ถ้ามีอยู่แล้วแต่อยู่ไม่ตรงกับสถานี่ตำรวจที่วิเคราะห์ไว้ ให้ถือโอกาสในการแต่งตั้งวาระประจำปีนี้ พยายามแต่งตั้งให้พนักงานสอบสวนหญิงไปอยู่ในสถานี่ตำรวจที่วิเคราะห์ เพื่อดูแลงานด้านนี้และฝึกอบรมให้เป็นมืออาชีพ สร้างความชำนาญเฉพาะทางต่อไป สุดท้าย คือ การคุ้มครองช่วยเหลือ เรื่องนี้จะเกี่ยวข้องกับการคัดแยกผู้เสียหายจากการค้ามนุษย์ ได้มีการอบรมชี้แจงทำความเข้าใจกับผู้ปฏิบัติไปแล้ว สำหรับผู้รับผิดชอบหลักคือพนักงานสอบสวนและเป็นผู้ทำงานร่วมกับสหวิชาชีพ ในการสัมภาษณ์เพื่อคัดแยกผู้เสียหายจากการค้ามนุษย์ ขอให้ผู้บัญชาการ และผู้บังคับการตระหนักและเข้าใจว่าปัญหาค้ามนุษย์เป็นปัญหาระดับชาติ ในฐานะผู้บริหารขอให้ไปขับเคลื่อนต่อไป วันนี้ได้แจกทำเนียบหัวหน้าพนักงานสอบสวน เพื่อใช้ในการติดต่อประสานงาน

พล.ต.อ.เฉลิมเกียรติฯ
จตช.

หน้าที่หลักๆ ของงานจเรตำรวจ เป็นงานที่ตรวจสอบนโยบายของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติภาพรวม ไม่ใช่เฉพาะงานตรวจตามแบบตรวจหรืองานประเมินผล ต้องการให้ตำรวจเป็นมืออาชีพ และต้องการให้การตรวจราชการ ให้ตำรวจก้าวไปถึงจุดนั้นว่าจะเป็นผู้ที่ให้ความรู้ให้คำแนะนำในการตรวจเชิงสร้างสรรค์เชิงบวก กำหนดวิสัยทัศน์ไว้คือ “มุ่งสู่ความเป็นเลิศ มีมาตรฐาน เทียบตรง ยึดจรรยาบรรณ” ก่อนจะกำหนดวิสัยทัศน์และกำหนดกรอบของสำนักงานจเรตำรวจได้มีการประเมินผลการตรวจสอบ แบบสอบถามผู้ที่ได้รับการตรวจและผู้ตรวจเองจากกองวิจัย

เจตนารมณ์ของสำนักงานจเรตำรวจ คือ

๑. การตรวจราชการของสำนักงานจเรตำรวจ ต้องเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

๒. การตรวจราชการของสำนักงานจเรตำรวจต้องให้เกิดผลตามนโยบายของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

/๓.การตรวจ...

๓. การตรวจราชการของสำนักงานจเรตำรวจ ต้องให้ตำรวจเป็นมืออาชีพมากขึ้น เช่น บางครั้งจเรจรวจโบกมือ บางทีก็ไม่ทราบวิธีการโบกหรือแม้แต่พนักงานสอบสวนจะให้พนักงานสอบสวนเป็นมืออาชีพจะต้องทำอย่างไร สำนักงานจเรตำรวจก็จะไปสอน ให้คำแนะนำตรงนั้น

๔. การตรวจราชการของสำนักงานจเรตำรวจ ต้องมีเกียรติ มีศักดิ์ศรี และเชื่อถือศรัทธาต่อหน่วยงานตำรวจ ซึ่งไม่ต้องการให้สำนักงานจเรตำรวจ เป็นสถานที่ที่คนทั่วไปคิดว่าเป็นกรู หรือเป็นแหล่งที่ใครก็ได้ไม่ต้องการแล้ว มาที่นี่

กรอบคิดของการตรวจราชการ

๑. อะไรที่ไม่มีการวัดผล ย่อมไม่ทราบผลสำเร็จ

๒. อะไรที่วัดผลไม่ได้ ย่อมบริหารจัดการไม่ได้

๓. อะไรที่บริหารจัดการไม่ได้ ย่อมเกิดความล้มเหลว

๔. ผลรวมความสำเร็จของโครงการ ย่อมทำให้แผนบรรลุ ผลรวมความสำเร็จของแผน ย่อมทำให้นโยบายบรรลุ ผลรวมความสำเร็จของนโยบาย ย่อมทำให้วิสัยทัศน์บรรลุ

๕. การตรวจราชการ จึงเป็นการตรวจสอบ ติดตามผล การดำเนินงาน และผลสำเร็จโดยรวมของนโยบาย เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร

๖. สำนักงานจเรตำรวจมีหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงาน และผลสำเร็จการปฏิบัติงานของหน่วยงานตามนโยบายของ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ภารกิจตามนโยบายสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

๑. ดำเนินการศึกษา วิเคราะห์ วางแผน และดำเนินการตรวจราชการ หน่วยงานในสังกัดสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อยกระดับความโปร่งใสและความเชื่อมั่นศรัทธา

๒. พัฒนางานตรวจราชการให้เป็นระบบที่ทันสมัย มีมาตรฐานสากล สามารถสนับสนุนนโยบายของรัฐบาล และสำนักงานตำรวจแห่งชาติ รวมทั้งมีความสอดคล้องต่อระบบงานตามนโยบายการบริหารราชการที่วางไว้

๓. ให้มีการตรวจราชการในเชิงบวกโดยคัดเลือกหน่วยที่มีการปฏิบัติราชการ เป็นมาตรฐานและสามารถเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานกับหน่วยอื่น เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติราชการ

สำนักงานจเรตำรวจ ไม่ต้องการเวลาที่ใช้ไปตรวจราชการตามพื้นที่ เกิดความรู้สึกที่ไม่ดีกับผู้รับการตรวจจะปรับแก้ตรงนี้ให้การตรวจราชการเป็นแบบเชิงสร้างสรรค์ สิ่งใดที่ไม่ดี สำนักงานจเรตำรวจจะแนะนำสอนให้ดีขึ้น ซึ่งก่อนที่จะถึงจุดนั้น ก็จะจัดให้มีการสัมมนาผู้รับการตรวจ และผู้ตรวจราชการ ให้มีความเข้าใจก่อน โดยในส่วนของสำนักงานจเรตำรวจมีระดับ จเรตำรวจ (สบ ๘) จำนวน ๑๐ ท่าน รองจเรตำรวจ (สบ ๗) และผู้บังคับการจะมีการสัมมนากันก่อนว่าจะตรวจราชการอย่างไร และมีแนวทาง แบบสอบถาม

/อย่างไร...

อย่างไร อีกประเด็นหนึ่ง ก็คือจะเชิญหัวหน้าหน่วยทุกท่านระดับผู้บังคับบัญชา มาทำความเข้าใจกันเสียก่อน ว่าสำนักงานจเรตำรวจตรวจอย่างนี้ ไม่ใช่ลักษณะ การจับผิด

กำหนดลักษณะงาน และมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบให้จเรตำรวจ แห่งชาติ รับผิดชอบกำกับการบริหารราชการ ๒ ลักษณะงาน คือ

๑) บริหารราชการสำนักงานจเรตำรวจ (จต.) และ ๒) งานปราบปราม การลักลอบตัดไม้ ทำลายป่าและทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม (ปทส.) หรือศูนย์ ศปทส. ตรงนี้ก็คงจะทำการดำเนินการตามนโยบายที่ได้ทำมาแล้ว ที่ผ่านมานอกจากที่จะเน้นเรื่องการลักลอบตัดไม้พะยุง การทำลาย สภาพแวดล้อม ซึ่งตรงนี้ได้มอบคู่มือไปแล้ว

ผลสำรวจความคาดหวังเจ้าหน้าที่ตำรวจ

๑. เจ้าหน้าที่ตำรวจ (หน่วยรับการตรวจ) ต่อการพัฒนางานของ สำนักงานจเรตำรวจ ความคาดหวังในระดับมากที่สุด ได้แก่ กระบวนการตรวจ ราชการของสำนักงานจเรตำรวจ รองลงมาได้แก่ เจ้าหน้าที่ตำรวจผู้ตรวจ ราชการ รูปแบบการตรวจราชการ และกระบวนการหลังการตรวจราชการ ตามลำดับ

๒. เจ้าหน้าที่ตำรวจในสังกัด สำนักงานจเรตำรวจต่อบทบาทหน้าที่ การตรวจราชการ ความคาดหวังในระดับมากที่สุดได้แก่ กระบวนการตรวจ ราชการเชิงรุก รองลงมาได้แก่ เกียรติยศศักดิ์ศรี การได้รับการยอมรับ รวมทั้ง การพัฒนาสมรรถนะของเจ้าหน้าที่สำนักงานจเรตำรวจ รูปแบบการตรวจ ราชการและกระบวนการหลังการตรวจ ตามลำดับ

นโยบายทั่วไป มี ๑๑ ข้อ

๑. เสริมสร้างความสำนึก และส่งเสริมกิจกรรม เทิดทูน และพิทักษ์ รักษาไว้ ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และการปกครองในระบอบ ประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและ งานจรรยาในโครงการพระราชดำริของหน่วยงานในสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

๓. ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดหลักธรรมาภิบาล หลักกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มาตรการ ข้อสั่งการต่างๆ รวมทั้งนโยบายผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

๔. เป็นฝ่ายอำนวยความสะดวกในการกำหนดยุทธศาสตร์ตามพันธกิจของ กฎหมายให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติในการวางแผน ควบคุม ตรวจสอบ ให้คำแนะนำ และเสนอแนะการปฏิบัติหน้าที่ตามอำนาจหน้าที่ของสำนักงาน- จเรตำรวจ และหน่วยงานในสังกัด

๕. ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนางานสถานีตำรวจ และหน่วยบริการ ประชาชน ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุตามวิสัยทัศน์ของ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ และนโยบายของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

/ส่วนนี้สำคัญ...

ส่วนนี้สำคัญ คือสถานีตำรวจ มีคำขวัญว่า “โรงพักเพื่อประชาชน” แต่จริงๆ แล้ว โรงพักไปทำอะไรให้ประชาชนไม่ได้ จะอยู่ที่ตำรวจ จะทำอะไร และจะปรับคำว่า “โรงพักเพื่อประชาชน” เป็น “ตำรวจเพื่อประชาชน” ตรงนี้คือเป้าหมายหนึ่งที่สำนักงานจเรตำรวจพยายามที่จะเข้าไปดำเนินการ และจะมีการประเมินผล จะสร้างรูปแบบให้มีการวัดทุก ๑ เดือน อาจจะมีเกรดเป็น ดาว ๑ ดาว ๒ เหมือนโรงแรม อาจจะมีการประเมินทุกเดือน โรงพักไหนได้ ดาว ๑ ปีต่อไปมีการปรับหรือไม่ เป็นดาวที่ ๒ หรือไม่ ๑ เดือน ๓ เดือน ๖ เดือน และ ๙ เดือน การประเมินผลนอกจากจะใช้เจ้าหน้าที่ของสำนักงานจเรตำรวจไปตรวจแล้ว ก็จะใช้เทคโนโลยี โดยการใช้คอมพิวเตอร์ คือสามารถอยู่โรงพักและกรอกข้อมูลต่างๆ สำนักงานจเรตำรวจจะเห็นได้ การประเมินผลแต่ละเดือนหรือ ๑๕ วัน มีการเคลื่อนไหวหรือไม่ สามารถพัฒนา กำหนดแนวทางการปฏิบัติและการประเมินผลได้อย่างชัดเจน

๖. ให้คำแนะนำ และตรวจสอบการพัฒนาข้าราชการตำรวจของหน่วยงานทุกระดับให้มีความเป็นตำรวจมืออาชีพในสายงานทุกด้าน และทุกระดับ เพื่อให้บรรลุตามนโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ วินัยตำรวจไม่ว่าจะการแต่งกาย บุคลิกลักษณะ ท่าทาง และการรักษาความสะอาดในพื้นที่

๗. สนับสนุนดำเนินการตามนโยบายการป้องกันและปราบปราม ยาเสพติดตามนโยบายของรัฐบาลและสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

๘. สนับสนุนการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในทุกๆ ด้าน และการปฏิบัติงานด้านการจรรยาบรรณนโยบายของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

สำนักงานจเรตำรวจ พยายามก้าวไปจุดนั้นให้ได้ นอกจากงานที่ทำ นอกจากนี้โดยการสร้างภาพลักษณ์ ซึ่งปรากฏออกมาอาจจะอยู่ในขั้นที่ต้องพัฒนา โดยเฉพาะทำอะไรให้ปรากฏผลงานให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบ ปกติก็มีสื่อหนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์และสื่อออนไลน์ ซึ่งการใช้สื่อออนไลน์ อันดับหนึ่ง โทรทัศน์ อันดับสอง อันดับสุดท้ายคือสื่อสิ่งพิมพ์ สำนักงานจเรตำรวจต้องการให้ทุกสถานีตำรวจมีเว็บไซต์ (Website) ของตัวเองแต่สำนักงานจเรตำรวจจะกำหนดเว็บไซต์ (Website) ให้เหมือนกันทั่วประเทศ ๑,๔๖๕ สถานี ทางสำนักงานจเรตำรวจจะทำให้เพียงแต่ไปกรอกข้อมูลเท่านั้นเอง ปัจจุบันนี้ต่างคนต่างทำไม่ได้เป็นแนวทางเดียวกัน

๙. สนับสนุน และให้ความรู้ ความเข้าใจ เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AEC)

๑๐. การบริหารจัดการที่ดี ด้านการพัฒนาบุคลากร ระบบงาน สถานที่ และด้านสวัสดิการ

๑๑. ตรวจสอบ แนะนำ และให้ความรู้การปฏิบัติงานศูนย์ปฏิบัติการของหน่วยรับการตรวจราชการ ระดับกองบัญชาการมีการดำเนินการตามนโยบายของท่านผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ และที่จเรตำรวจ

/มีเป้าหมาย...

มีเป้าหมายไว้หรือไม่

นโยบายเน้นหนัก๕ ข้อ

๑. ภารกิจด้านการติดตามนโยบายของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และ ปัญหาเร่งด่วนของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

๑.๑ ดำเนินการตรวจติดตามผลนโยบายของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดสำนักงานตำรวจแห่งชาติปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดความเชื่อถือศรัทธาเป็นที่พึงแก่ประชาชนอย่างแท้จริง

ยกตัวอย่าง การเคารพธงชาติตอนเช้าว่าทำจริงหรือไม่ จะใช้ระบบไลน์ (Line) และคอมพิวเตอร์ ในการตรวจสอบจะต้องชัดเจน แนวทางประเมินผลตัวบุคคล ๑ , ๓ , ๖ , ๙ และ ๑๒ เดือน ทุกท่านจะต้องมีตัวชี้วัด สำนักงานจเรตำรวจจะดำเนินการตรวจสอบการดำเนินการออนไลน์ ดำเนินการอะไรให้ใส่ไว้จะสามารถประเมินได้เลย ตรงนี้ก็เป็นแนวทางปฏิบัติโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ โดยไม่ต้องเดินทาง แต่บางครั้งก็ต้องจำเป็นต้องไป

๑.๒ ให้คำแนะนำ ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินการของหน่วยงานที่รับการตรวจราชการในการดำเนินการตามนโยบายผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติในทุกๆ ด้าน และทุกระดับ

๑.๓ ให้คำแนะนำ ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินการในกรณีมีปัญหาเร่งด่วนของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

๒. ภารกิจด้านการตรวจราชการ

๒.๑ ดำเนินการพัฒนางานตรวจราชการให้เป็นระบบที่ทันสมัย มีมาตรฐานสากลสามารถสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลและนโยบายของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

๒.๒ ดำเนินการตรวจราชการ โดยยกระดับให้มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน เป็นนโยบายสำคัญหลัก ไม่สร้างความกดดันให้กับผู้ได้รับการตรวจ เพื่อสร้างให้ตำรวจเป็นตำรวจมืออาชีพ และจะแจ้งการแถลงผลของจเรตำรวจพบประชาชนทุกเดือนว่าแต่ละโรงพักได้ ๑ ดาว หรือ ๒ ดาว เพื่อการพัฒนาที่ดีขึ้น

๒.๓ ดำเนินการศึกษา วิเคราะห์ วางแผน และดำเนินการตรวจราชการหน่วยงานในสังกัดสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อยกระดับความโปร่งใส และความเชื่อมั่นศรัทธา

๒.๔ การตรวจราชการของสำนักงานจเรตำรวจต้องเป็นมืออาชีพ เป็นที่เชื่อถือศรัทธา และได้รับการยอมรับจากหน่วยงานตำรวจที่รับการตรวจอย่างแท้จริง รวมทั้งสำนักงานจเรตำรวจ ต้องมีเกียรติมีศักดิ์ศรี

๒.๕ ส่งเสริมให้ภาคประชาชนเข้ามีส่วนร่วมในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานของตำรวจ รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะในการ

/ปฏิบัติงาน...

ปฏิบัติงานของตำรวจ เช่น โครงการจรเฝ้าฯประชาชน เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการบริหารงานตำรวจ มี ๑,๔๖๕ สถานีตำรวจ และมี ๗๖ จังหวัด มี ๑ คณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการบริหารงานตำรวจ กทม. ขอความร่วมมือให้ทุกคณะกรรมการตรวจสอบ และติดตามการบริหารงานตำรวจจังหวัดมีไลน์ (Line) ทุกจังหวัด ตำรวจภูธรภาค ๓ และภาค ๔ มีไปแล้วทำไมต้องใช้คณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการบริหารงานตำรวจ คือ ตำรวจและประชาชนเป็นนโยบายข้อ ๒ ของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติที่จะให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการปราบปรามอาชญากรรม เอาเฉพาะหน่วยที่เป็นระดับกองบัญชาการ, ตำรวจภูธร ภาค ๑ - ๙ และ ตำรวจภูธรจังหวัดก่อน

๓. การกิจด้านการดำเนินการสืบสวน และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามอำนาจหน้าที่จากเรื่องร้องเรียนหรือร้องทุกข์ข้าราชการตำรวจ พนักงานราชการ และลูกจ้างในสังกัดสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ข้อมูลที่ได้มาต้องชัดเจน หากเป็นการร้องเรียนที่ไม่ชัดเจนจะไม่ดำเนินการ แต่ช่องทางในการแจ้งมีหลายช่องทาง นอกจากโทรศัพท์, จดหมาย, การเข้ามาร้องเรียนด้วยตนเอง, ร้องเรียนทางโทรศัพท์ ศปก.ตร. เบอร์ ๑๕๙๙ และร้องเรียนผ่านข้อความ (sms) ผ่านหมายเลข ๑๙๑ คงจะพัฒนาให้ดีขึ้นในการแจ้งข้อมูลต้องมีการลงทะเบียนประชาชนหรือข้อมูลอะไรก็ตาม ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่ง นอกจากนี้จะมีการเปิดเว็บไซต์ (Website), ยูทูบ (You tube), เฟซบุ๊ก (Facebook), ทวิตเตอร์ (Twitter) หรืออินสตาแกรม (Instagram) อะไรก็ตาม แต่จะต้องมีการคัดกรอง

๔. การกิจด้านประมวลจริยธรรม และจรรยาบรรณของข้าราชการตำรวจ ซึ่ง พล.ต.อ.อมรินทร์ฯ ได้ดำเนินการมาแล้ว ในการที่จะสร้างให้ตำรวจเป็นตำรวจสีขาว ดาวคุณธรรม ก็คงจะมีการดำเนินการต่อ และนอกจากนี้ส่งเสริมให้ประชาชน ผู้ที่ทำได้รับการยกย่องอาจจะมีกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ สร้างให้เป็นบุคคลทรงคุณค่า หรือประโยชน์ สำนักงานจรตำรวจจะมีรางวัลให้ นอกเหนือจากรางวัลจริยธรรมแล้ว

๕. การกิจด้านการบริหารจัดการที่ดี

๕.๑ ด้านบุคลากร พัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะการพัฒนาตำรวจสำนักงานจรตำรวจเองและของหน่วยราชการอื่น เพราะฉะนั้น ขอความร่วมมือผู้บัญชาการทุกท่านไม่ว่าจะเป็นกองบัญชาการศึกษา และกองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด ขณะเดียวกันสำนักงานจรตำรวจ ก็พยายามให้จรตำรวจที่มีอยู่ทั้งหมดจำนวน ๑๐ ท่าน แต่ก่อนกำหนดให้แต่ละท่านดูแลพื้นที่ และมีหน่วยงานอื่นมาเสริม ในการดำเนินการต่อไปจะมอบหมายให้จรตำรวจ (สบ๘) ดูเบ็ดเสร็จในพื้นที่ ในแต่ละพื้นที่ที่จะดูทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นสำนักงานตรวจคนเข้าเมือง, สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ หรือแม้แต่กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ผู้ตรวจราชการของสำนักงานจรตำรวจจะต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญและตลอดจนมีความสามารถที่จะเข้าใจในการทำงานของแต่ละหน่วย

๕.๒ ด้านระบบ นอกจากนี้ คือในการพัฒนาระบบโดยเฉพาะ สำนักงานจเรตำรวจทำงานครอบคลุมทุกพื้นที่ ก็คงจะนำระบบของ ศปก.ตร. ชั้น ๒๐ อาคาร ๑ คือจะสร้างอีกจุดหนึ่งที่ สำนักงานจเรตำรวจ เพื่อที่จะสามารถเชื่อมโครงข่ายอีกที่หนึ่ง

๕.๓ ด้านสวัสดิการ นอกจากการจัดสวัสดิการตำรวจใน สำนักงานจเรตำรวจเองแล้วจะดูแลและกำลังใจของผู้ปฏิบัติงานทั้งหมด ส่วนไหนที่เกี่ยวกับตำรวจก็ต้องเข้าไปดู คงต้องฝากจเรตำรวจ (สบ ๘) ในแต่ละกองตรวจราชการไว้ด้วย ในด้านการจัดการสถานที่ เนื่องจากสำนักงานจเรตำรวจ ได้สถานที่ทำการใหม่ แต่ยังมีขาดอุปกรณ์ต่างๆ คงจะไปพัฒนาให้ดีขึ้น ไม่ว่าจะเป็นอุปกรณ์ เครื่องใช้ โต๊ะ สถานที่ หรือแม้แต่อุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม

ในส่วนของสำนักงานจเรตำรวจทั้งหมดที่รับผิดชอบ จะมี **รองจเรตำรวจ จำนวน ๒ ท่าน** คือ

๑. พล.ต.ท.พงษ์สันต์ เจียมอ่อน รับผิดชอบพื้นที่ตำรวจภูธรภาค ๑ - ๕
๒. พล.ต.ท.ชัยยะ ศิริอำพันธ์กุล รับผิดชอบพื้นที่ตำรวจภูธรภาค ๖ - ๙

ในส่วนของจเรตำรวจ (สบ ๘) จำนวน ๑๐ ท่าน

๑. พล.ต.ท.วัฒนา สักกวัตร รับผิดชอบพื้นที่ ภ.๑
๒. พล.ต.ท.กฤษณ์ศักดิ์ วิชชาระยะ รับผิดชอบพื้นที่ ภ.๒
๓. พล.ต.ท.สมบุญ ฮวบบางยาง รับผิดชอบพื้นที่ ภ.๓
๔. พล.ต.ท.ศักดิ์ ชื่นภักดี รับผิดชอบพื้นที่ ภ.๔
๕. พล.ต.ท.พนมศักดิ์ ทังทอง รับผิดชอบพื้นที่ ภ.๕
๖. พล.ต.ท.ทวีชัย วิริยะโกศล รับผิดชอบพื้นที่ ภ.๖
๗. พล.ต.ท.สมโชค เจริญพร รับผิดชอบพื้นที่ ภ.๗
๘. พล.ต.ท.วรเทพ เมธาวัฒน์ รับผิดชอบพื้นที่ ภ.๘
๙. พล.ต.ท.ชินทัต มีศุข รับผิดชอบพื้นที่ ภ.๙
๑๐. พล.ต.ท.อนรรุต กฤษณการะเกด รับผิดชอบพื้นที่ บ.ข.น.

แต่ทุกท่านจะรับผิดชอบพื้นที่ภาพรวมทั้งหมด จะมุ่งมั่นสร้างความเป็นมืออาชีพให้กับตำรวจอย่างแท้จริง อีกเรื่องหนึ่งคืองานของ ศปก.ตร. คงจะมีการดำเนินการต่อ เน้นหนักเรื่องไม้เป็นหลัก เพราะไม้พะยูน เป็นไม้ที่มีความต้องการในต่างประเทศค่อนข้างมาก มีอยู่ ๗ จังหวัดที่ยังคงเหลืออยู่ที่สมุทรฉัตรและอีสานตอนล่างตั้งแต่จังหวัดนครพนม มุกดาหาร สุรินทร์ ศรีสะเกษ บุรีรัมย์ อุบลราชธานี และสกลนคร ตรงนี้อาจจะขอความกรุณาผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค ๓ และ ภาค ๔ ส่วนอื่นที่จะดำเนินการนอกจากเรื่องไม้ ก็จะมีเรื่องสัตว์ ไม่ว่าจะเป็น เสือ ช้าง และเรื่องสภาพแวดล้อม โรงงานต่างๆ อาจจะเน้นเรื่องการทำป้ายผู้บังคับบัญชาที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ เป็นการไป

/กระทบลิ่ง...

กระทบสิ่งแวดล้อมเหมือนกัน จากที่ประชุม ศปก.ตร.ที่ประชุมกัน มีบางพื้นที่ที่ยังติดตั้งป้ายผู้บังคับบัญชาในพื้นที่อยู่ อยากจะขอความร่วมมือให้นำป้ายออกก่อน เพราะบางครั้งเป็นลักษณะอาจจะไปหมิ่นเหม่ ระหว่างงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจกับเรื่องที่จะประชาสัมพันธ์การเมืองให้นำป้ายลงก่อน ทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติจะแจ้งให้ท่านทราบอีกครั้ง จะให้เจ้าหน้าที่หรือจเรตำรวจ (สบ ๘) ไปตรวจสอบว่า ในพื้นที่ไหน ไม่นำป้ายลง อีกเรื่องคือรูปตราโล่ขอความร่วมมือจากทุกกองบัญชาการและกองบังคับการ โล่เช่น ไม่มีชื่อสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ไม่มี สีดำ และไม่มีกรอบ หน่วยไหนไม่ตรงตามแบบขอความกรุณาให้ปรับด้วย

**พล.ต.อ.พีระฯ
ที่ปรึกษา (บร ๑)**

กราบเรียนท่านผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ, รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ, ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ และทุกท่านที่รับผิดชอบกำกับการบริหารราชการ รวมทั้งสั่งและปฏิบัติราชการแทนผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ในงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบสำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ (ยกเว้นกองแผนงานอาชญากรรม และกองแผนงานกิจการพิเศษ), สำนักงานกำลังพล, สำนักงานงบประมาณและการเงิน, โรงพยาบาลตำรวจ (ยกเว้นสถาบันนิติเวชวิทยา), สำนักงานเลขาธิการตำรวจแห่งชาติ, กองการต่างประเทศ (การลา), กองสารนิเทศ, กองบินตำรวจ และโรงพิมพ์ตำรวจ และขออนุญาตแนะนำท่านผู้ช่วยงานบริหารในสายงาน ๔ ท่าน คือ

๑. พล.ต.ท.เรืองศักดิ์ จริตเอก ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (บร ๑๑) รับผิดชอบงานการลาของสำนักงานกำลังพล และกองการต่างประเทศงานสารนิเทศ (สท.) และโรงพิมพ์ตำรวจ

๒. พล.ต.ท.อุดม ชัยมงคลรัตน์ ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (บร ๑๒) รับผิดชอบงานการเงิน และการบัญชี (สำนักงานงบประมาณและการเงิน) และ สำนักงานเลขาธิการตำรวจแห่งชาติ

๓. พล.ต.ท.อำนาจ อันอาตม์งาม ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (บร ๑๓) รับผิดชอบงานด้านยุทธศาสตร์ สำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ (ยกเว้นกองแผนงานอาชญากรรม และกองแผนงานกิจการพิเศษ) และกองบินตำรวจ

๔. พล.ต.ท.ชัยยง กิรติขจร ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (บร ๑๔) รับผิดชอบงานด้านกำลังพล สำนักงานกำลังพล (เว้นการลา) เนื้องานฝ่ายอำนวยการที่ขับเคลื่อนให้กับผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ซึ่งเป็นงานที่สำคัญ เพราะเป็นการขับเคลื่อนงานทุกอย่าง แผนงาน/โครงการ กิจกรรมให้ประสบความสำเร็จ ขับเคลื่อนไปตามนโยบายผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ วิสัยทัศน์ “เป็นตำรวจมืออาชีพ เพื่อความผาสุกของประชาชน”

นโยบายเน้นหนักของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

๑. ปกป้อง เทิดทูนและพิทักษ์ สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์
๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และสร้างความร่วมมือร่วม

๓. ควบคุมและลดความรุนแรงของอาชญากรรม ให้ประชาชนเชื่อมั่นต่อการปฏิบัติงานของตำรวจ
๔. ป้องกันและปราบปรามยาเสพติดอย่างเข้มข้น ผู้ผลิต ผู้จำหน่าย
๕. รักษาความปลอดภัยแก่นักท่องเที่ยว อาชญากรรมข้ามชาติ อาชญากรรมทางเทคโนโลยี การปราบปรามการค้ามนุษย์
๖. ยึดหลักธรรมาภิบาล บังคับใช้กฎหมายด้วยความเสมอภาค และเป็นธรรม
๗. พัฒนาสถานีตำรวจให้มีความพร้อมในการให้บริการประชาชน
๘. พัฒนาศูนย์รับแจ้งเหตุ ๑๙๑ เพิ่มช่องทางในการเข้าถึงประชาชน
๙. แก้ปัญหาการเรียกร้อยภายใต้กรอบของกฎหมายโดยยึดหลักสากล
๑๐. แก้ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ด้วยมาตรการเชิงรุก สืบสวนสอบสวน โดยเน้นพยานหลักฐานทางนิติวิทยาศาสตร์ และขจัดภัยแทรกซ้อน
๑๑. สร้างความพร้อมด้านบุคลากร ระบบงาน เชื่อมโยงฐานข้อมูลพื้นฐาน เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๑๒. เตรียมความพร้อมช่วยเหลือผู้ประสบภัย จนเข้าสู่ภาวะปกติ
๑๓. บังคับใช้กฎหมายและพัฒนาระบบจราจร ลดอุบัติเหตุ สร้างค่านิยม “สุภาพบุรุษจราจร”
๑๔. พัฒนารับแจ้งทุกสายงาน เน้นภาวะผู้นำ สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้มีความภาคภูมิใจในอาชีพตำรวจ มีความเป็นอยู่ที่เรียบง่าย ประหยัด ตามหลักปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง”
๑๕. พัฒนาศูนย์ปฏิบัติการทุกระดับให้เป็นเครื่องมือขับเคลื่อนในทุกมิติ
๑๖. จัดสวัสดิการให้ตำรวจและครอบครัว ผู้เกษียณ และระบบส่งกลับทางการแพทย์

ขับเคลื่อนให้เป็นไปตามนโยบายเน้นหนักทางด้านคน งบประมาณ ผลักดันงบประมาณที่ได้รับมาในงบประมาณปีนี้ จำนวน ๘๖,๐๐๐ ล้านบาท โดยแบ่งสัดส่วนให้เหมาะสมกับนโยบายเน้นหนัก การบริหารทุกอย่างต้องมีเป้าหมาย เน้นหนักไปที่นโยบายเน้นหนัก ๑๖ ข้อ นโยบายทั่วไป ๑๒ ข้อ เครื่องมือ คน และศูนย์ปฏิบัติการทำอะไรจะได้คนดี ต้องขับเคลื่อนไปทางด้านการศึกษาไปสู่ระบบอื่นๆ เรื่องศูนย์ปฏิบัติการเป็นเครื่องมือที่ท่านขับเคลื่อนส่วนด้านยุทธวิธี มีดังนี้ ๑) ยึดหลักตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง มติ คณะรัฐมนตรี ทางด้านงานฝ่ายอำนวยการต้องมีความรู้ และยึดหลัก ระเบียบและกฎหมาย เพราะผูกพันเกี่ยวกับพนักงานสอบสวนเช่นกัน ผิดพลาดไปก็ถูกร้อง ถูกดำเนินคดี ปลดออก และไล่ออก ๒) การกระจายอำนาจ ด้านกำลังพล งบประมาณ และพัสดุ เพราะเราเชื่อว่าท่านผู้บัญชาการมีความสามารถ ที่จะทำได้ เหมือนทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เมื่อท่านได้รับงบประมาณไปแล้ว ตาม พ.ร.บ. หรือ ทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติ จัดสรรในการกระจายอำนาจของงบประมาณและพัสดุ ท่านทำให้เต็มที่ ทำให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเห็นแก่ประโยชน์ของหน่วยงาน ๓) การขับเคลื่อน สุจริต จริงจัง ต่อเนื่อง มีกลไกใน /เรื่องของ...

เรื่องของคณะกรรมการด้านต่างๆ ที่จะต้องทำให้สำเร็จ เช่น ตัวชี้วัดต่างๆ เป็นต้น

ข้อมูลงบประมาณปี ๒๕๕๗

- สถานภาพกำลังพลสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ณ วันที่ ๑ ต.ค.๒๕๕๖ ยอดกำลังพล รวม ๒๑๓,๐๘๘ นาย
 - ค่าขอตั้งงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๕๗ เป็นเงิน ๑๑๘,๘๖๙.๓๑๑ ล้านบาท
 - คณะรัฐมนตรี พิจารณาวาระที่ ๑ เป็นเงิน ๘๗,๐๕๑.๐๕๙ ล้านบาท
 - ขอแปรญัตติ ๑๑ รายการ เป็นเงิน ๖,๓๔๘.๐๑ ล้านบาท
 - ได้รับเพิ่มจากแปรญัตติ ๑ รายการ เป็นเงิน ๒๖๔.๖๐ ล้านบาท(ชุดค้นหาตำแหน่งโทรศัพท์มือถือ ๑ ชุด)
 - ถูกปรับลดชั้นอนุกรมการฯ ๒๒ รายการ เป็นเงิน ๕๔๖.๙๓๑ ล้านบาท
 - พ.ร.บ.ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ จำนวนสุทธิทั้งสิ้น ๘๖,๗๖๘.๗๓ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๖ เป็นเงิน ๓,๐๐๙.๙๐ ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ ๒.๕๓
- ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ พ.ร.บ.งบประมาณยังไม่ออก โดยหลักการแล้วต้องออกในวันที่ ๑ ต.ค. ของปีงบประมาณ เนื่องจากออกไม่ทัน ครม. จึงให้ใช้งบประมาณปี พ.ศ.๒๕๕๖ ไปก่อน ฉะนั้นภายในอาทิตย์นี้ทางสำนักงานงบประมาณและการเงินจะโอนงบประมาณไปให้ก่อน ๖ เดือน ทางเราจะจัดสรรงบประมาณให้ก่อน ๓ เดือนทุกหน่วย ยอดเงินและนโยบายต่างๆ ไม่ต่างจากปีที่แล้ว ยกเว้นบางรายการที่รัฐบาลตัดออก เช่น งบดำเนินงาน รัฐบาลตัดออก ๑๐ เปอร์เซ็นต์ ดังนั้น งบประมาณของหน่วยเราไม่ได้เกิดจาก พ.ร.บ. งบประมาณของสำนักงานตำรวจแห่งชาติสายเดียว แต่ยังมีอีกหลายสาย เพราะหน่วยงานเราต้องทำงานร่วมกับงานด้านอื่นๆ เช่น ปนม. ที่ได้เงินงบประมาณมาจากการปราบปรามน้ำมันเถื่อน ปราบปรามยาเสพติด หน่วยงานในท้องที่ หรือในด้านอื่นๆ ที่ได้นำมาบริหารองค์กร

นโยบายการบริหารด้านงบประมาณปี ๒๕๕๗

๑. นโยบายกระจายอำนาจการบริหารงบประมาณ ด้วยความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม
๒. บริหารการจัดสรรงบประมาณลงไปถึงหน่วย ด้วยความรวดเร็วโดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน
๓. เร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ ทุกงบรายจ่าย ให้เป็นไปตามเป้าหมายของรัฐบาล ภาพรวมเบิกจ่ายร้อยละ ๙๕ /งบลงทุน ร้อยละ ๘๒
๔. เน้นจัดสรรงบประมาณด้านการศึกษาอบรม และพัฒนาหน่วย
๕. ฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อผลิตและพัฒนาให้ตำรวจเป็นมืออาชีพ และเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๖. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสถานีตำรวจ เพื่อให้มีความพร้อมในการให้บริการประชาชน อย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน หากขาดแคลนให้เสนอของบประมาณให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติพิจารณา

๗. จัดเตรียมงบประมาณรองรับกรณีเหตุฉุกเฉิน ภัยพิบัติ และการชุมนุมเรียกร้องต่าง ๆ

๘. เร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตาม มติคณะรัฐมนตรี และแก้ไขปัญหาการก่อสร้าง เช่น สถานีตำรวจ(ทดแทน) ๓๙๖ หลัง

๙. แก้ไขปัญหาค่าสาธารณูปโภค ค้างชำระเมื่อสิ้นปีงบประมาณ อย่างจริงจัง โดยกำชับให้หน่วยโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ ไปชำระหนี้ก่อน เน้นย้ำการบริหารงานปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ หน่วยระดับกองบัญชาการ/กองบังคับการจะต้องมีแผนปฏิบัติงาน (ACTION PLAN) การบริหารงานแต่ละด้านที่ชัดเจนรองรับนโยบายสำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานบังคับบัญชา ได้แก่ การบริหารงานบุคคล การบริหารงานงบประมาณ การบริหารงานพัสดุ การบริหารแผนงาน/โครงการต่างๆ เช่น การปรับปรุงทางกายภาพ, การฝึกอบรม เป็นต้น

สรุป วัตถุประสงค์วันนี้ เป็นการแนะนำข้อมูลผู้รับผิดชอบ เมื่อรู้แล้ว ในระหว่างการปฏิบัติจะมีการประสาน การแลกเปลี่ยน การหารือให้คำแนะนำทางผู้รับผิดชอบพร้อมเสมอที่จะให้คำแนะนำ และให้ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาในงานด้านบริหาร

พล.ต.อ.ไตรรัตน์/
หน.นรป. (สب ๑๐)

เรียนท่านผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติที่เคารพ ท่านรองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ, ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ, ที่ปรึกษา และทุกท่านในเรื่องของงานด้านการถวายความปลอดภัยนั้นมียุ่ ๓ ส่วน คือ ๑) นโยบาย ๒) เรื่องเล่าสู่กันฟัง ๓) แนวความคิดในการปฏิบัติงานด้านถวายความปลอดภัยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ท่านนายกรัฐมนตรี และท่านรองนายกรัฐมนตรี ฝ่ายความมั่นคง ได้กรุณาบอกแล้วว่าในการที่จะจงรักภักดี เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ เป็นเรื่องที่สำคัญอย่างยิ่ง ที่ทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติจะดำรงไว้เป็นข้อปฏิบัติในข้อแรก ในเจตนารมณ์ของท่านผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติในเรื่องการเทิดทูน จงรักภักดี ในการที่จะเป็นตำรวจมืออาชีพประชาชนเป็นศูนย์กลางนั้น เป็นเรื่องที่ตรงกับพระราชกระแสรับสั่งของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ซึ่งรับสั่งให้กับราชองครักษ์ที่เข้าเฝ้าปฏิบัติหน้าที่ว่า “ให้ทำดีกับประชาชน แล้วประชาชนจะปกป้องตัวเอง” ถือว่าเป็นพระราชกระแสที่นำไปปฏิบัติได้ในทุกหน้าที่ เรื่องการถวายความปลอดภัยนั้นถือว่าเป็นเรื่องของเกียรติยศ และศักดิ์ศรีของข้าราชการตำรวจไทย กลไกในเรื่องของงานถวายความปลอดภัย ซึ่งมีสำนักงานนายตำรวจราชสำนักประจำเป็นผู้ประสานทั้งในส่วนงานหลัก และงานสนับสนุน นับตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๕ เป็นต้นมา ซึ่งมีพระราชบัญญัติสำนักงานตำรวจประจำราชสำนัก เรียกว่า กลไกยุทธศาสตร์ วิธีการ กลยุทธ์ต่างๆ ในเรื่องถวายความปลอดภัย มีการเปลี่ยนแปลงมาจนถึงปัจจุบัน ผู้ให้การถวายความปลอดภัยนั้นมีประสิทธิภาพอย่างสูงสุด เรียนว่าเราจะพูดคุยกันในเรื่องของยุทธศาสตร์ในเชิงนโยบาย

/เชิงปฏิบัติ...

เชิงปฏิบัติ และการประเมินผล ซึ่งบางครั้งการประเมินผลในเรื่องการถวายความปลอดภยันั้น ที่ไม่มีเหตุการณ์สิ่งใดเกิดขึ้นเป็นผลกระทบต่อการเสด็จพระราชดำเนิน หรือในการประทับนั้น ตัวชี้วัดถือว่า ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์ ในขณะที่เดียวกัน บทบาทหน้าที่ในความรับผิดชอบนั้น ตำรวจ หนักที่สุด เหนือที่สุด อุดทนที่สุด เสียสละที่สุด เรียกว่า ศรัทธาในข้าราชการตำรวจผู้ปฏิบัติหน้าที่ เพราะว่าการถวายความปลอดภยันั้น ทำงานร่วมกับหลายหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็น กรมราชองครักษ์ กองทัพ หน่วยงานราชการ ฝ่ายปกครอง หรือหน่วยงานอื่นๆ กำลังหลักในการปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นตำรวจภูธร หรือนครบาล ๙๙ เปอร์เซ็นต์ คือกำลังข้าราชการตำรวจ ดังนั้นแนวทางที่จะดำเนินการในการพัฒนาบุคลากรสำคัญที่สุด ในการที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการถวายความปลอดภยันั้น โดยร่วมประสานกับท่านรองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ, ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติที่รับผิดชอบงานถวายความปลอดภยันของตำรวจในภาพรวม

นโยบายการถวายความปลอดภยัน ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ๓ ข้อ

- นโยบายข้อที่ ๑ การยกระดับมาตรฐาน และบูรณาการถวายความปลอดภยัน
- นโยบายข้อที่ ๒ เสริมศักยภาพการบริหารทรัพยากรในการถวายความปลอดภยัน
- นโยบายข้อที่ ๓ ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและคำสั่งที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับแนวพระราชกระแสรับสั่ง และแนวทางพระราชดำรินในด้านต่างๆ ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

นโยบายข้อที่ ๑ การยกระดับมาตรฐานและบูรณาการถวายความปลอดภยัน พัฒนามาตรฐานในการปฏิบัติงานด้านการถวายความปลอดภยัน เพื่อเป็นการพัฒนาการถวายความปลอดภยัน โดยการสร้างระบบมาตรฐานงานด้านการถวายความปลอดภยัน ให้เกิดขึ้นและสามารถวัดค่าได้ ในการสร้างระบบมาตรฐานนั้น ลำดับแรกกราบขอพระคุณท่านผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ เป็นอย่างยิ่งที่กรุณาให้ผู้บัญชาการ, ผู้บังคับการ ไม่ว่าจะเป็น ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัด, ผู้บังคับการสืบสวนสอบสวน, ผู้บังคับการฝ่ายอำนวยการ, ผู้บังคับการศูนย์ฝึกอบรม ให้ได้รับทรงพระกรุณาโปรดเกล้าเป็นนายตำรวจราชสำนักเวร ถือว่าเป็นมหามงคลอย่างยิ่งกับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ การสร้างระบบมาตรฐานนั้น ในการปฏิบัติแต่ละหน่วยมีศักยภาพในการปฏิบัติ ไม่เท่ากัน ไม่ว่าจะเป็น ในส่วนของกองบัญชาการตำรวจนครบาล และตำรวจภูธรภาคต่างๆ เนื่องจากสภาวะ พื้นที่ภูมิประเทศหรือลักษณะงาน เราควรจะนำข้อจำกัดเหล่านี้มาสร้างมาตรฐานให้ทุกหน่วยได้รับการจัดสรรกำลัง อาวุธ ยุทโธปกรณ์ให้มีความเท่าเทียมกัน การสร้างระบบการประเมินผล สามารถนำไปสู่ตัวชี้วัดในหลายตัว ไม่ว่าจะเป็นตัวชี้วัดในการเสด็จการถวายความปลอดภยันที่ประทับหรือในที่หมาย ถือว่าเป็นตัวชี้วัด /ตัวหนึ่ง...

ตัวหนึ่ง ซึ่งนำไปสู่การของบประมาณที่เป็นขวัญ และกำลังใจต่อการปฏิบัติหน้าที่อาจไม่เพียงพอ ในเรื่องเบียดเบียน ในเรื่องของส่วนต่างๆ ทั้งนี้อยู่ในอำนาจผู้บัญชาการของแต่ละส่วนที่รับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ ในเรื่องการสร้างระบบบูรณาการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ ทั้งหน่วยหลักและหน่วยสนับสนุน มีความเกี่ยวข้องกันกับที่ประทับ เส้นทางเสด็จพระราชดำเนิน ที่หมาย และเหตุพิเศษต่างๆ ในส่วนนี้พยายามพิจารณาให้มีการบูรณาการ ลดขั้นตอนในเรื่องของงานเอกสาร พัฒนากำลังพล พัฒนาเทคโนโลยี เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการแก้ปัญหา ให้เกิดความเข้าใจถูกต้องตรงกัน เจ้าหน้าที่ตำรวจปฏิบัติส่วนใหญ่ในรายการเป็นเจ้าหน้าที่ชั้นประทวน คือส่วนสำคัญที่สุดเป็นหัวใจในการปฏิบัติหน้าที่ และที่สำคัญที่สุดคือการรักษาความลับในการเสด็จพระราชดำเนินในการติดต่อสื่อสารใดๆ ก็ตาม ในส่วนของการส่งเสริมทักษะของภาวะผู้นำ ในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยนั้น สิ่งที่เป็นปัญหาอยู่ในปัจจุบันที่ยังคงแก้ไขอยู่ คือเรื่อง Self Management ในตัวผู้บังคับบัญชาไม่ได้อยู่ในสถานการณ์ อาจอยู่ ณ ที่หมายแต่เหตุนั้นเกิดในเส้นทาง หรือที่เกิดเหตุและต้องตัดสินใจในเวลานั้นทันที ถ้าตำรวจเราไม่มีวิธีการหรือการเตรียมข้อมูลตรงนี้ หรือมีข้อมูลที่รวบรวมได้อย่างถูกต้องก็ต้องยอมรับว่าเป็นสิ่งที่จะทำให้ข้าราชการตำรวจในการปฏิบัติหน้าที่นั้น มีอำนาจในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง เรื่องการถวายความปลอดภัยเป็นเรื่องที่ละเอียดอ่อน แต่เป็นเรื่องที่สามารถปฏิบัติได้ ฉะนั้นฝากไว้ว่าเรามักจะ ถูกตั้งข้อสังเกตอยู่เสมอว่า ตำรวจเรายืนตามระเบียบพัก โดยไม่เข้าช่วยเหลือในที่เกิดเหตุตรงนี้ขอยกเป็นตัวอย่าง ซึ่งส่วนนี้ถ้าเกิดเหตุขึ้นมา เราไม่จัดเก็บข้อมูลเพื่อที่จะนำไปสู่การแก้ไขปัญหา เหมือนว่าเหตุนั้นเกิดขึ้นซ้ำ ไม่มีการแก้ไขปัญหาในการถวายความปลอดภัยนั้น ไม่ใช่เฉพาะในเส้นทางอย่างเดียว ไม่ใช่เฉพาะกองบัญชาการตำรวจนครบาล หรือตำรวจภูธรอย่างเดียว ยังมีเรื่องของข้าราชการตำรวจที่ไปประกอบกำลังในขบวนเสด็จ เรื่องการข่าว การตรวจของถวายจากสันติบาล ซึ่งได้แก่ระเบียบที่ไม่เกี่ยวกับคดีแล้วเป็นตัวอย่งที่ดี ฉะนั้นในเรื่องของ Information Management จะนำไปสู่ Self Management ซึ่งในส่วนนี้ศูนย์ปฏิบัติการของทุกหน่วยจึงเป็นหัวใจสำคัญในการบริหารข้อมูลเพื่อให้ผู้บังคับบัญชาสั่งงานได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพสูงสุด

นโยบายข้อที่ ๒ การเสริมศักยภาพการบริหารทรัพยากรในการถวายความปลอดภัย

- พัฒนาสื่อการเรียนรู้ด้านการถวายความปลอดภัยสำหรับเจ้าหน้าที่ตำรวจ พิจารณาแล้วว่าเราควรมีการพัฒนาด้านองค์ความรู้ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยประสบการณ์ทุกท่านที่ปฏิบัติหน้าที่ทุกวันนี้เป็นเจ้าหน้าที่รายการ ปฏิบัติโดยประสบการณ์ คือแจ้งโดยวิทยุ มีเสด็จก็เข้าประจำจุด แต่จริงแล้วเขาไม่รู้ว่าไปยืนทำอะไร นี่คือข้อสังเกตที่เกิดขึ้นในข้อเท็จจริง ตำรวจไม่รู้ให้มายืนตามระเบียบพัก มายืนทำอะไร จะมีคนวิ่งผ่านหรือจะอะไรก็แล้วแต่ จะยืนตาม

/ระเบียบพัก...

ระเบียบพัก จากส่วนนี้จะพัฒนาขึ้นมาและมีการทำคู่มือการเสด็จส่วนพระองค์ขึ้นมา เพื่อให้เกิดความเข้าใจเพิ่มมากขึ้น

- พัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ด้านการถวายความปลอดภัย การอบรม เสริมศักยภาพนายตำรวจราชสำนักทุกประเภท การสร้างหลักสูตรกลาง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ด้านการถวายความปลอดภัยสำหรับอบรมนายตำรวจระดับปฏิบัติการ เช่น หลักสูตรนายสารสิทธิ์ หลักสูตรการถวายความปลอดภัยขั้นต้นและขั้นสูง

- เสริมสมรรถนะทรัพยากรระบบการถวายความปลอดภัย การจัดหาอุปกรณ์ให้เพียงพอต่อการพัฒนาและการปฏิบัติหน้าที่ถวายความปลอดภัยของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เป็นเรื่องที่สำคัญอีกประเด็น ส่วนในการพัฒนาสื่อจำเป็นอย่างยิ่ง การถวายความปลอดภัยนั้น มีรายละเอียดมาก มีการจัดสื่อขึ้นมา เช่น การถวายความปลอดภัย นักเรียนหรือผู้ฝึกได้ดูการถวายความปลอดภัย ณ ที่หมาย การยืนอย่างไร รู้ว่ามายืนแล้วต้องทำอะไร การวางกำลังจะต้องทำอะไร การที่มีสื่อด้านนี้จะทำให้เกิดมาตรฐานในการปฏิบัติ เป็นเรื่องที่เจ้าหน้าที่ตำรวจต้องปฏิบัติ ถ้าเปรียบเทียบเจ้าหน้าที่ตำรวจที่มีกับจำนวนประชากรที่มี ความปลอดภัยนั้นย่อมเกิดขึ้นจากประชาชนคือความร่วมมือจากประชาชน ในส่วนที่ปฏิบัตินั้น ต้องยอมรับว่าทุกสิ่งนั้นไม่ปลอดภัยได้ ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์ แต่ว่าจะต้องทำให้ดีที่สุด ทำด้วยความไม่ประมาท ในขณะที่เดียวกันต้องส่งเสริมความจงรักภักดีของประชาชนไม่กระทบวิถีของประชาชน ตรงนี้ขอฝากท่านผู้บัญชาการและผู้บังคับการ โดยเฉพาะท่านผู้บังคับการ ถือว่าเป็นหัวหน้าหน่วยงานที่ต้องกำกับดูแลส่วนนี้ ดังนั้นเห็นว่าการที่จะอบรมข้าราชการตำรวจในทุกระดับเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ศูนย์ฝึกอบรมกลาง กองบัญชาการศึกษา หรือโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ควรจะพิจารณาเรื่องหมวดวิชาการถวายความปลอดภัย ซึ่งทางสำนักงานนายตำรวจราชสำนักประจำ พร้อมทั้งจะให้การสนับสนุนในส่วนที่เกี่ยวข้อง และยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะได้ถ่ายทอดวิธีการเพื่อเราจะได้ร่วมกันทำให้เป็นหลักสูตรขึ้นมา หรือแม้กระทั่งพนักงานขับรถข้อเท็จจริงแล้ว พนักงานขับรถในขบวนเสด็จ ทางกองบังคับการตำรวจทางหลวงทราบดี ปัจจุบันนี้น้อยมาก กำลังพลได้รับการฝึกฝน แต่คนที่เคยชินกับการปฏิบัติเริ่มเกษียณ ตรงนี้เป็นนโยบายคงได้นำเรียนท่านผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติได้พิจารณาวิธีการแก้ไขต่อไป ในส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ในรถยนต์ที่ใช้ในการถวายความปลอดภัยส่วนหนึ่งสามารถนำไปใช้ในงานด้านอื่นๆ ได้ด้วยไม่ว่าจะเป็นงานด้านการป้องกันปราบปราม งานในด้านชุมชนมวลชนสัมพันธ์ เป็นต้น

นโยบายข้อที่ ๓ ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและคำสั่งให้สอดคล้องกับแนวพระราชกระแสรับสั่ง และแนวทางพระราชดำรินในด้านต่างๆ เรียนว่า อยากให้รวบรวมบูรณาการในภาพรวมของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

/จากทุกกอง...

จากทุกกองบัญชาการ และกองบังคับการ

- รวบรวมปัญหาข้อเท็จจริงในการถวายความปลอดภัยของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ระดับผู้ปฏิบัติเกิดความเข้าใจ กล่าวที่ จะตัดสินใจ เช่น ไม่กล้าตัดสินใจที่จะปล่อยรถในจุดกลับรถ ตรงนี้ก็จะมีผลกระทบต่อประชาชน และมีผลกระทบต่อพระราชาโอบายต่อการจราจร เป็นต้น ผู้บังคับบัญชา คือความมั่นใจของตำรวจผู้ปฏิบัติ ทั้งในเส้นทางทั้งในที่ประทับ และที่หมายหรือเหตุพิเศษต่างๆ

- พระราชกระแสรหรือพระราชดำริ บุรณาการถวายความปลอดภัย ให้สอดคล้องกับแนวทางพระกระแสรรับสั่งและแนวทางพระราชดำริต่างๆ ในส่วนของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เช่น ผู้แทนพระองค์ ถ้าไม่มีการเสนอ หรือไม่มีปัญหาขึ้นมา คงไม่มีความหมายของผู้แทนพระองค์จากสำนักพระราชเลขาน ส่วนนี้เป็นการเสนอแนวความคิด เกิดจากปัญหาที่เกิดขึ้น

ในส่วนที่ร่วมกับ รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติที่ทำหน้าที่ดูแล การถวายความปลอดภัยในภาพรวมนั้น ต้องประสานร่วมกัน รวมทั้งในส่วนของ สำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ, กองบัญชาการศึกษา, ศูนย์ฝึกอบรมหรือใน ส่วนของสำนักงานเลขานุการตำรวจแห่งชาติ ในการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ปฏิบัติ ในการสนับสนุนการเสด็จอย่างเป็นการในส่วนพระองค์ที่ประทับ เส้นทาง ที่หมาย เหตุพิเศษ ท่านผู้บังคับการ หัวหน้าสถานีที่รับผิดชอบพื้นที่จะต้อง กำชับ กำกับ ดูแล สั่งการเจ้าหน้าที่ ที่ปฏิบัติรับผิดชอบในการถวายการรักษา ความปลอดภัยให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถ้ามีการวางแผนดี ปัญหา ความเสี่ยงต่างๆ จะไม่เกิดขึ้น การวางกำลังตำรวจมากไม่ได้หมายความว่าท่าน จะปลอดภัย แต่ถ้าการวางกำลังที่มีประสิทธิภาพนั้น คือสิ่งที่ความปลอดภัย จะเกิดขึ้น เพราะฉะนั้นเราสามารถลดกำลังในการปฏิบัติหน้าที่ลงได้ ถ้าท่าน เข้าใจตรงนี้ก็ช่วยในหลายส่วน และในการบูรณาการของสำนักงานตำรวจ แห่งชาติ ในเรื่องที่สอดคล้องกับแนวพระราชกระแสรรับสั่ง หรือแนวทาง พระราชดำริ ทั้งหน่วยหลักและหน่วยสนับสนุน ในส่วนนี้ยังคงมุ่งมั่น เพราะ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงรับสั่งว่าให้ทำอย่างต่อเนื่อง และจริงจัง ในส่วนที่ปฏิบัติไม่ได้ให้แจ้งมาที่หัวหน้าสำนักงานนายตำรวจราชสำนักประจำได้ เจ้าหน้าที่ประสบอุบัติเหตุ ที่ได้รับบาดเจ็บ หรือเสียชีวิต ก็ได้รับความช่วยเหลือ มีคณะกรรมการมารองรับ แต่ทั้งนี้ ผู้บังคับการตำรวจภูธรภาค หรือผู้บังคับการ ที่เกี่ยวข้องต้องเป็นผู้รับผิดชอบรายงาน ไม่ว่าจะข้อเท็จจริง การพิจารณา ช่วยเหลือ ขอฝากไว้ด้วย รวมไปถึงทางด้านโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน เรื่องของการรักษาผืนป่า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องไม้พะยูน บางครั้งไม่ใช่เรื่อง ของการถวายความปลอดภัยอย่างเดียว แต่ว่าพระราชประสงค์ของ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พระบาทสมเด็จพระบรมราชินีนาถ หรือพระบรม วงศานุวงศ์ทุกพระองค์ที่มีพระประสงค์ ล้วนไม่ได้เกี่ยวข้องกับการถวาย ความปลอดภัยอย่างเดียวเท่านั้น ในส่วนนี้เป็นส่วนสำคัญ ความสำคัญรู้ในหน้าที่

/และความอดทน...

และความอดทน ความเสียสละของตำรวจทุกนายที่ผ่านมา เป็นที่ชื่นชมในพระราชหฤทัย การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการตำรวจทุกครั้ง ในการถวายความปลอดภัยอยู่ในพระราชหฤทัยของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พระบาทสมเด็จพระบรมราชินีนาถ หรือพระบรมวงศานุวงศ์ทุกพระองค์ ขอฝากเรื่องชุมชนรอบวัง เรื่องมวลชนสัมพันธ์ ทางท่านรองนายกรัฐมนตรี ฝากความมั่นคงได้มอบหมายเป็นนโยบายส่วนหนึ่งตรงนี้ เรื่องชุมชนรอบวังถือว่าสำคัญ

ในฐานะหัวหน้าสำนักงานนายตำรวจราชสำนักประจำ พร้อมทั้งจะทุ่มเท เสียสละ การปฏิบัติหน้าที่ที่มีโอกาสจะไปตรวจเยี่ยมในเส้นทาง ตามปัญหา ข้อขัดข้อง และแก้ไขให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการถวายความปลอดภัย ในส่วนนี้คิดว่า การขับเคลื่อน ในด้านงานถวายความปลอดภัยในส่วนรับผิดชอบ ของนายตำรวจราชสำนักประจำ นั้น เน้นในเรื่องฝึกอบรมด้านบุคลิกภาพ ขอฝากผู้บังคับการศูนย์ฝึกอบรมกลาง และผู้บัญชาการกองบัญชาการศึกษาหรือใน ส่วนที่เกี่ยวข้องต่างๆ ได้ช่วยพิจารณาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนร่วมกัน ทางสำนักงานนายตำรวจราชสำนักประจำ พร้อมทั้งจะให้การสนับสนุน ในส่วนของสำนักงานนายตำรวจราชสำนักประจำ ขอพระคุณทุกท่านที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต จงรักภักดี เกียรติและศักดิ์ศรีของตำรวจไทย เพื่อนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการถวายความปลอดภัยในเชิงรุกทุกมิติ

พล.ต.อ.อุดมฯ
ที่ปรึกษา (สบ ๑๐)

เรียนท่าน ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติและผู้เข้าร่วมการประชุมทุกท่าน ในสายงาน พล.ต.อ.วัชรพล ประสารราชกิจ มี ๒ สายงาน คือ ๑) งานความมั่นคง ๑ และ ๒) งานด้านการศึกษาอบรม

๑) **งานความมั่นคง ๑** พล.ต.อ.วัชรพล ประสารราชกิจ รอง-ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (มค ๑) รับผิดชอบ ดังนี้

- งานนโยบายในภาพรวมด้านคนเข้าเมืองและการต่างประเทศ
- งานตามกฎหมายว่าด้วยคนเข้าเมืองและกฎหมายว่าด้วยการทะเบียนต่างด้าว (ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศตรวจคนเข้าเมือง, กองบังคับการสืบสวนสอบสวน และด่านตรวจคนเข้าเมือง AEC)

- งานป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมข้ามชาติ
- งานปราบปรามคนร้ายข้ามชาติ และเข้าเมืองโดยผิดกฎหมาย (กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง)

- งานการต่างประเทศ (ยกเว้นการลา) และตำรวจสากล ซึ่งมี พล.ต.อ.อุดม รักศีลธรรม และ พล.ต.ท.สันติ เพ็ญสูตร เป็นผู้ช่วย ลักษณะงานเป็นงานกองการต่างประเทศ และงานด้านการตรวจคนเข้าเมือง เป็นหลัก

- งานตามกฎหมายว่าด้วยคนเข้าเมืองและกฎหมาย ว่าด้วยการทะเบียนต่างด้าว (กองบังคับการตรวจคนเข้าเมือง ๑, ๒ และ ๕)

/- งานประสาน...

- งานประสานการตรวจสอบข้อมูลบุคคลต้องสงสัย การเดินทางเข้าออกราชอาณาจักร ข้อมูลทางคดี และการรับส่งข่าวสารตามสายงานตำรวจสากล

- งานตามกฎหมายว่าด้วยสัญชาติ กฎหมายว่าด้วยเนรเทศ กฎหมาย ว่าด้วยการจัด แจ้ง การพิมพ์ และกฎหมายว่าด้วยการส่งผู้ร้ายข้ามแดน

- งานอินตวัณักโทษ

- งานความร่วมมือทางอาญาระหว่างประเทศ

- งานล่าม กรณีผู้แทนต่างประเทศเข้าเยี่ยมคารวะผู้บังคับบัญชาระดับสูงของสำนักงานตำรวจแห่งชาติที่เกี่ยวกับคดีอาชญากรรมทั่วไปและอาชญากรรมข้ามชาติ

- งานตามกฎหมายว่าด้วยคนเข้าเมืองและกฎหมาย ว่าด้วยการทะเบียนต่างด้าว (กองบังคับการตรวจคนเข้าเมือง ๓, ๔ และ ๖)

๒) งานศึกษาอบรม แบ่งออกเป็น ๒ ส่วน คือ

๑. พล.ต.อ.วัชรพล ประสารราชกิจ รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (ศอ) เป็นผู้รับผิดชอบ และ พล.ต.ท.เรืองศักดิ์ จริตเอก ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (ศอ ๒) รับผิดชอบงาน ดังนี้

- โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

- กองการสอบ

- วิทยาลัยการตำรวจ

- สถาบัน ILEA

- งานนโยบายในภาพรวม

- งานด้านการศึกษา สร้าง และพัฒนาหลักสูตรมาตรฐานระบบการเรียนการสอน ตลอดจนการฝึกอบรม สัมมนา ดูงานทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

๒. พล.ต.อ.อุดม รักศีลธรรม ที่ปรึกษา (ศอ ๑) เป็นหัวหน้าชุดผู้รับผิดชอบ พล.ต.ท.อารีย์ อ่อนชิต ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (ศอ ๓) และ พล.ต.ท.ม.ล.พันธ์ศักดิ์ เกษมสันต์ ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (ศอ ๔) รับผิดชอบงาน ดังนี้

- ศูนย์ฝึกอบรม (กองบังคับการฝึกอบรมตำรวจกลาง, ศูนย์ฝึกอบรมตำรวจภูธรภาค ๑ - ๘, กองบังคับฝึกพิเศษ)

- สำนักงานการศึกษาและประกันคุณภาพ

- งานด้านการศึกษา สร้าง และพัฒนาหลักสูตรมาตรฐานระบบการเรียนการสอนตลอดจนการฝึกอบรม สัมมนา ดูงานทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

แนวทางการทำงาน

งานด้านการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมข้ามชาติ เป็นงานอาชญากรรมข้ามชาติสำคัญที่มีผลกระทบต่อประเทศไทย ได้แก่ การลักลอบค้ายาเสพติด การค้าสตรีและเด็ก การกระทำความผิดเป็นโจรสลัด การลักลอบขนอาวุธ การฟอกเงิน การก่อการร้าย อาชญากรรมทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศ และอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์

พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการมีส่วนร่วมในองค์กรอาชญากรรมข้ามชาติ พ.ศ. ๒๕๕๖ มีผลตั้งแต่วันที่ ๒๕ ก.ย. ๒๕๕๖ เป็นต้นมา นำเรียนเพิ่มเติม เป็นความใส่ใจ ความภูมิใจของผู้บังคับบัญชาทำเพื่อศักดิ์ศรีของตำรวจร่าง พ.ร.บ. ฉบับนี้ร่างมานาน ตั้งแต่รัฐบาลมีพันธกรณีกับสหประชาชาติซึ่งมอบให้อัยการเป็นผู้แทนในการประชุม เป็นผู้ร่าง อำนาจทั้งหมดในร่างแรกเป็นของอัยการ อำนาจป้องกันปราบปราม สืบสวนสอบสวนทุกเรื่องอัยการสูงสุดเป็นผู้ดำเนินการ แต่ระหว่างการแปรญัตติเข้าสู่สภา พล.ต.อ.วัชรพลฯ ได้รับมอบหมายจากผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติให้เป็นกรรมการแปรญัตติทุกหน้าที่เป็นอำนาจสูงสุดของอัยการ ก็เป็นอำนาจของท่านผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติเช่นกัน สำหรับรายละเอียด การปฏิบัติต่างๆ เป็นสายงานสอบสวน ไปศึกษาใน พ.ร.บ. ว่าต้องทำอะไรบ้าง

การกำหนดลักษณะความผิด

- กำหนดให้การมีส่วนร่วมในองค์กรอาชญากรรมข้ามชาติเป็นความผิดอาญา
- กำหนดให้การฟอกทรัพย์สินที่ได้จากอาชญากรรมเป็นความผิดอาญา
- กำหนดให้การฉ้อราษฎร์บังหลวง (Corruption) เป็นความผิดอาญา
- กำหนดให้การขัดขวางความยุติธรรมเป็นความผิดอาญา

กำหนดมาตรฐานและกลไก

- พนักงานสอบสวนตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา เป็นพนักงานสอบสวนผู้รับผิดชอบ

- อัยการสูงสุด หรือผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติมีอำนาจแต่งตั้ง “พนักงานเจ้าหน้าที่” ให้ช่วยเหลือพนักงานสอบสวนในการสืบสวนสอบสวน และป้องกันปราบปรามการกระทำความผิด

- กำหนดให้ “อัยการสูงสุด” และ “ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ” มีอำนาจใช้มาตรการวิธีพิเศษเกี่ยวกับการสืบสวน และสอบสวนได้แก่ การค้น, การยึดหรืออายัดทรัพย์สิน, การมีและใช้อาวุธปืน ยุทธภัณฑ์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง, การเข้าถึงเอกสารหรือข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล (การดักฟัง), การปฏิบัติการอำพราง, การเคลื่อนย้ายภายใต้การควบคุมและการสะกดรอย

งานด้านการต่างประเทศ ระบบเครือข่ายการประสานงานตำรวจอาเซียน และหน่วยงานความมั่นคงอื่นๆ ดังนี้

- การประชุมร่วมระดับทวิภาคี พหุภาคีทั้งในระดับภูมิภาคและระดับสากลด้านอาชญากรรมข้ามชาติ
- กลไกความร่วมมือระหว่างหน่วยงานตำรวจในระดับภูมิภาค (ASEANAPOL) และระดับสากล (INTERPOL)
- เจ้าหน้าที่ตำรวจประสานงานด้านอาชญากรรมประจำประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ จีน พม่า และ กัมพูชา
- การส่งเจ้าหน้าที่ตำรวจรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ
- การจัดตั้งศูนย์นิติวิทยาศาสตร์อาเซียน (ASEAN Forensic Center)
- โครงการนักเรียนนายร้อยตำรวจแลกเปลี่ยน

งานตรวจคนเข้าเมือง ในส่วนของการก่อสร้างด้านต่างๆ เพื่อรองรับ AEC และการรับนักท่องเที่ยวในด้านต่างๆ ซึ่งทางสำนักงานตรวจคนเข้าเมืองเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรง และเรื่องแก้ไขกฎระเบียบ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบการเดินทางเข้าออกต่างๆ

-ด้านโครงสร้างพื้นฐาน การเตรียมการก่อสร้างและพัฒนาศักยภาพด้านตรวจคนเข้าเมือง เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และยุทธศาสตร์สร้างรายได้จากการท่องเที่ยว ๒ ล้านล้านบาท

-ด้านกฎระเบียบ การพัฒนาระบบและพิธีการในการเข้าพรมแดน มีการปรับปรุงกฎระเบียบและขั้นตอนการตรวจตราเข้า – ออกของบุคคล ยานพาหนะ และสิ่งของ ปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบเกี่ยวกับการเข้าเมือง การขอถิ่นที่อยู่ และระยะเวลาการพำนักอาศัยในประเทศของบุคคลต่างด้าว แรงงานฝีมือและนักท่องเที่ยวให้สอดคล้องกับกฎบัตรหรือข้อตกลงอาเซียน

-ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เร่งการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศตรวจคนเข้าเมืองให้มีความเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ

งานด้านการศึกษาอบรม ตามที่ พล.ต.อ.วัชรพล ประสารราชกิจ เน้นย้ำเรื่องการสรรหา การฝึกอบรมก่อนการเข้ารับราชการตำรวจ และการฝึกอบรมระหว่างเป็นข้าราชการตำรวจ มี ๒ ส่วน หน่วยงานผู้รับผิดชอบคือกองบัญชาการศึกษา

๑. การคัดเลือกสรรหา

- ทดแทนอัตราเกษียณ
- ขอรับการสนับสนุนอัตราเงินเดือนเพิ่มเติมจากรัฐบาล
- กำลังพลทางเลือก (ตำรวจกองประจำการ)

๒. การฝึกอบรม Pre – service Training

- Inservice Training (หลักสูตรเฉพาะตามสายงาน)
- การพัฒนาหลักสูตรและประกันคุณภาพการศึกษา

- การก่อสร้างศูนย์ฝึกอบรมพัฒนาข้าราชการตำรวจเพิ่มเติม ๒ แห่ง ได้แก่ หนองสาหร่าย และบางละมุง

- ระบบ E – Learning

ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผู้นำหน่วยในทุกระดับ และต้องการให้ข้าราชการตำรวจทุกนายทำงาน “**เป็นตำรวจมืออาชีพเพื่อความผาสุกของประชาชน**” ดังนั้น ในงานด้านการศึกษาอบรม จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารราชการไว้ดังนี้

ระยะที่ ๑ เร่งด่วน พัฒนาผู้นำหน่วยในสถานีตำรวจ

- หัวหน้าสถานีตำรวจ

- หัวหน้าสายงานทุกสาย

ระยะที่ ๒ พัฒนาผู้นำหน่วย (สำหรับหน่วยเฉพาะทาง) ได้แก่ บข.ก., สตม., ตชด. และอื่นๆ

ระยะที่ ๓ พัฒนาผู้นำหน่วยและชุดปฏิบัติการเฉพาะทาง ควบคุมฝูงชนต่อต้านการก่อการร้ายชุดปฏิบัติการเฉพาะทาง การบริหารเหตุวิกฤติและอื่นๆ

ระยะที่ ๔ พัฒนาหลักสูตรเฉพาะทาง (โรงเรียนเหล่า) ป้องกันปราบปราม สืบสวน จราจร สอบสวน ควบคุมฝูงชน ต่อต้านการก่อการร้ายปฏิบัติการพิเศษรูปแบบต่างๆ การบริหารเหตุวิกฤติอื่นๆ ตามความเหมาะสม

แนวความคิดในการจัดทำโครงการฝึกอบรมหลักสูตร เอกสาร ตำรา และการฝึกอบรม

๑. ยึดหลักสมรรถนะและระดับตำแหน่งหน้าที่

- งานที่ต้องทำตามตำแหน่งมีอะไรบ้าง เพื่อให้การทำงานในหน้าที่สัมฤทธิ์ต้องรู้อะไรบ้าง

- จัดทำตำรา คู่มือ ที่มีมาตรฐาน

๒. จัดหาและรวบรวมตัวอย่างการปฏิบัติที่ดี

๓. สรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถเป็นวิทยากร ส่วนกลาง/หน่วย

๔. นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น IT, Social Network เป็นต้น

ในการดำเนินงานจะประสานการปฏิบัติขอความร่วมมือ และขอรับการสนับสนุนจาก รอง ผบ.ตร. ที่รับผิดชอบในแต่ละลักษณะงาน รวมทั้งผู้บังคับบัญชาของหน่วยที่เกี่ยวข้อง

พล.ต.อ.อดุลย์ฯ

ผบ.ตร.

สวัสดีครับ พี่ๆ เพื่อนๆ น้องๆ ครับ เป็นช่วงสุดท้าย เมื่อสักครู่ พล.ต.ท.อุดมฯ พูดว่าผมเข้ม จริงๆ แล้ว ผมเข้มแต่ไม่เครียด ในฐานะที่เป็นผู้บังคับหน่วย ผมเรียนว่าทำไมต้องเข้ม เพราะถ้าผู้บังคับหน่วยไม่จริงจังผู้ปฏิบัติงานในระดับล่างก็ไม่ปฏิบัติตาม สำหรับการจัดการประชุม การวางแผนการปฏิบัติการ ผมจะเน้นความจริงจังพอสมควร เพราะว่าถ้าเราเป็นหลักให้ลูกน้องทำจริงๆ จะทำให้เกิด /ประโยชน์...

ประโยชน์สูงสุด แต่หากในการจัดการสัมมนาในครั้งนี้ ผมไม่มีรายละเอียดลงไป
ทุกเรื่อง อย่าหวังว่า เมื่อผู้บัญชาการ และผู้บังคับการกลับไปจะทำจริงๆ
ซึ่งเป็นหลักที่ผมยึดถือมาโดยตลอด ต้องขอขอบคุณพี่ๆ เพื่อนๆ น้องๆ ที่ได้ตั้งใจ
มารับฟัง หวังว่าคงจะได้ประโยชน์พอสมควร สำหรับที่ท่านนายกรัฐมนตรีนได้
เน้นไว้ ๙ ประการ ท่านรองนายกรัฐมนตรี (พล.ต.อ.ประชาฯ) เน้น ๑๒ ประการ
และนโยบายของผม ๑๖ ประการ จากนโยบายทั้งหมด ได้เน้นตรงกันในหลายๆ
ข้อ ซึ่งได้พูดถึงสถาบัน การป้องกันที่ประชาชนมีส่วนร่วม, ประชาชนเป็น
ศูนย์กลาง, โรงพักเป็นจุดแตกหัก และอาชญากรรมเฉพาะทางหลายเรื่อง เช่น
ยาเสพติด, การท่องเที่ยว, แรงงาน, การค้ามนุษย์, สิทธิเด็กและสตรี, แหล่งเพาะ
เชื้ออาชญากรรม, การบังคับใช้กฎหมายที่มีความเข้มงวด, การควบคุมฝูงชน,
การช่วยเหลือผู้ประสบภัย, เน้นเรื่องสวัสดิการและการพัฒนาหน่วย และ
การเตรียมตัวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน อย่างไรก็ตาม หลังจากที่ท่าน
นายกรัฐมนตรีนได้มอบนโยบายแล้ว ท่านได้พูดถึงประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับ
การสร้างความปลอดภัยในอาชีพ ซึ่งเป็นสิ่งที่ผมเน้นอยู่แล้ว ท่านพูดว่าต้อง
สร้างความปลอดภัยในอาชีพ สร้างอุดมการณ์ให้เกิดขึ้น เพื่อให้ตำรวจที่ทำงาน
มีเกียรติยศ ศักดิ์ศรี ผมคิดว่าท่านเข้าใจมากครับ และท่านได้พูดถึงทุนของ
นักเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อให้นักเรียนได้ไปศึกษา สำหรับสิ่งที่ผมคิดว่า
หลังจากที่พูดทั้งหมด จะทำตรงไหน ผมย้ำว่า ทำที่ตัวผม ผู้บังคับบัญชาสูงสุด
ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัด และผู้ว่าสถานี ทั้ง
๔ คน ช่วยกันขับเคลื่อน วันนี้ทุกคนกลับไปแล้วทำงานมันถึงจะขับเคลื่อน
เพราะตัวผมและทุกท่านมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงมาก ถ้าท่านขยับนิดเดียวมีผล
จริงๆ ครับ ผมคิดว่าต้องทำที่ตัวเรา ในการนำหน่วยในการปฏิบัติ ตั้งแต่การทำ
ที่ระดับกองบัญชาการตำรวจภูธรภาค, ศูนย์ปฏิบัติการตำรวจภูธรภาคภาค,
ศูนย์สืบสวนฯ, หน่วยปฏิบัติการพิเศษ, การฝึกตำรวจ และการปรับอาคาร
สถานที่ เป็นสิ่งที่ผมคิดว่า ระดับภาคให้ทำในเชิงบริหารไปตรวจสอบดู
งบประมาณว่าภาคได้เท่าไร แต่ละภาคก็คุมกำลัง ๒ หมื่นคน งบประมาณ
๕๐๐ - ๗๐๐ ล้านบาท จะบริหารอย่างไรให้ขับเคลื่อนไป ให้มีการทำ Action
Plan มีเป้าหมายในการขับเคลื่อน ๓ เดือน ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน
ถ้าไม่ทำแบบนี้จะติดอยู่ที่การแก้ปัญหาอาชญากรรมเป็นรายวัน เกี่ยวกับเรื่อง
มีอบ ขอฝากไว้ขอให้ได้ ทำในเชิงของการปฏิบัติการ การเตรียมการแก้ปัญหา
และเชิงพัฒนา และสิ่งที่ผมอยากจะฝากไว้ สำหรับหน่วยนั้นเอกภาพใน
การบังคับบัญชาเป็นสิ่งที่สำคัญมาก การที่เชิญผู้บังคับบัญชาระดับสูงของ ตร.
๓๐ กว่าคนมานั่งประชุมที่ ศปก.ตร.ทุกวัน ก็เพื่อให้รับรู้และคิดไปในแนวทาง
เดียวกัน ซึ่งหากผู้บังคับบัญชาของตำรวจภูธรภาคที่มีอยู่ ๑๐ กว่าคน ร่วมคิดไป
ในแนวทางเดียวกัน และผลักดันให้ตำรวจภูธรจังหวัดไปดำเนินการ ก็จะทำให้เกิด
เอกภาพในการบังคับบัญชา คิด พูดเหมือนกัน และมีเป้าหมายการใช้เงิน
ให้ถูกต้อง ผมคิดว่าจะเคลื่อนไปได้ อย่างไรก็ตาม อยากฝากไว้ว่าสิ่งที่ผมย้ำ

/เมื่อเช้านี้...

เมื่อเข้านี้ บางพื้นที่น้องๆอาจจะปล่อยปละละเลย เกี่ยวกับเรื่องสถานบริการ การค้ามนุษย์ ซึ่งเป็นนโยบายรัฐบาล และทราบว่าบางจุดมีปัญหาเรื่องยาเสพติด ผมขอฝากผู้บังคับบัญชาไปกวดขัน แจ้งเตือนให้รับทราบและถือปฏิบัติ อย่างจริงจัง

การประชุมในปีนี้ ผมจะไม่เชิญผู้บัญชาการภาคมาประชุมบ่อย แต่จะประชุมทางไกลอาทิตย์ละครั้ง ส่วนผู้บังคับการประมาณ ๓ - ๔ เดือนประชุมร่วมกันหนึ่งครั้ง เจอกัน ๔ ครั้งก็เกษียณแล้ว เพราะฉะนั้นก็ขอให้พี่ๆ เพื่อนๆ น้องๆ ตั้งใจทำงานอย่างเต็มความสามารถ

สุดท้าย ขอฝากไว้ว่าอยากให้เป็นที่หน้าทีของผู้บังคับหน่วยในการกระตุ้น ผู้ใต้บังคับบัญชา ให้ตำรวจรักศักดิ์ศรีของความเป็นตำรวจมืออาชีพ รักษาคำมั่น ภาควุฒิใจในบทบาทของตำรวจ ซึ่งเป็นสิ่งที่ผมทำมาตลอดทั้งปี เช่น การจัดงาน เกษียณอายุราชการควรให้สมเกียรติ นักเรียนนายร้อยประดับยศจรรยาตำรวจ ตรีต้องจัดงานให้มีความภาคภูมิใจ ตำรวจเจ็บป่วย หรือเสียชีวิตต้องดูแลกัน อบรมสั่งสอนให้รักกัน วันนี้ เราเป็นบ้านเดียวกัน คือเป็นหนึ่งเดียว และผมเชื่อว่าตรงนี้จะผลักดันให้ผู้บัญชาการ และ ตำรวจภูธรจังหวัด เป็นหนึ่งเดียว และผมสามารถพูดได้ทุกเรื่อง เข้าใจง่าย และให้เกียรติกันระหว่างพี่ เพื่อน น้อง ผมเหลือเวลาในการทำงานอีกไม่มาก ขออุทิศตนเต็มความสามารถ เพื่อจะสร้าง สำนักงานตำรวจแห่งชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด ถ้าเรามีเอกภาพในการปฏิบัติ ถ้าเราสร้างให้ตำรวจเรามีอุดมการณ์ได้ ประสิทธิภาพจะเกิด คนก็จะเกรงใจ แต่ถ้าเราไม่รักกัน ต่างคนต่างอยู่ ไม่สร้างลูกน้องให้มีอุดมการณ์ในการแก้ปัญหา ลูกน้องไม่มีความสามารถ ไม่เสียสละ คนจะไม่เกรงใจ ไม่เชื่อถือเราจะถูกผ่าตัด ล้มละลาย วันนี้ผม พี่ๆ เพื่อนๆ น้องๆ ซึ่งเป็นผู้บัญชาการ ผู้บังคับการ ก็ขอให้กลับไปทำจริงๆ ผมคิดว่ามันจะพลิกได้ด้วยมือเรา นี่คือนสิ่งที่ผมอยากจะทำขอให้คุณช่วยกันทำ ขอขอบคุณอีกครั้ง วันนี้ขอชมเชยว่า พี่ๆ เพื่อนๆ น้องๆ ทุกคน ตั้งใจรับฟังอย่างดี หลังจบการประชุมขอเชิญรับประทานอาหารร่วมกันก่อน สวัสดีครับ

เลิกประชุม

เวลา ๑๘.๐๐ น.

พ.ต.อ.หญิง

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

(ศรีสกุล เจริญศรี)

ผกก.กลุ่มงานแผนทางการบริหาร ยศ.

พล.ต.ต.

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(โชคชัย เหลืองอ่อน)

ผบก.ยศ.

ตรวจ

พ.ต.อ.	รอง ผบก.ยศ. /..... /๕๖
พ.ต.อ.หญิง	ผกก.กลุ่มงานแผนฯ ยศ. /..... /๕๖
พ.ต.ท.	รอง ผกก.กลุ่มงานแผนฯ ยศ. /..... /๕๖
พ.ต.ท.	สว.กลุ่มงานแผนฯ ยศ. /..... /๕๖
ร.ต.ท.หญิง	รอง สว.กลุ่มงานแผนฯ ยศ. /..... /๕๖